

Le gouvernement interdit l'importation de quatre cargos construits en Yougoslavie

LIRE PAGE 48 ET PAGE 43
L'ARTICLE
DE FRANÇOIS GROSCHARD

Le Monde

Fondateur : Hubert Beauve-Méry

Directeur : André Laurens

Notre supplément
«Le Monde de l'économie»
Pages 19 à 22
La politique méditerranéenne de la CEE

Les émeutes au Maroc sévèrement réprimées

Le chaudron maghrébin

Venant après les émeutes de Tunisie, les troubles qui viennent de secouer le Maroc ne constituent pas à proprement parler une surprise dans ce vieux pays de tradition où le luxe d'une petite caste représente un défi permanent pour une majorité de pauvres qui n'ont rien à perdre et rien à espérer. Le signal d'alarme résonnant le mécontentement populaire a d'ailleurs maintes fois fonctionné depuis les émeutes de Casablanca en 1965. Il y a eu, depuis, deux tentatives de répression par l'armée en 1971 et 1972, d'innombrables grèves et manifestations, de petites jacqueries et la nouvelle explosion de Casablanca en juin 1981.

Les derniers désordres sont plus graves encore, car ils ont affecté l'ensemble du pays, alors que les perspectives d'avenir ne sont guère brillantes. Après un redressement opéré au début de la dernière décennie, grâce à une bonne politique des barrages hydrauliques — qui n'a cependant pas été accompagnée d'une véritable réforme foncière — et à la hausse des prix du phosphate, la situation n'a cessé de se dégrader avec le renversement du marché des minerais, l'augmentation de la facture pétrolière, la sécheresse, l'inflation mondiale, l'inefficacité de l'administration, la corruption, l'absence de planification et, surtout, la guerre du Sahara occidental, qui depuis 1975 saigne le pays à blanc.

Le roi est, certes, habile politicien, mais il n'hésite pas, s'il le juge nécessaire, à mener des campagnes de répression pour éviter que Rabat ne devienne un nouveau Tétouan où sombrerait la monarchie aléatoire. Néanmoins, sa marge de manœuvre tend à se réduire avec une opposition dont il a réduit la crédibilité et qui redoute tout autant que lui le poids d'une armée forte de deux cent mille hommes. Celle-ci demeure la seule force organisée du pays face au trône, qui, alternativement, la flatte et la frappe quand un de ses chefs prend trop d'ascendant.

La principale analogie entre les émeutes en Tunisie et au Maroc est la mise des déséquilibres et la menace plus ou moins prononcée des activistes islamiques. On ne saurait non plus écarter l'action secrète du colonel Kadhafi — bien qu'il s'en défende — tant pour déstabiliser le régime de M. Bourguiba que pour constituer dans l'armée marocaine un groupe d'officiers « libres » susceptibles de s'emparer du pouvoir.

Au centre de ce Maghreb qui bouge, l'Algérie apparaît comme un havre de paix. Elle est, il est vrai — grâce aux hydrocarbures — plus riche que ses deux voisins, elle contrôle mieux sa sécurité, elle est beaucoup plus volontariste dans le domaine du développement et les richesses y sont un peu plus équitablement réparties. Il n'en demeure pas moins que les islamistes y sont actifs et qu'elle n'est pas totalement à l'abri des menaces des activistes berbères.

Jusqu'à présent, malgré le conflit saharien, qui n'a rien de comparable aux guerres du Proche-Orient, les Nord-Africains paraissent mieux placés que leurs frères arabes pour édifier un ensemble qui aurait constitué une zone de stabilité au sud de l'Europe. Les secousses que viennent de subir la Tunisie et le Maroc, la famine dans laquelle se débat la Mauritanie, portent un coup sévère à leur volonté de modernité et à l'édification d'un Maghreb qui comptera 100 millions d'habitants en l'an 2000. Fortement liée à cette région par l'histoire et par les intérêts, la France ne peut qu'être affectée par les bouleversements de ce chaudron.

Le roi Hassan II renonce aux augmentations de prix et dénonce des ingérences étrangères

Le roi Hassan II a fait souffler le chaud et le froid dans le discours télévisé à la nation qu'il a prononcé dimanche soir 22 janvier, après les troubles graves qui ont secoué le pays. Comme l'avait fait le président Bourguiba au début du mois, le souverain a déclaré qu'il avait décidé de ne pas augmenter les prix des produits de première nécessité, contrairement à ce qu'il avait annoncé dans un précédent discours, fin décembre.

Le monarque a rendu responsable des désordres les partisans de l'imam Khomeiny, les communistes marxistes-léninistes et les « services secrets sionistes » (Lire les extraits de son discours page 3), auxquels il a adressé une sévère mise en garde. Il a affirmé avec force que le « dernier mot reviendra à l'autorité et à la loi ».

Les émeutes ont éclaté jeudi dernier dans trois villes méditerranéennes du Maroc. Après Nador, à 14 kilomètres de l'enclave de Melilla, et Al-Hoceima (le Monde du 20-23 janvier), c'est Tétouan, à une quarantaine de kilomètres de Ceuta, le deuxième préside espagnol, qui a été touché.

Selon l'opposition marocaine, il y aurait moins d'une vingtaine de morts, mais la presse espagnole estime qu'il y en aurait entre cent cinquante et deux cents, dont, selon El País, une quarantaine à Nador et une centaine à Al-Hoceima. Pour sa part, le mouvement d'opposition clandestin Hal Asnam (En avant) estime à soixante au moins le nombre des tués à Tétouan. Mais il est évidemment très difficile de vérifier l'exactitude de ces chiffres.

Il est sûr, en revanche, que les affrontements ont été très durs, et, d'après des témoins que nous avons pu joindre au téléphone, des hélicoptères auraient tiré à la mitrailleuse sur les manifestants de Nador — environ dix mille — et de Tétouan, tandis que l'armée, au sol, ouvrait également le feu. Dans un premier temps, les autorités ont tenté de minimiser les faits. Pourtant, la situation était suffisamment grave pour que des chars patrouillent dans ces villes quadrillées par l'armée, qui y a déployé plusieurs milliers d'hommes. Les quartiers populaires sont entourés d'un cordon de sécurité. Après les affrontements et les pillages, les magasins avaient leurs rideaux baissés dimanche.

Selon certaines sources, des manifestants auraient réussi à désarmer des militaires et auraient tiré sur

eux. Des soldats auraient été tués et un officier blessé à Tétouan. Le commissariat du quartier Hay-el-Barriou a été incendié, de même que le tribunal de première instance, proche du consulat d'Espagne, et aussi, semble-t-il, le bureau des P.T.T. La tension dans le nord ne s'explique pas seulement par la cherté de la vie, mais aussi par une taxe de sortie du Maroc de 500 dirhams pour combattre la contrebande avec Ceuta et Melilla, qui fait vivre une partie des populations de la région.

Presque aussi de la gravité de la situation : plusieurs envoyés spéciaux étrangers ont été expulsés samedi. C'est le cas de Jacques-Michel Tondre, de l'AFP, qui voulait se rendre à Nador et qui a été embarqué de force à Oujda dans un avion — dont on a retardé le décollage — en partance pour Marseille. Henry Kram, du New York Times, qui devait subir le même sort, a été finalement relégué sur Casablanca. José Ramon Gonzalez, de la radio espagnole, a été ramené d'office dans une voiture de la police de Tétouan à Ceuta. Enfin, les reporters du Giornale (Milan) et du Messaggero (Rome), qui avaient réussi à pénétrer dimanche matin à Nador, où ils ont constaté que le calme était revenu, ont été contraints de regagner Melilla, où sont bloqués une douzaine de journalistes.

PAUL BALTA.

(Lire la suite page 3.)

Le pouvoir contesté sur plusieurs fronts

Alors que les difficultés s'additionnent le gouvernement veut à la fois maintenir le cap et calmer le jeu

« Changer dans la crise », c'est sans doute la tâche la plus difficile qu'on puisse imaginer, a expliqué M. Jean Popereau, secrétaire national du PS, au « Grand Jury RTL-Le Monde ».

Ces derniers jours nous ont offert un condensé de ces difficultés : des éleveurs de porcs ont mis à sac la sous-préfecture de Brest ; quelques soixante mille personnes ont défilé à Bordeaux contre la réforme de l'enseignement privé ; les ouvriers des chantiers navals de La Seyne s'apprêtent à « monter » sur Paris, pour faire obstacle à la fermeture de ce site ; dans le même temps, le juge constitutionnel annule des dispositions importantes de la réforme de l'enseignement supérieur ; et le PCF proclame bruyamment, par la voix de son secrétaire général, que le pré-

sident est infidèle aux engagements du candidat Mitterrand.

La volonté de « changer dans la crise » suscite des résistances : les partisans de l'école privée veulent le statu quo ; le Conseil constitutionnel donne raison à ceux qui entendent conserver ce qui existe. Ces résistances se manifestent, aussi, au sein de la gauche, puisque celle-ci, à l'épreuve du pouvoir, doit se changer elle-même, se guérir du refus du réel. Le PCF exprime bien ce conservatisme en revenant au discours traditionnel de la gauche et en rappelant celle-ci à y être fidèle.

Dans cette épreuve, que peut faire un pouvoir qui aspire à « gouverner autrement » ? Il s'efforce à la fois de maintenir le cap qu'il s'est fixé et de calmer le jeu.

Maintenir le cap, c'est faire comme les gouvernements qui l'ont précédé : assumer l'Etat et les contraintes économiques, seul face à des revendications et des intérêts catégoriels.

Assumer l'Etat, c'est ce qu'il faut en rompre avec une tolérance ancienne : tout se passait jusqu'à présent — en schématisant à peine — comme si les agriculteurs pouvaient se livrer à un certain nombre de déprédations sans ébranler les fondements de la puissance publique. M. Mitterrand a considéré que la limite était franchie, au-delà de laquelle il faut sévir.

Assumer les contraintes économiques, c'est faire à M. Marchais la réponse de M. Popereau, à savoir que relâcher l'effort aujourd'hui reviendrait à ruiner en quelques jours celui que les Français consentent depuis des mois. C'est aussi répondre, comme le fait le chef du gouvernement, qu'à refuser les restructurations on aboutit, au bout de la chaîne, à la désindustrialisation pure et simple.

On conçoit que, dans cette entreprise, le pouvoir soit isolé et que les principaux partenaires sient tentés. C'est le sens des prises de position de la CFDT comme du PCF depuis le début de l'année — à reprendre leur liberté de parole.

Mais voilà : M. Mauroy veut — et doit, s'il veut préserver la cohésion de la majorité — poursuivre activement.

JEAN-MARIE COLOMBANI.

(Lire la suite page 10.)

La bataille du porc

La situation est très tendue en Bretagne

LIRE PAGE 45

La controverse sur l'école privée

Soixante mille personnes ont manifesté à Bordeaux contre les projets de M. Savary

LIRE PAGE 12

La Malaisie en crise de croissance

I. — Échec aux rois

De notre envoyé spécial PATRICE DE BEER

Parti d'action démocratique (DAP). Ils se retrouvent peu après dans la salle des pas perdus pour apprécier, ensemble, leurs performances respectives, entourés d'autres parlementaires. Image rare dans le tiers-monde, même si l'on sait que M. Lim a déjà eu maille à partir avec la justice pour ses prises de position politiques. En dépit de deux graves crises qui ont secoué la Malaisie ces derniers mois, le pays vit sous un régime de relative démocratie. A condition qu'aucune force politique ne menace l'omnipotence de la coalition gouvernementale au pouvoir depuis l'indépendance en 1957, et qui s'articule autour du parti malais majoritaire UMNO (Organisation nationale des Malais réunis).

Premier ministre depuis juillet 1981, le docteur Mahathir Mohamed passe à la fois pour plus libéral et plus autoritaire que ses prédécesseurs. « Il a libéralisé la vie politique, laissé plus de place aux activités politiques, y compris à la critique du gouvernement », nous dit M. Kassim Ahmad, le vieux dirigeant du Parti socialiste populaire (PSRM ou Parti Rakyat), sorti de prison fin 1981 après sept années de détention. Un de ses anciens codétenus, lui aussi membre du PSRM, le professeur Sayed Husin Ali, de l'Université de Malaisie, renchérit mais en ajoutant que jamais la presse n'a été aussi bien contrôlée par le pouvoir, ni aussi bien utilisée par celui-ci. Certes elle publie plus facilement les déclarations de l'opposition. Mais elle a longtemps gardé le silence sur les récentes crises constitutionnelles et financières, jusqu'à ce que la presse étrangère en vente dans les kiosques à journaux de la capitale s'en empare. Et une revue académique sérieuse, Nadi Insan, dont certaines prises de position avaient déplu, a été interdite.

La Malaisie connaît actuellement la plus importante mutation sociologique depuis son indépendance, avec l'accession au pouvoir d'une nouvelle génération. Les trois anciens

premiers ministres étaient d'origine aristocratique et de formation britannique. Héritiers de la période coloniale, ils gardaient le regard tourné vers Londres et l'Occident. Le nouveau chef du gouvernement et son vice-premier ministre et ministre de l'intérieur, M. Musa Hitam, sont issus de la nouvelle classe bourgeoise malaise, qui a fait carrière dans les affaires ou les professions libérales. Les milieux principaux de cette Fédération de neuf sultanats regardent parfois avec condescendance ou agacement ces « roturiers » que l'ancien premier ministre, le prince Abdul Rahman, avait contraints à l'exil en 1969.

(Lire la suite page 5.)

AU JOUR LE JOUR

Reconversion

M. Mauroy propose la création d'un « congé » ou contrat — de reconversion. « Les travailleurs, explique-t-il dans un entretien à « Libération », bénéficient de deux ans environ pour suivre une formation (...), le licenciement n'interviendrait qu'à la fin de ce congé ».

Cette réforme serait utile à plus d'un. Prenez le cas d'un premier ministre, par exemple, travailleur menacé dans son emploi. Si on lui accordait « un contrat de reconversion » sans le licencier pendant deux ans, cela lui permettrait de tenir jusqu'aux législatives de 1986 et de mieux préparer sa sortie.

BRUNO FRAPPAT.

« L'ENLÈVEMENT AU SÉRAIL » PAR STREHLER

Silhouettes dessinées sur le ciel

Elle est enfin au Palais Garnier, cette production fameuse de l'Enlèvement au sérail, par Giorgio Strehler, qui a enchanté l'Europe de 1965 à 1974 à Salzbourg, puis à Milan et à Venise : les voyageurs en avaient donné des récits légendaires, comme d'un pays fabuleux. On les avait, on en rêvait. Trop peut-être. Paris manifeste souvent quelque impatience pour ce qui n'a pas été fait à son intention : en 1980, il avait fait Wiesend Wagner pour son Tristan, et, samedi, lors de la première, quelques affluents imbéciles ont accueilli Strehler, au milieu d'applau-

dissements qui n'avaient pas, semble-t-il, toute la chaleur souhaitable. Dix-huit ans après, même si l'effet de surprise ne joue plus, nous avons cependant retrouvé intact l'enchantement d'une mise en scène qui n'a pas pris une ride, où l'œuvre de Mozart est projetée sur le théâtre dans la pureté de ses lignes, de sa lumière, de ses fibres sèches et frémissantes.

JACQUES LONCHAMPT.

(Lire la suite page 16.)

DEUX DISPARITIONS

Roger BLIN : le « découvreur » de Beckett et Genet

LIRE PAGE 16 L'ARTICLE DE NICOLE ZAND

Johnny WEISSMULLER : le cri de Tarzan

LIRE PAGE 16 LES ARTICLES

DE JACQUES SICLIER ET FRANÇOIS JANIN

André Stil
des Académies Goncourt

QUATRIÈME D'ÉTÉ

... la chaleur du soleil, les senteurs de la garigue, le goût des fruits, la gourmandise de vivre, la joie du cœur et des sens.

GRASSET

Le Monde

idées

LU

« LE TRAVAIL NOIR ET L'ÉCONOMIE DE DEMAIN », d'Alfred Sauvy

Au charbon

INFATIGABLE Sauvy ! Dès qu'un ouvrage est terminé, il sent dans sa plume des démanagements et en met un autre en chantier. Cette fois, il s'est attaqué à un terrain peu défriché, et pour cause : le « travail noir ». Puisqu'il s'agit d'activité clandestine, les chiffres sont rares et il faut souvent naviguer à l'estime. Cela ne fait pas peur à notre auteur, qui a su tourner avec son flair habituel les récits placés sur sa route.

Le « travail noir » n'est pas un mal du siècle. La contrebande est vieille comme le monde. Les corporations poussaient à l'extérior du travail « à la vue du public » pour lutter contre ce qu'on appelait le « travail secret », et la contrebande a été poursuivie depuis des siècles.

De nos jours le « travail noir » connaît un regain certain pour plusieurs raisons : montée des charges fiscales et sociales, réduction de la durée du travail, chômage (bien que son influence soit souvent surestimée), relâchement général dans l'application des réglementations.

Alfred Sauvy passe en revue les diverses formes de l'activité clandestine, des heures supplémentaires non déclarées par l'entreprise aux tâches effectuées par

des étrangers sans carte de travail, en passant par celles de l'artisan non cotisé du fisc ou le travail des non-actifs déjà socialement assurés : étudiants, retraités, femmes mariées sans profession. L'économie domestique et le bénévolat sont d'une autre nature, mais font-ils partie du « travail noir » ?

Pour ce qui est du « travail noir » en France, notre auteur estime que la fourchette de 4 à 5 % du PIB, qui est souvent citée, est plausible. Il faut certes combattre ce mal, mais sans chercher la petite bête. Par exemple un chômeur devrait être autorisé à faire

dans le logement des voisins quelques menus travaux, ceux-là mêmes qui refusent les entreprises dites de « dépannage général », qui ont remplacé les artisans de quartier.

Prenant son bâton de pèlerin, Alfred Sauvy nous amène en Grande-Bretagne, aux États-Unis, en Allemagne fédérale, en Suède, en Espagne, en U.R.S.S., en Hongrie, en Chine, en Inde, en Israël, et essaie d'établir ainsi une carte géographique de « travail noir », avant de rechercher, pour l'économie de demain, quels sont les dommages et les avantages de ce genre d'activités.

De toute manière, le plus préoccupant n'est pas l'élargissement d'une économie souterraine entretenue par les nationaux, mais l'afflux clandestin inéluctable d'étrangers dans les divers pays occidentaux.

Comme toujours, Alfred Sauvy, qui ne craint pas d'aller « au charbon », a le don de balayer les sorcières de la matière économique, de viser l'essentiel... et les cibles offertes par les idées reçues.

PIERRE DROUIN.

« Le Travail noir et l'Économie de demain » (avec le concours d'Antoine Hirsch et la participation de Rosine Kitzmann). Calmann-Lévy, 312 p., 68 F.

LETTRES AU Monde

Tolérance

M. Chamballon veut bien rappeler à M. Yves Montand cette si jolie formule : « La tolérance, c'est de chercher à comprendre l'intolérance » (Le Monde du 14 janvier).

Pourquoi ne l'avoir pas inscrite, à l'usage des détenus, à l'entrée de tous les camps de concentration du monde ?

J. SERVIERE (Saint-Priest-en-Jarez).

Affaires de généraux

L'armée allemande n'a décidément pas de chance avec les auteurs de ses généraux. Figurez tout de l'affaire qui a conduit au limogeage du général Keisinger et m'en soucie peu, mais je suis surpris que journalistes et historiens n'aient pas fait certains rapprochements avec deux « affaires » célèbres, même si elles sont un peu oubliées.

Le 12 janvier 1938 une jeune personne au passé douteux (son nom figurait dans les archives de la police des mœurs) épousait le feld-marschal von Blomberg, ministre de la guerre. Hitler et Goering étaient témoins au mariage. Hélas ! Himmler voulait la peau de Blomberg, et dévoila les antécédents de la jeune mariée. Le 25 janvier, von Blomberg était chassé de l'armée.

Plus intéressant encore est le cas du général von Fritsch, commandant en chef de l'armée allemande en 1938. Himmler et Heydrich, le même 25 janvier, mettaient sous les yeux de Hitler des documents entièrement fabriqués par eux, incriminant le général dans une affaire d'homosexualité. Un jury d'honneur découvrit rapidement que le général était victime d'un complot, et que la

Gestapo avait sciemment effectué une substitution de noms (Fritsch, au lieu de Fritsch) et fait pression sur un certain Schmidt pour accabler le général. Rien n'y fit ! Le 4 février, von Fritsch fut, lui aussi, limogé. Hitler créa l'OKW (Oberkommando der Wehrmacht) pour remplacer le poste de commandant en chef. Von Fritsch demanda et obtint sa réhabilitation... le commandement d'un régiment d'artillerie de campagne ! Il ne semble pas en avoir gardé de rancune envers Hitler, qu'il fit acclamer par son régiment lors de sa prise de commandement. Il refusa de prendre part à un coup d'État projeté par l'état-major pour renverser Hitler, en disant : « Cet homme est le destin de l'Allemagne et ce destin suivra sa voie jusqu'au bout. » On connaît la suite. En ce qui concerne von Fritsch, il fut tué le 22 septembre 1939 devant Varsovie par un tireur polonais, général d'une armée qui l'avait cassé, dans une guerre qu'il reprochait.

G. VOURCH (Paris).

« Nous aimons tant la baguette »

C'est avec vingt années de retard que nous apprenons de la bouche des OS maghrébins de Talbot-Poissey dans quelles conditions dégradantes de racolage on est venu les tirer de leurs villages pour les enlever sur les chaînes.

Long silence, longue complicité entre le patronat français, l'État français satisfait de voir baisser les coûts de la modernité véhiculaire, les « nouveaux États » avides de devises, sans oublier les recruteurs locaux sans scrupules. Mais, ni les syndicats français ni les partis de

gauche ne semblent guère s'en être souciés à l'époque. Et les intellectuels, si prompts à soutenir les grandes causes du tiers-monde, ne se sont guère inquiétés non plus des conditions dans lesquelles les OS arrivaient dans nos usines géantes, ces cathédrales du progrès. C'était « le consensus ».

Au dix-huitième siècle, on aimait le sucre, venait des plantations du Nouveau Monde ; mais bien des voix illustres s'élevaient contre la traite des Noirs. Nous aimons tant la baguette.

JEAN CHESNEAUX (Paris).

Un mauvais coup à la Corse

Après d'autres, un Français du continent a dû quitter la Corse, il y a quelques jours, parce que son nom ne se terminait pas par un I. C'était donc un ennemi de notre île venu nous exploiter, nous occuper, et s'approprier à bas prix nos matières premières pour enrichir la puissance dominante, la France. Ainsi, il est clair que le coiffeur, l'infirmier, le secrétaire, l'accordeur de piano, le maçon, le professeur ou le Parisien qui vient passer le mois d'août dans sa maison sont d'affreux colonialistes en mission sur notre terre pour nous asservir, nous mettre sous le joug. Ils doivent ou partir, ou mourir, notre liberté est à ce prix.

S'il est facile de se gargariser de mots : colonialisme, écoulement culturel, peuple coiffe, etc., qui peut sérieusement prétendre que nous vivons en Corse sous un régime colonial ? Qui peut apporter la preuve que nous n'avons pas les mêmes droits que les habitants de la Lozère ou du Cantal ? Depuis la mise en place de l'assemblée régionale, même si elle est imparfaite, nous sommes plutôt mieux traités que les autres Français. Qui peut soutenir que le continent tire profit de nos richesses et nous appauvrit tout en s'enrichissant ? Ce qui est l'essence même du colonialisme !

S'il est vrai que la Corse est sous-développée, notamment sur les plans agricole et industriel, à qui le faire : aux gouvernements successifs, sans doute ! Mais aussi à nous, les Corse, qui préférons les emplois du tertiaire, d'autant plus que la rentabilité des exploitations, particulièrement en zone de montagne, est hypothétique, sauf pour l'élevage. Quant à la colonie de peuplement, il suffit de se promener dans tous les villages de l'intérieur pour s'apercevoir que nous n'en sommes pas menacés, bien au contraire, c'est le désert presque partout ! Notre grand malheur, c'est justement la faiblesse de notre démographie et la forte prédominance des personnes âgées non actives.

Faire fuir par des attentats et des menaces ceux qui ont choisi de vivre et de travailler parmi nous me paraît être un mauvais coup porté à la Corse. Comment, d'autre part, parler de l'écoulement du peuple corse lorsqu'on sait que pendant des siècles les apports extérieurs ont été incessants et qu'il n'y a pas 10 % de familles (c'est le pourcentage de mon village, et il n'est pas le seul) qui ne soient « mélangées » de continentaux, d'Italiens ou d'autres Méditerranéens, et c'est ce qui fait l'originalité de notre population.

JEAN LEONI, maire de Ville-di-Paraso (Corse).

La rencontre de Georges Dumézil et de Nostradamus

par DIDIER ERIBON

quatre-vingt-cinq ans, Georges Dumézil offre le plaisir de jouer avec les ressources de son immense savoir. Deux livres du célèbre analyste des mythologies indo-européennes paraissent en effet en ce début d'année, et l'un d'eux ne devrait pas manquer de provoquer la stupeur de ses lecteurs les plus fidèles.

Ceux-ci n'auront certes aucune surprise en ouvrant la *Courtoisie et les seigneurs colorés*. Georges Dumézil y poursuit la série inaugurée en 1982 par l'*Apollon sonore* et propose une deuxième gerbe de vingt-cinq « esquisses de mythologies ». Des textes brevis, « publications fatales sinon embryonnaires », comme dit la préface, livrées au public avec « mélancolie » sous la pression d'un obsédant sentiment du temps compté. Autant de fragments d'un gigantesque puzzle où se télescopent les légendes bouddhiques et celtiques, les rituels grecs ou romains.

Le second ouvrage est plus détonnant. Il s'agit d'une tentative pour interpréter un quatrain de Nostradamus qui décrit la fuite et l'arrestation du roi à Varennes. Le livre met en scène quatre personnages qui déchiffrent avec minutie — et érudition — les images et les mots. « Les

quatre personnages sont moi », commente Georges Dumézil avec un sourire malicieux. Dans cet « échange » d'hypothèses et d'objections où chaque vers se charge de sens, on voit s'entremêler peu à peu, derrière la silhouette énigmatique du « Moine noir en gris dedans Varennes », toute la séquence historique qui allait aboutir au républicain.

On termine le livre, on applaudit à l'exploit puis on se demande : mais que fait donc le descripteur poétique des institutions romaines et des langues caucasiennes dans les jardins de Michel de Notre-Dame ? Ne faut-il voir là qu'un « divertissement », comme il le dit tout d'abord lorsqu'on lui pose la question ?

Sans doute. Mais le savant ne fait pas longtemps mystère de son intérêt profond « pour les choses remuées par ce livre ». « J'ai toujours été passionné par Nostradamus, continue-t-il, et nous avons la chance avec ce quatrain de posséder un document publié au milieu du seizième siècle et qui a l'air de faire référence à des événements qui se déroulent à la fin du dix-huitième. Tous les mots ont l'air d'avoir un sens dans l'encadrement de ces événements. Les faits sont présentés avec leurs causes et leurs conséquences. Ce n'est pas une pensée anarchique comme le rêve. C'est un raisonnement. Comment la connaissance en est-elle venue à Nostradamus ? Je n'en sais rien. Je suis seulement un observateur. »

Faut-il dès lors sauter le pas à sa place et imaginer que l'on trouvera en ces quelques dizaines de pages la « clé » de toute l'entreprise dumézilienne ? Penser que la permanence et la rémanence historiques des structures mentales pourraient être rapportées au bout du compte à des phénomènes de « transmission de pensée » ? Ce serait méconnaître les avertissements jamais démentis de l'auteur à ses lecteurs : « Je ne fais pas de théorie. »

Son travail « se limite aux faits » et il tient à le rappeler. « Ce n'est pas que je n'aime pas la philosophie. Mais je ne lui demande pas d'expliquer le monde. Je l'aime comme j'aime la poésie. On peut aimer sans croire. »

« Je ne veux pas de disciples »

Ce refus de la théorie se double, on s'en doute, d'un rejet de toutes les formes d'orthodoxie. Y compris vis-à-vis de lui-même. Dumézil clame bien fort son angoisse de voir son travail transformé en chapitres de manuels, son horizon d'avoir un jour des disciples : « J'ai essayé toute ma vie de me remettre en question et de corriger ce que j'avais trouvé. Aujourd'hui j'éprouve un très fort sentiment de provocation. »

Ni philosophe, ni théoricien, Dumézil aime à se présenter comme un historien : « Mais les historiens ne veulent pas de moi, alors c'est un rêve irréalisable. En tout cas, c'est ainsi que je me définis. Seulement, mon histoire est une histoire comparative. Si j'étudie la religion romaine, je ne peux le faire que sur fond comparatif. Pour déceler les évolutions, il faut retrouver le socle. »

Et à partir de ce point fixe, on peut faire l'histoire.

Ce lien focal dont Georges Dumézil s'est acharné à retrouver les traces et les rémanences, c'est bien sûr cette « idéologie indo-européenne » et, pour simplifier, le fameux schéma trifonctionnel (le sacré, la guerre, la fécondité) auquel son nom est désormais attaché. « Je trouve dans les sociétés que j'étudie des éclats de cette idéologie. Comment sont-ils arrivés là ? Je ne sais pas. Mon dessin n'est pas de reconstruire une civilisation indo-européenne idéale, mais d'expliquer, à partir du socle aperçu à l'arrière-fond de ce monde confus qu'on embrasse, comment chaque branche a développé sa pensée propre. »

Un inconscient impossible à analyser

Evidemment, l'historien bête sur le problème des mécanismes de transmission. Certes les structures sont constantes, et l'observateur peut, en accumulant les recherches, pointer au jour les ressemblances. Mais il doit aussi affronter la question : ces systèmes de pensée et de classifications qui soutiennent les théologies et les institutions affleurent-ils à la conscience des sociétés qui les manipulent ? « En un sens c'est conscient ! C'est très net pour l'Inde par exemple. Le cas le plus typique est celui des Ossètes. Si vous regardez leurs épopées, vous constaterez que tout est organisé en trois familles : les sages, les riches et les forts. Ces trois familles sont définies non par moi, mais par les textes eux-mêmes. »

Il y a donc bien une idéologie des trois fonctions qui subsiste chez les Ossètes, lesquels sont les descendants des Scythes. Leurs voisins non indo-européens leur empruntent souvent leurs légendes. Mais à chaque fois, ils laissent tomber la trinité indo-européenne. Comme si quelque chose de très fort maintenait à travers les siècles une sorte de tradition. Voilà le problème et je ne peux pas le résoudre. Les Ossètes ont conscience de la trifonctionnalité, en ce sens qu'ils l'utilisent. Mais ils n'en font jamais la théorie. On peut alors dire qu'il y a un mécanisme inconscient très puissant qui explique la survie de ce modèle dans les légendes ossètes, ou dans la Rome tardive. Mais cet inconscient, je ne suis pas capable de l'analyser. Et les théories freudiennes me semblent tout de même trop... mythologiques. »

Puisqu'il dénonce les généralisations abusives, Georges Dumézil s'interdit également de donner une quelconque recette méthodologique : « Il faudrait toujours aborder ce problème comme si c'était le premier que l'on rencontre. Ma seule méthode, c'est le tâtonnement : prendre le problème pour lui-même, réunir les éléments, s'assurer qu'il y a une structure derrière. » Et se méfier des succédanés de l'imagination : « Bien sûr, on ne ferait pas de recherche s'il n'y avait pas cette part de rêve. Mais il faut le contrôler et le convertir le plus vite possible en analyses et en preuves. On s'aperçoit alors qu'on est obligé d'abandonner bien des choses. »

Peut-être n'est-il pas incongru de lire alors le livre sur Nostradamus comme une mise en garde. Le savant voulait-il montrer par ce véritable jeu scientifique l'incertitude et la fragilité des frontières qui séparent le vrai du faux ?

Aujourd'hui, l'infatigable chercheur s'est remis au travail. L'Oubli devrait paraître l'année prochaine. Mais Georges Dumézil garde au fond de lui-même un remords : « Mon vrai travail devrait être en ce moment de m'occuper de l'Oubli, l'une des quarante langues du Caucase. Quand j'ai commencé à l'étudier à trente ans, elle était encore parlée dans deux villages. Aujourd'hui, elle ne l'est plus que par une seule personne. Nous l'avons fait venir à Paris et nous avons commencé à établir un dictionnaire de cette langue. Il serait sage pour moi d'abandonner tout le reste pour m'atteler uniquement à cette tâche. Mais je manque de courage. Je ne suis vraiment pas consciencieux. »

* Georges Dumézil, la *Courtoisie et les seigneurs colorés*, Gallimard, 248 pages, 91 F.

* Le *Moine noir en gris dedans Varennes*, suivi d'un divertissement sur les dernières paroles de Socrate, Gallimard, 174 pages, 69 F. En librairie à partir du 24 janvier.

Pour comprendre le monde dans lequel nous vivons, la collection NOTRE SIECLE

LA CONSTRUCTION DE L'EUROPE

PIERRE GERBET

Les étapes, les difficultés et les péripéties de l'une des entreprises les plus originales et les plus fécondes de notre époque

504 pages • 151 illustrations • 17 x 24 cm • Broché ou relié

IMPRIMERIE NATIONALE

SEVPD - 27, rue de la Convention, 75732 Paris Cedex 15. Tél. : 575 62 66, p. 292
Magasins de vente : 2, rue Paul-Hervieu, Paris-15^e • 20, rue la Boétie, Paris-8^e

Le Monde

5, RUE DES ITALIENS, 75437 PARIS CEDEX 09
C.C.P. 4207-23 PARIS - Tél. MONDIPAR 650572 F
Tél. : 246-72-23

PRIX DE VENTE A L'ÉTRANGER

Algérie, 3 DA ; Maroc, 4,20 dir. ; Tunisie, 200 m. ; Allemagne, 1,70 DM ; Autriche, 17 sch. ; Belgique, 25 fr. ; Canada, 1,10 \$; Côte-d'Ivoire, 340 F CFA ; Danemark, 4,80 kr. ; Espagne, 110 pes. ; E.-U., 98 c. ; G.R., 60 p. ; Grèce, 65 dr. ; Hongrie, 95 p. ; Italie, 1.500 L. ; Liban, 375 P. ; Libye, 0,250 DL ; Luxembourg, 28 F. ; Norvège, 8,60 kr. ; Pays-Bas, 1,75 fl. ; Portugal, 85 esc. ; Roumanie, 540 F CFA ; Suède, 7,75 kr. ; Suisse, 1,20 L. ; Yougoslavie, 182 ml.

Édité par la S.A.R.L. Le Monde

Gérant : André Laurens, directeur de la publication

Anciens directeurs : Hubert Bourvois-Méry (1944-1969) Jacques Fauvet (1969-1982)

Imprimeur : de « Monde » S. r. l. des Indes PARIS-IX

Reproduction interdite de tous articles sans accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications, n° 57 437

ISSN : 0395-2037

ABONNEMENTS

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE

341 F 605 F 859 F 1088 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE

661 F 1245 F 1819 F 2360 F

ÉTRANGER (par messagerie)

L. - BELGIQUE-LUXEMBOURG PAYS-BAS

381 F 685 F 979 F 1240 F

II. - SUISSE, TUNISIE

454 F 830 F 1197 F 1530 F

Par voie aérienne : tarif sur demande.

Les abonnés qui paient par chèque postal (trois volets) voudront bien joindre ce chèque à leur demande.

Changement d'adresse définitif ou provisoire (deux semaines au plus) : nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ.

Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance de rédiger tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

مكتبة الامم المتحدة

étranger

LES ÉMEUTES AU MAROC

Une répression sévère

(Suite de la première page.)

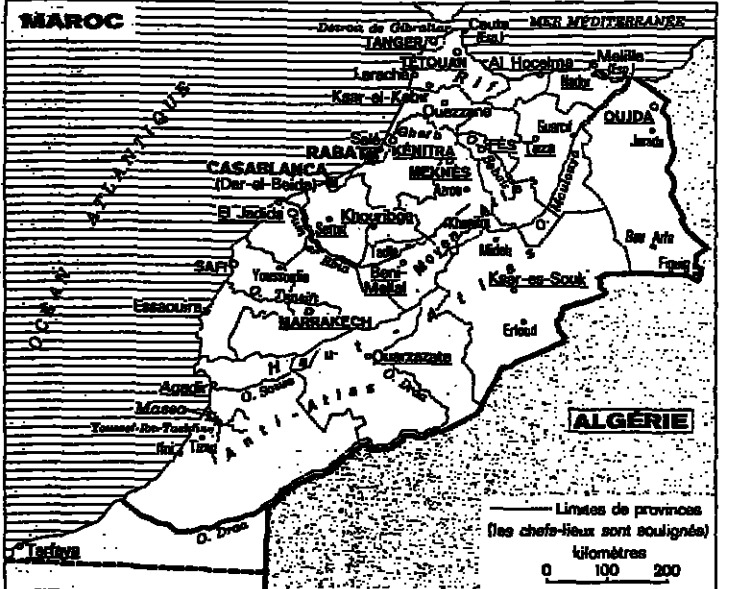
Les journaux marocains ont commencé à évoquer les événements samedi et dimanche. *Al-Bayane* (Union socialiste), organe de l'Union socialiste des forces populaires, qui était dans l'opposition, mais qui a été associée au dernier gouvernement, expliquait samedi qu'il a gardé le silence pendant que le Maroc était l'hôte du sommet islamique. Mais il soulignait que les troubles ont déclenché une « vague de ru-mours » et il invitait le premier ministre, M. Karim Lamrani, à donner des explications. *L'Opinion*, organe de l'istigial, précise que la vague d'agitation a commencé il y a deux semaines à Marrakech, tandis que *Al-Bayane* (communiste) souligne que, dans cette ville, le mécontentement a été suscité, entre autres, par une hausse de 20 % sur les factures d'électricité.

D'après divers témoignages diplomatiques et marocains, on peut reconstituer ainsi les événements. Le 27 décembre, Hassan II avait annoncé à la télévision une série de mesures économiques destinées à redresser la situation financière. Le souverain n'avait suscité des espoirs dans les couches pauvres en indiquant que les riches paieraient pour répondre à la « nécessité nationale ». Le ministre de l'Intérieur, M. Driss Bassi, avait ensuite expliqué que la politique du souverain consistait à « enrichir les pauvres sans appauvrir les riches ».

Il avait souligné que les familles paysannes gagnant 560 dirhams (1 dirham = 1 F environ) par mois et les familles citadines ayant un revenu mensuel de 900 dirhams seraient épargnées par les hausses qu'entraîne la suppression des caisses de compensation (qui subventionnent les produits de première nécessité), suppression recommandée par le FMI. Par la suite, il était apparu qu'on ne récom-pensait pas les fortunes des riches, contrairement à ce qu'on avait cru ; le recensement devait porter sur les plus déshérités.

Or, début janvier, il y a eu une hausse sur l'essence qui a affecté les travailleurs qui se déplacent à bicyclette en raison de la crise des transports dans les grandes villes, en particulier Casablanca. Mais surtout l'augmentation de 5 dirhams des bouteilles de butane a frappé durement les familles les plus pauvres. A cela, il faut ajouter de petites hausses sur le savon, les bougies, etc., qui ne pouvaient que grever les faibles revenus et désespérer les chômeurs. Enfin, le prix de la viande, qui avait consi-

dérablement baissé l'été dernier en raison de la sécheresse, a fait un bond après les premières pluies. Les salaires étant bloqués depuis environ deux ans, alors que le coût de la vie a pratiquement doublé en trois ans, les déshérités, qui pensaient être épargnés, ont été exaspérés par ces nouvelles hausses. Aussi, d'après un coopérateur de Marrakech, on pouvait lire, écrits sur les murs, des slogans hostiles au roi, dont celui de « Hassan = menteur ! » et « Hassan assassin ! ».



Pour un pays de 25 millions d'habitants, le royaume chrétien a accédé à l'indépendance en 1956, sous le règne de Mohammed V, décédé en 1961, et dont le souverain actuel, Hassan II, est le fils aîné. Le territoire d'Ifra a été rattaché au royaume en 1969. Après avoir survécu à deux graves complots (1971 et 1973), Hassan II a lancé, en 1975, la « marche verte » sur le Sahara espagnol. La même année, le Maroc et la Mauritanie ont passé un accord avec l'Espagne sur le partage du Sahara occidental, que le Maroc a récupéré, en 1979, après le retrait de la Mauritanie du conflit contre le Polisario.

Ces deux dernières années, l'économie a été victime de la sécheresse, de la baisse des phosphates et du renchérissement des importations d'hydrocarbures. Le montant de la dette - 11 milliards de dollars en 1983 - a représenté 90 % du produit intérieur brut (contre 17 % dix ans plus tôt). Rabat a obtenu du Club de Paris un rééchelonnement sur huit ans, avec quatre ans de grâce, de sa dette publique, évaluée à environ 600 millions de dollars. Le revenu annuel par habitant était, en 1981, de 860 dollars, contre 2 140 en Algérie, 1 420 en Tunisie.

En fait, les manifestations populaires ont commencé à Marrakech, qui a été particulièrement affectée par la sécheresse. Elles s'y sont déroulées les 8, 9 et 10 janvier, au point qu'il aurait fallu ramener dans la métropole du Sud, des troupes du Sahara occidental et de Sidi-Ifra. Se fondant sur des recensements effectués par ses militants dans les hôpitaux, le mouvement Hl Iman estime que les affrontements auraient fait dans cette ville une centaine de morts et de très nombreux blessés, mais, là encore, la véracité de ces chiffres est invérifiable. Finalement, une vingtaine de villes auraient été le théâtre de troubles plus ou moins violents, dont le centre phosphaté de Khourigba, où le siège de l'OCP (Office chérifien des phosphates) a été attaqué par des manifestants.

Une personnalité politique marocaine nous a affirmé que les émeutes ont été fomentées par des islamistes qui ont exploité le mécontentement des jeunes et des déshérités. Depuis une quinzaine de jours des tracts qui reflétaient une influence irulienne - on y trouve le mot « tahouti », employé à Téhéran contre les riches - ont été distribués. Ils attaquent violemment le roi, son régime, la dégradation des mœurs et la corruption. Contrairement au souverain dans son allocution de dimanche, cette personnalité a ignoré les marxistes-léninistes, qui sont des groupuscules, et les services sionistes. On voit mal pourquoi ils auraient cherché à déstabiliser Hassan II qui entretient des rapports secrets mais suivis avec les dirigeants israéliens.

Que les activistes islamiques aient jeté de l'huile sur le feu ne fait pas de doute. Cependant, il convient d'observer que les islamistes marocains sont très divisés et compteraient une vingtaine de groupes affaiblis par leurs rivalités. Un des chefs en est M. Abdel-salam Yacine, qui diffuse depuis 1975 la revue *Al Jama'a - la Communauté*, et qui voulait lancer un quotidien, *As-Sohb - l'Aube*, lequel a été interdit dès son premier numéro. Ses collaborateurs nous avaient téléphoné pour nous annoncer qu'il l'aurait été, mais le 27 décembre, sans nouvelles de lui. On ne peut exclure que les autorités aient voulu l'empêcher d'avoir une action pendant le sommet islamique.

Un autre groupe, semble-t-il assez actif, est celui de M. Mohamed Moti'a, qui avait été un des principaux instigateurs de la prise de la grande mosquée de La Mecque en décembre 1979. Arrêté par les Saoudiens, il a réussi, dit-on, à s'échapper du pays, et se serait depuis réfugié en Libye.

Que soit le dynamisme des islamistes, il est évident que c'est la situation économique fort mal-saine qui a été déterminante dans ce pays où 9 400 000 personnes sur une population d'environ 25 millions, disposent de moins de 3,50 F par jour pour vivre. En outre, pour 54 %, la population a moins de quinze ans, et ces jeunes qui vont arriver dans les années à venir sur le marché du travail n'ont guère de perspectives, le pouvoir n'ayant pas élaboré une planification sérieuse et le pays étant saigné à blanc par le conflit du Sahara occidental qui coûte quelque 10 millions de francs par jour.

PAUL BALTA.

Hassan II met en cause l'Iran les « marxistes-léninistes » et les « services sionistes »

Rabat (AFP). - Le roi Hassan II a affirmé, dimanche soir 22 janvier, que les troubles survenus ces jours derniers au Maroc ont été téléguidés de l'étranger et particulièrement par l'Iran, le monde « marxiste-léniniste » et les « services de renseignements sionistes », afin qu'échoue le quatrième sommet islamique de Casablanca.

Dans un discours à la nation radiodiffusé, le souverain a montré sur les écrans des tracts saisis notamment, selon lui, à Marrakech. Certains, portant en encadré la photographie de l'imam Khomeiny, s'élevaient contre les dirigeants marocains qualifiés de « valets des sionistes américains et soviétiques ». D'autres, signés par un mouvement marxiste-léniniste marocain Hl-Iman (En avant, interdit), imputaient la gravité de la situation économique marocaine non pas aux difficultés dues à la sécheresse et à la lourde facture pétrolière, mais « à la guerre que livre Hassan II, le criminel, à nos frères du Sahara occidental ».

Selon le souverain, les marxistes-léninistes désiraient que le sommet de Casablanca, échoue afin que l'Organisation de la conférence islamique (OCI) ne puisse se prononcer, notamment sur la situation en Afghanistan. « Les sionistes, pour leur part, a dit le souverain, savent très bien que demain ne sera pas comme aujourd'hui, ni comme hier, en raison du retour de l'Egypte dans le giron islamique et que cela changera forcément la politique islamique et, partant, celle des Arabes ».

Le roi Hassan II a, d'autre part, annoncé que, après avoir pris connaissance, samedi soir, du recen-

sement social qu'il avait ordonné le 1^{er} janvier dernier à travers tout le pays, « il n'y aura pas d'augmentation des prix des produits de première nécessité ».

Il a également affirmé que les troubles qui se sont produits d'abord à Marrakech puis à Nador, Al-Hoceima, Oujda, Kasr-El-Kébir, Tétouan et Chaouen (Nord) ont été organisés par certains chômeurs et des professeurs. « Plusieurs de ces chômeurs, des professeurs, ainsi que de jeunes avocats stagiaires et des éléments du mouvement marxiste-léniniste Hl-Iman, ont été arrêtés et seront déférés en justice », a ajouté le roi, qui n'a donné aucun bilan des personnes arrêtées ou des victimes des derniers troubles.

Le souverain a indiqué que, afin de pouvoir s'adonner tranquillement aux actes de pillage, les « professionnels de l'agitation » poussaient d'abord de jeunes lycéens à manifester dans la rue « sachant que les autorités n'oseraient pas prendre de sanctions contre eux ». « Mais que tout le monde sache, a-t-il poursuivi, que, désormais, des ordres stricts ont été donnés afin que quiconque manifesterait dans la rue ou colporterait de fausses nouvelles sera sévèrement réprimé. Le dernier mot reviendra à l'autorité et à la loi ». Le roi a indiqué qu'il avait décidé d'annuler le voyage qu'il projetait d'effectuer à Marrakech « non pas parce que j'ai peur, a-t-il précisé, mais parce que je suis déçu par l'attitude observée par les habitants (...) à qui il revenait d'appréhender eux-mêmes les instigateurs des troubles qui se sont produits dans leur ville ».

BIBLIOGRAPHIE

« Descartes n'est pas Marocain » de Philippe Brachet

Ce petit livre surprendra sans doute beaucoup de lecteurs par le ton souvent amer et même sarcastique de l'auteur. Pourtant, Philippe Brachet, économiste et sociologue, détaché au Maroc, où il séjourne en 1981 et 1982 en qualité de coopé-rant, chargé des cours d'économie publique et de politique économique à l'université de Rabat, y était arrivé dans les meilleures dispositions. Socialiste, proche de Michel Rocard, il pensait accomplir une mission utile qui lui permettrait en même temps de découvrir le peuple marocain. Hélas ! cette découverte fut pour lui l'occasion d'une déception.

Il s'en explique avec une grande sincérité, notamment dans le chapitre consacré, entre autres sujets, au système d'enseignement marocain, qu'il juge avec raison insuffisant et surtout inadapté. « Le moindre test montrait, note-t-il, que neuf dixièmes de nos étudiants n'avaient rien compris à ce que j'expliquais ». Le chapitre « Les rapports à l'autorité », un des meilleurs, montre bien dualisme profond de la société et du régime marocain « coïncé », comme l'écrit l'auteur, entre les modernisations de façade et la permanence des valeurs traditionnelles fondées sur le « triba-

lisme » et sur une religion souvent interprétée de manière formelle et erronée. D'où le sort malheureux des femmes marocaines, notamment celles de double culture qui, note-t-il en exergue à son livre, « aspirent à une vie personnelle et savent qu'elles ne la vivront jamais ».

Philippe Brachet décrit ce dualisme dans un certain nombre de domaines importants, notamment l'industrie, l'administration, l'enseignement. Il en relève les effets pernicieux et paralysants, et parvient à la conclusion sévère que le Maroc est en réalité un pays « où le sous-développement se développe ». C'est même là le sous-titre de son livre.

Il convient sans aucun doute de nuancer certains jugements à l'emporte-pièce, mais il faut bien reconnaître que nombre d'entre eux sont, actuellement, le moins justifiés. En revanche, le reproche que l'on peut faire à l'auteur est de n'avoir guère tracé de perspectives d'avenir.

ROLAND DELCOUR.

* *Descartes n'est pas Marocain*, la Pensée universelle, 4, rue Charlemagne, Paris-4, 205 pages, 54 F.

Algérie

Le président Chadli Bendjedid a nommé M. Abdelhamid Brahimi à la tête du nouveau gouvernement

Alger (AFP). - Dix jours après sa réélection à la tête de l'Etat, pour un mandat de cinq ans, le président Chadli Bendjedid a procédé dimanche 22 janvier à un profond remaniement de son gouvernement, marqué par la nomination d'un nouveau premier ministre, M. Abdelhamid Brahimi, ainsi que par le départ de quelques ministres, des permutations de postes entre les membres de l'ancienne équipe gouvernementale et la désignation de quatorze vice-ministres.

La promotion de M. Abdelhamid Brahimi, ministre de la planification et de l'aménagement du territoire dans le précédent gouvernement, consacre l'ascension fulgurante d'un homme qui s'est imposé parmi ses anciens collègues comme M. Rigueur. Il remplace, à la tête du gouvernement, M. Mohamed Bendjedid, nommé ministre d'Etat auprès de la présidence de la République.

M. Abdelhamid Brahimi, âgé de quarante-sept ans, est un ancien universitaire, qui fut chef de marquis durant la guerre d'Algérie, avant de diriger à Paris l'ancien organisme de coopération industrielle franco-algérienne à la fin des années 60, puis la représentation de la société pétrolière « Sonatrach » aux Etats-Unis. Il passe pour être l'un des plus

fidèles hommes de confiance du président Chadli.

Sa nomination à la tête du gouvernement, après sa récente entrée au bureau politique du FLN en qualité de membre suppléant, illustre la volonté du président Chadli d'appliquer pleinement, pour son nouveau mandat présidentiel de cinq ans, la politique de rigueur économique préconisée par les plus hautes instances du pays. Le nouveau premier ministre, qui s'est imposé comme le « patron » de l'économie algérienne pendant le premier mandat du chef de l'Etat, alors qu'il était inconnu du public auparavant, paraît être la personne toute désignée pour conduire cette politique.

A l'exception de M. Abdelghani, tous les autres membres du bureau politique qui détenaient dans le précédent gouvernement des portefeuilles importants sont maintenus à leur poste. C'est le cas de MM. Ahmed Taleb Ibrahim (affaires étrangères), M. Hamed Hadjyala (intérieur), Boualem Benhamouda (finances), Boualem Baki (justice). Le ministère de la défense est toujours sous la responsabilité du président Chadli, avec le maintien du colonel Abdallah Belhouchech au poste de vice-ministre de la défense.

M. Belkacem Nabi est également confirmé, dans le nouveau gouverne-

ment, à la tête du ministère de l'énergie et des industries pétrochimiques, de même que les ministres de l'éducation, de l'enseignement supérieur, du commerce, de la formation professionnelle, des transports, des « Moudjahidine » (anciens combattants) et des affaires religieuses.

La composition du cabinet

Voici la composition du nouveau gouvernement algérien :

Premier ministre : M. Abdelhamid Brahimi ;

Affaires étrangères : M. Ahmed Taleb Ibrahim ;

Intérieur et collectivités locales : M. Mohamed Hadj Yala ;

Finances : M. Boualem Ben Hamouda ;

Justice : M. Boualem Baki ;

Agriculture et pêche : M. Kasdi Merbah (*) ;

Information : M. Bachir Rouis (*) ;

Postes et télécommunications : M. Boualem Bessaïeh (*) ;

Transports : M. Salah Goudjil ;

Energie et industries chimiques et pétrochimiques : M. Belkacem Nabi ;

Industrie lourde : M. Salim Saadi (*) ;

Industries légères : M. Zitouni Messaoudi (**)

Hydraulique, environnement et forêts : M. Mohamed Rouighi (**)

Commerce : M. Abdelaziz Khelaf ;

Educations nationale : M. Mohamed Cherif Kharroutbi ;

Enseignement supérieur : M. Rafik Abdelhak Berchi ;

Formation professionnelle et travail : M. Mohamed Nabi ;

Jeunesse et sports : M. Kamal Bouchama (**)

Santé publique : M. Djamel Ed-dine Houhou (**)

Protection sociale : M. Z'Hor Ou-nissi (*) ;

Moudjahidine (anciens combattants) : M. Djelloul Bakhti Nemiche ;

Travaux publics : M. Ahmed Benfreh (*) ;

Urbanisme, construction et habitat : M. Abderrahmane Bel-layal (**)

Affaires religieuses : M. Abderrahmane Chibane ;

Culture et tourisme : M. Abdelmadjid Meziane (*) ;

Planification et aménagement du territoire : M. Ali Oubouzar (*) ;

(*) Ministres changeant de fonctions.

(**) Nouveaux ministres.

LE MONDE diplomatique
JANVIER 1984

MAROC : L'HEURE DE TOUS LES RISQUES
L'explosion urbaine et la violence sociale. - La poursuite de l'intégrisme. - La gauche et le Sahara. - Pourquoi n'est-on pas le général Dumas ? - Coup de poker royal sur le Tchad. - La culture, autre voie de la politique ?
(Reportage d'Ignacio Ramonet)

EN VENTE, 11 F, CHEZ LES MARCHANDS DE JOURNAUX ET AU « MONDE »
5, rue des Italiens, 75427 Paris Cedex 09

René Dumont : retour en Chine

RENÉ DUMONT
Finis les lendemains qui chantent...
2
La Chine décollatrice

Surpeuplée. Totalitaire. La Chine décollectivise. Ses paysans ont gagné, mais la répression persiste.

86 F

L'HISTOIRE IMMEDIATE AU SEUIL

PROCHE-ORIENT

LE CONFLIT LIBANAIS ET SES RÉPERCUSSIONS

POUR PRÉVENIR DES ATTAQUES SUICIDES

Les Etats-Unis pourraient lancer des raids

Washington. - Le secrétaire d'Etat américain, M. George Shultz, a indiqué dimanche 22 janvier que les Etats-Unis pourraient lancer des « raids préventifs » pour prévenir d'éventuelles attaques suicides, contre leurs troupes et bâtiments de guerre engagés au Liban. Cette confirmation publique par le secrétaire d'Etat de rumeurs qui agitaient Washington depuis la veille traduit l'inquiétude ressentie par les dirigeants américains depuis que leurs services de renseignements ont récemment détecté des préparatifs de nouvelles actions terroristes contre les « marines ». De nouveaux attentats d'envergure outre le défi diplomatique-militaire qu'ils poseraient aux Etats-Unis, constitueraient, en effet, un lourd handicap politique pour M. Reagan à l'heure où démarre pleinement la campagne pour l'élection présidentielle de novembre 1984.

Dimanche prochain dans la soirée, le président doit annoncer au pays s'il se représente ou non et il y a moins de doute que jamais sur ses intentions, maintenant qu'il a déclaré au Washington Post que « personne n'aurait laissé un travail inachevé ». D'ici là, le Congrès aura, ce lundi, repris ses travaux et M. Reagan aura prononcé, mercredi, le traditionnel discours sur l'état de l'Union, qui sera pour lui l'occasion de dresser un bilan flatteur de l'œuvre accomplie et de quitter ses perspectives de travail pour les cinq années à venir. Les huit candidats à l'investiture démocrate, quant à eux, courent la campagne à l'approche - le 20 février dans l'Iowa et le 28 dans le New-Hampshire - des premières élections de délégués pour la convention de San-Francisco en juillet.

Bref, la bataille est engagée. Compte tenu de la reprise économique et de la baisse marquée des taux de chômage et d'inflation, elle se présente dans les meilleures conditions possibles pour M. Reagan, que l'institut Gallup crédite, dans le dernier numéro de Newsweek, d'un pourcentage de 59 % d'Américains satisfaits de la manière dont il s'acquittait de ses fonctions. C'est là, depuis Eisenhower, le plus haut degré de popularité atteint par un président au début de sa quatrième année de mandat. Dans ces conditions, le vote de novembre se joue autour d'une question presque unique : « Le monde est-il plus sûr qu'il y a trois ans ? », c'est-à-dire avant l'élection de M. Reagan.

« Non » et tout au contraire, répond à chaque occasion les démocrates, d'accord en cela, selon un autre sondage publié samedi, avec

De notre correspondant

la moitié (46 % contre 47 %) des Américains qui estiment aussi qu'il faut rappeler les troupes de Beyrouth (58 % contre 38 %) et que les Etats-Unis recourent trop à leurs forces armées à l'étranger (60 % contre 36 %). « Erreur compréhensible, mais profonde », répond avec assurance le président, qui, lui, a commencé d'expliquer dans son discours la semaine dernière sur les relations avec l'URSS, que la reconquête de la puissance économique et militaire de l'Amérique la préserve de toute velléité agressive. Il aurait d'autant moins de raison d'être inquiet que les trois-quarts de ses concitoyens pour lesquels le monde est « aujourd'hui moins sûr » en imputent la responsabilité non pas à lui, mais à Moscou et à ses alliés.

Qu'une nouvelle hécatombe décrive les « marines » et tout ce paysage pourrait, en revanche, être modifié. Le président pourrait, bien sûr, faire appel au réflexe d'unité nationale dans l'adversité, mais aurait du mal à se défendre de l'accusation - contenue dans le rapport de l'armée sur les circonstances de l'attentat d'octobre - d'avoir entraîné le pays au Liban dans une situation sans issue. Or, le gouvernement américain avait, avant que des avions de « petit modèle » aient récemment été acheminés en pièces détachées d'Iran au Liban via la Syrie et que des pilotes candidats à un suicide héroïque seraient entraînés en vue d'attaques de kamikazes contre la flotte ou les campements américains (le Monde du 22 janvier).

La carte de la fermeté

L'affaire a évidemment un côté « James Bond » très prononcé, mais après les expériences d'octobre dernier, la presse et l'opinion la prennent au sérieux et Washington, en tout cas, a d'ores et déjà mis au point des mesures de précaution. Les bâtiments américains croisant au large de Beyrouth ont été équipés de nouveaux missiles antiaériens Stinger et de mitrailleuses à tir rapide. Dimanche, le Pentagone a, de plus, indiqué qu'un périmètre de sécurité avait été établi autour du secteur, tout navire ou avion s'en approchant devant s'annoncer et s'identifier à l'avance. Cette demande aurait été notifiée par le canal des organismes internationaux compétents. Dernière précaution, le département de la défense a décidé de racheter pour 110 millions de dollars onze hélicoptères italiens, qui auraient dû, en vertu d'un contrat signé avec le chah, être livrés à l'Iran, mais dont les Etats-Unis craignent - sur la base de renseignements - qu'ils ne soient utilisés pour des attaques de même type dans la région du Golfe.

Plus concrètement et plus immédiatement, Washington a enregistré avec beaucoup de préoccupation les déclarations de M. Joumbblatt,

demandant dimanche, au lendemain de la reprise des bombardements contre le palais présidentiel libanais, la démission du gouvernement de M. Gemayel. On ne pouvait plus clairement à la fois signifier que les pourparlers sur l'extension du déploiement de l'armée régulière sont entravés pour l'instant, et mettre l'Amérique au défi de se retirer ou d'avoir à s'engager militairement plus directement encore dans une guerre qu'elle ne souhaite pas mener.

M. Joumbblatt et la Syrie (qui a un excellent ambassadeur à Washington) ont évidemment su choisir leur moment, et M. Shultz n'avait, en conséquence, que la carte de la fermeté à jouer. C'est ce qu'il a fait en agitant la contre-menace des « raids préventifs » et en soulignant, avec une lassitude un rien dédaigneuse, que le dirigeant druze revenait de Moscou au moment où il a fait sa mise en demeure.

Un exercice difficile

L'ennemi est ce qu'est justement là qu'est le second volet du piège pour l'administration. Toute remontrance de la tension au Liban a conduit à mettre en accusation la Syrie et derrière elle l'URSS, c'est-à-dire à hausser le ton contre Moscou, alors que M. Reagan et le Département d'Etat s'efforcent à affirmer qu'au-delà des invectives de tribune s'amorce une lente reprise du dialogue soviéto-américain. Il faut taper du poing et désigner les coupables pour montrer qu'on ne cédera pas à Beyrouth et savoir, dans le même temps, jusqu'où ne pas aller trop loin pour ne pas fermer la porte à l'accord si ardemment souhaité avec Damas ni laisser croire, que rien ne pourrait décidément aller avec Moscou.

Dans une telle partie, un gouvernement préoccupé de son opinion publique est évidemment désavantagé, et M. Shultz s'est donc livré dimanche, devant les caméras d'ABC, à un difficile exercice. D'une part, il a annoncé la date - le 16 mars - de la reprise des négociations MBFR engagées il y a plus de dix ans à Vienne sur la réduction des forces conventionnelles en Europe. De l'autre, il n'a pas mâché ses mots en expliquant qu'il était « de plus en plus évident que le terrorisme trouvait de plus en plus son origine en Iran » et était appuyé par la Syrie, la Libye et l'Union soviétique.

Il a naturellement aussi réaffirmé le soutien américain au gouvernement Gemayel et insisté - comme vient de le faire M. Reagan dans une lettre à deux influents représentants démocrates - sur « l'importance pour les Etats-Unis d'assumer leurs engagements » (au Liban). L'élection présidentielle américaine aura rarement dans l'histoire autant été une affaire internationale.

BERNARD GUETTA.

Les combattants druzes ne mettront pas les armes que si le gouvernement Gemayel donne sa démission affirme M. Joumbblatt

Les combattants druzes ne mettront pas les armes que si le gouvernement de M. Gemayel n'a pas donné sa démission, a affirmé dimanche 22 janvier M. Walid Joumbblatt, le chef du parti socialiste progressiste libanais, dans une interview publiée par le journal jordanien Al Rai.

M. Joumbblatt a ajouté que le gouvernement de M. Gemayel n'avait pas honoré les résolutions de la conférence de Genève sur la réconciliation nationale de novembre 1983 qui prévoyait « la politique phalangiste de domination dans tous les aspects de la vie libanaise avec l'aide directe des Etats-Unis ». « En conséquence, nous ne cesserons pas les combats cette fois-ci aussi longtemps que le gouvernement Gemayel n'aura pas démissionné, même si cela veut dire la destruction totale du Liban », a-t-il ajouté. M. Joumbblatt, d'autre part, a accusé l'armée libanaise et les milices phalangistes de bombarder les villages des montagnes du Chouf. A propos de l'aide américaine à l'armée libanaise, il a affirmé : « Qu'importe le nombre d'armes et de munitions fournies par les Etats-Unis à l'armée libanaise, nous sommes capables de résister à tout moment ».

Le chef du PSP a mis en cause « les services du gouvernement » et les phalangistes dans l'assassinat de M. Malcolm Kerr, le président de l'université américaine de Beyrouth.

« Les phalangistes, a-t-il dit, veulent dominer l'université américaine de Beyrouth en occupant les positions où elle est située et en imposant leurs propres critères. Malcolm Kerr était un obstacle à cette politique et il était un ami des Arabes ».

Entre-temps, les duels d'artillerie se poursuivent à Beyrouth et ont fait, en quarante-huit heures, seize morts et cinquante blessés. Le palais présidentiel libanais à Baabda a été bombardé au cours de la matinée de samedi, pour la première fois depuis plusieurs mois, au moment où le chef de l'Etat, M. Amine Gemayel, recevait une délégation d'étudiants, mais sans provoquer de victimes.

D'autre part, les effectifs du contingent italien de la force multinationale à Beyrouth ont été réduits récemment de six cents hommes environ, qui « ne seront pas remplacés pour le moment ».

Cette réduction, opérée dans la plus grande discrétion pour des raisons de sécurité, n'aura aucune répercussion sur la mission des militaires italiens, qui restera inchangée, affirme-t-on dans les milieux proches du contingent, où l'on fait observer que, contrairement aux Français, les Italiens n'ont pas rétréci leur dispositif.

A Paris, la Fédération internationale des droits de l'homme a estimé, dimanche 22 janvier, dans un communiqué, à près d'un millier de Li-

banais et cinq cents Palestiniens le nombre des personnes « disparues du fait des Forces libanaises (phalangistes) depuis juin 1982 (date de l'invasion israélienne de Liban) jusqu'à ce jour ». Le communiqué précise que les disparus sont généralement des « civils enrôlés à leur domicile et plus fréquemment kidnappés aux baraquements des forces libanaises dans la montagne, sur la route de la Bekaa, sur la route de Salda ou à Beyrouth ». « Ces enlèvements sur carte d'identité ont frappé toute personne musulmane ou palestinienne, mais de nombreux cas de « disparus » chrétiens et même maronites ont été rapportés », ajoute le communiqué.

Selon la FIDH, les « témoignages qu'elle a recueillis auprès des rares personnes libérées laissent penser que l'usage de la torture est systématique dans les camps de détention que contrôlent les Forces libanaises et dont le plus connu est le Conseil militaire situé à la Quarantaine de Beyrouth-Est ». « Les Forces libanaises, poursuit le communiqué, ont affirmé à la FIDH n'avoir dans leurs locaux que cent vingt détenus : soixante détenus de « droits communs » jugés comme tels par les « tribunaux phalangistes » et dont la remise aux autorités libanaises se ferait en négociation, et soixante détenus « politiques » destinés à être échangés avec le PSP ou les chéites d'Amal ». — (AFP, AP, Reuters).

Jordanie

Amman souhaite la réintégration de l'Egypte au sein de la Ligue arabe

Amman. - Les Jordaniens ont tout lieu d'être satisfaits de la résolution de la conférence islamique invitant l'Egypte à reprendre sa place au sein de cette organisation. A Casablanca, le prince héritier Hassan, qui conduisait la délégation jordanienne, a, en effet, été l'un des avocats les plus actifs de cette décision.

On espère à Amman que cette résolution - qui intervient moins d'un mois après la spectaculaire rencontre entre M. Yasser Arafat et le président Mubarak - facilitera la réintégration du Caire au sein de la Ligue arabe. Les responsables jordaniens font cependant preuve d'un optimisme modéré. « La conférence islamique est une chose, la Ligue arabe en est une autre », commente M. Adnan Abou Odeh, ministre de la cour, qui accompagnait le prince Hassan au Maroc.

Les Jordaniens relèvent un deuxième motif de première fois de son histoire la règle de la majorité, l'Organisation de la conférence islamique a démontré que l'intransigeance de ses membres les plus radicaux, la Syrie et la Libye en tête, n'était pas nécessairement un obstacle insurmontable. Un précédent qui apporte de l'eau au moulin du roi Hussein, lequel prêche pour une modification de la charte de la Ligue arabe afin que celle-ci ne soit plus contrainte de se plier à la règle de l'unanimité.

La décision de l'OCI a été suivie d'un nouvel échange de messages entre le roi Hussein et le président Mubarak par l'intermédiaire de M. Abou Odeh, qui a effectué un voyage-éclair dans la capitale égyptienne samedi 21 janvier. Les officiels jordaniens démentent cependant catégoriquement les informations de presse en provenance du Caire, faisant état d'une prochaine réunion égypto-palestinienne en mars ou en avril, qui aurait pour but de « coordonner les positions » des trois parties.

Une véritable coopération politique

La visite au Caire de M. Odeh, s'inscrit, en tout cas, dans le cadre d'une consultation aujourd'hui pratiquement permanente entre les deux capitales sur les trois grands problèmes du moment au Proche-Orient : la crise libanaise, la guerre Iran-Irak et la question palestinienne, trois points sur lesquels les points de vue des deux gouvernements semblent être le plus souvent convergents.

Depuis l'accession au pouvoir du président Hosni Mubarak, après l'assassinat d'Anouar El Sadate, le roi Hussein entretient une corres-

Correspondance

pondance régulière avec le chef d'Etat égyptien. Les deux hommes se sont longuement rencontrés à Delhi en mars 1983 lors du dernier sommet des non-alignés.

Sans parler du soutien actif de l'Egypte à l'Irak dans le conflit du Golfe, on assiste en fait à l'établissement d'une véritable coopération politique entre Le Caire et Amman. Ainsi, lors de sa rencontre avec M. Yasser Arafat, le président Mubarak a insisté pour que le chef de l'OLP renoue avec le roi Hussein le dialogue jordanien-palestinien interrompu en avril 1983. Le chef d'Etat égyptien a également essayé de convaincre les Israéliens de permettre à une centaine de Palestiniens des territoires occupés de participer au prochain congrès de l'OLP. Pour sa part, la Jordanie avait voté pour l'Egypte lors de l'élection de celle-ci au Conseil de sécurité des Nations unies, le 2 novembre dernier.

Les Jordaniens considèrent à juste titre que la mise à l'écart de l'Egypte a affaibli le monde arabe. Le retour du Caire au bercail, fait-on valoir à Amman, améliorerait un

tant soit peu le rapport de force avec Israël et renforcerait le camp des modérés dans le monde arabe. L'Egypte serait, d'autre part, un allié de poids pour la Jordanie au moment où les relations jordanos-syriennes sont plus mauvaises que jamais, où l'Irak paraît considérablement affaibli. L'Arabie Saoudite, qui a toujours été un grand soutien en dehors du pays, ne peut pas non plus être oubliée. « Et puis, bien que la Jordanie ait été partie prenante dans la décision des pays arabes de rompre toutes leurs relations avec l'Egypte après la signature du traité de paix israélo-égyptien, Amman avait maintenu un certain nombre de liens. Les compagnies aériennes jordanienne et égyptienne ont continué à assurer des liaisons entre les deux capitales (ces vols représentaient environ 30 % des revenus de la compagnie jordanienne Alia) ; les travailleurs égyptiens n'ont pas cessé d'affluer dans le royaume, où ils sont plus de quatre-vingt mille depuis le début 1982 ; le gouvernement jordanien ayant décidé unilatéralement de les dispenser du permis de séjour. Plusieurs milliers d'étudiants jordaniens, enfin, ont pu poursuivre leurs études au Caire. »

EMMANUEL JARRY.

Iran

Quatre-vingt-six membres du Toudéh condamnés à des peines de prison

Téhéran (AFP). - Quatre-vingt-six membres de l'Organisation du Toudéh (Parti communiste dissous en mai 1983) ont été condamnés à des peines de prison, le samedi 21 janvier, à la surprise des observateurs, qui s'attendaient à un certain nombre de condamnations à la peine capitale. Certains des accusés ont, en effet, été reconnus coupables d'espionnage, d'agissements contre la République islamique d'Iran et d'avoir rassemblé des armes. Les peines les moins sévères sont apparemment pour ceux qui ont seulement été convaincus d'avoir violé la loi interdisant aux militaires d'appartenir à un parti politique. Le président du tribunal de la révolution islamique des forces armées (Juge unique), l'hodjatolislam Mohammad Raychahi, a annoncé lui-même les peines lors d'une conférence de presse dans la salle d'audience.

Six membres de l'organisation ont été condamnés à perpétuité, un à trente ans, cinq à vingt ans, six à quinze ans, un à quatorze ans, trois à douze ans, quatorze à dix ans, six à huit ans, un à sept ans, un à six ans, trente à cinq ans, neuf à moins de cinq ans, trois à moins d'un an (ces derniers ont déjà purgé leur peine). Au total, cent un membres de l'organisation étaient accusés, mais quatorze seront jugés plus tard, et l'un d'eux a été libéré. L'organisation secrète du Toudéh était forte, selon le juge, de deux cents militaires. Les accusés ont été jugés sans assistance d'un avocat, en dehors de la présence de la presse étrangère, sauf pour la dernière audience.

L'hodjatolislam Raychahi a indiqué que les autres dirigeants politiques du Toudéh seraient jugés « peut-être dans deux ou trois mois » par le tribunal central de la révolution islamique. Présent comme le chef de l'organisation secrète, M. Mohammad Mehdi Parfari n'a pas encore été jugé. Selon le président du tribunal, 80 % des membres du Toudéh ont été arrêtés et ce parti est démantelé.

A propos de la manière dont les « accusés » avaient été obtenus, le juge a répondu qu'il s'agissait d'un « miracle de la révolution ». « L'accusé comprend où est la vérité et retire les rideaux qui lui cachent les yeux. Il est prêt à avouer pour que d'autres ne soient pas trompés », a-t-il ajouté.

LE « NUMÉRO UN » DE L'AMBASSADE LIBYENNE A ROME A ÉTÉ GRIÈVEMENT BLESSÉ DANS UN ATTENTAT

Le plus haut diplomate libyen en poste à Rome, M. Ammar El Tagazy, âgé de quarante-trois ans, a été grièvement blessé par balles, samedi 21 janvier, par deux inconnus qui l'attendaient près de sa résidence romaine, et qui ont réussi à prendre la fuite. Le diplomate était toujours, ce lundi matin, dans un état « critique ».

Il était 15 h 15, quand deux jeunes gens ont tiré plusieurs balles sur lui, alors qu'il se dirigeait vers son garage. Les deux jeunes gens se sont enfuis à pied. Selon la police, le diplomate libyen a été « grièvement touché ». Il a été transporté à l'hôpital dans le coma. Les médecins ont extrait une balle de son abdomen et une autre de son épaule. Des spécialistes en neurologie recherchent, samedi soir, à déterminer le meilleur moment pour entreprendre l'extraction d'une balle logée dans son cerveau. Le président, M. Pertini, a exprimé « sa profonde indignation » devant cet attentat.

« Des éléments fidèles à M. Arafat sont vraisemblablement à l'origine de l'attentat », a affirmé samedi soir l'agence libyenne Jana, reçue à Paris. L'OLP a catégoriquement démenti, dimanche à Tunis, ces accusations. En revanche, la responsabilité de l'attentat a été revendiquée dimanche matin par le groupe Al Borkan, dans un appel téléphonique au bureau londonien de l'agence Associated Press. Ce mouvement, dont le nom signifie « le Volcan » en arabe, est totalement inconnu, et le correspondant anonyme n'a pas donné d'indication permettant d'identifier le groupe. — (AFP, AP)

10^e numéro

Revue d'études Palestiniennes

F. MARDAM BEY / E. SAMBAR

Le tournant de Tripoli

« Il est maintenant évident pour tous qu'il ne s'agit pas de choisir entre « modérés » et « radicaux », entre Yasser Arafat et tel ou tel colonel, mais entre toutes les valeurs que représente Yasser Arafat et le déclin, peut-être irrémédiable, du mouvement national palestinien. »

MAHMOUD SOUEID

L'invasion israélienne du Liban : causes et conséquences

Où se trouve la faille dans la campagne israélienne ?

Le n° 45 F - Abonnement 1 an (quatre numéros), 140 F
Étudiants (sur justificatif), 110 F
Réglement au nom des Editions de Minuit (GCP Paris 180-43 T)
Revue trimestrielle publiée par l'Union des Etudes palestiniennes
Diffusion : Les Editions de Minuit - 7, rue Bernard Palissy - 75006 Paris

مجلس الامم المتحدة

La Malaisie en crise de croissance

(Suite de la première page.)
Ce n'est sans doute pas une coïncidence si le principal rival de M. Musa au poste de numéro deux de l'UMNO, qui doit tenir le congrès cet été, est un descendant de M. Mahathir, n'est-ce qu'un fils de sultan, le prince Razaleigh, ministre des finances. La lutte est dure entre les deux hommes, qui se détestent. Le premier ministre est entré personnellement dans l'arène pour soutenir son poulain.

Un « Ataturk malaisien »

La crise constitutionnelle de la fin de l'année dernière (Le Monde du 23 novembre) a peut-être cristallisé ces rivalités. C'est incontestable, le *New Straits Times*, le quotidien quasi officiel en anglais, a récemment publié la photo de quatre dirigeants, accusés implicitement de n'avoir pas soutenu M. Mahathir face aux sultans qui refusaient de voir réduire leurs pouvoirs ; parmi eux se trouvaient le prince Razaleigh et le ministre des affaires étrangères, M. Ghazali Shafie. Pendant la crise, on avait pu voir les sultans, pour une fois unis, rechercher un soutien populaire — deux grandes manifestations en leur faveur ont été organisées — tandis que le gouvernement lançait une vaste campagne d'explications, qui se termina par un meeting de masse. Certains des arguments invoqués auraient certainement été jugés subversifs, s'ils avaient été avancés par l'opposition, et auraient envoyé leurs auteurs en prison, comme ceux accusant les sultans de collaboration avec les colonialistes britanniques !

Voit-on assister graduellement à un nouveau redécoupage de la vie politique au sein de l'ethnie malaise dominante (1) ? M. Mahathir se heurte à la vieille garde de l'UMNO, qui comptabilise ses erreurs, et attend le faux pas.

On peut s'étonner aussi de le voir redonner du service à des hommes comme le journaliste Samad Ismail, emprisonné par son prédécesseur, pour « communisme », ou d'entendre la gauche du PSRM lui adresser des félicitations, même amicalisées de critiques. Quant aux partis musulmans, comme le parti péninsulaire PAS (auss appelé PMIP), ils continuent de ne se préoccuper que des questions religieuses et raciales, se désintéressant des affaires politiques et économiques.

Rien ne témoigne mieux de l'ambiguïté de la position de M. Mahathir que la question des élections politiques. Le parti ont été libérés à la fin de 1981, et il n'en restait que trois à quatre cents, officiellement des communistes pris les armes à la main, et qui risquent la peine de mort en vertu d'une législation d'exception draconienne (Le Monde du 19 janvier 1983). En même temps, le premier ministre a autorisé, l'an dernier, plusieurs exécutions capitales — onze entre le 1^{er} janvier et le 19 février 1983, — et une quarantaine d'autres condamnés attendent d'être exécutés, en dépit de protestations internationales. Il est vrai que l'on entend, depuis, beaucoup moins parler de pendaisons !

Lever les tabous

Si l'un des côtés de l'homme fort du pays est un certain libéralisme, il est évident qu'il ne cache pas non plus une farouche volonté d'imposer ses décisions, et ce contre toutes les oppositions. Cette obstination s'est vue lors de la crise constitutionnelle. Autoritaire, M. Mahathir l'est donc bien, et l'un de ses proches le décrit ainsi : « La seule méthode qu'il connaisse est la manière forte. Il est pressé, il agit comme s'il n'avait pas le temps. Il veut devenir l'Ataturk malaisien... Ce qui le conduit par-

fois à faire des erreurs, tactiques, mais aussi stratégiques. »

Combien de temps ce conflit interne, entre la volonté d'un homme — qui a connu le harnaisement de la vie politique — de tolérer un certain débat et celle de parvenir toujours plus vite à ses fins, va-t-il se poursuivre ? M. Mahathir ne risque-t-il pas d'être tenté, comme tant d'autres, de cadencasser à nouveau la vie politique, suivant l'exemple de son voisin de Singapour ? Il s'est doté de tous les moyens pour le faire, y compris en faisant amender les lois sur les secrets officiels et sur la sécurité. Mais il s'est, jusqu'à présent, bien gardé de se servir de ces armes.

Ces récents bouleversements dans le monde politique malais — auxquels les autres ethnies ne paraissent guère s'intéresser autrement qu'en spectateurs — ont, par ailleurs, ouvert un débat jusqu'à présent strictement interdit par la Constitution, sur la nature du régime. Le mot de république est entré dans toutes les conversations, ne serait-ce que pour être rejeté comme noyau ou insupportable par les partisans du gouvernement. Certains ne cachent pas, en privé, qu'ils seraient plutôt républicains, mais que ce n'est pas encore le moment.

Des partisans des sultans ont accusé le gouvernement de vouloir sournoisement instaurer la république. Après avoir, d'un vote du Parlement, réduit les pouvoirs du roi, le Yang Di-Pertuan Agung, n'allait-il pas, au détour d'un autre vote, abolir la monarchie ? Pour le moment, le gouvernement se défie d'une république longtemps préconisée par le PC proche, interdit, et qui soutient aujourd'hui l'opposition fondamentaliste qui réclame une « République islamique ». Aux sultans, le gouvernement a donc répondu : les modifications constitutionnelles sont le meilleur rempart contre une évolution à l'iranienne. Mais on peut toutefois penser qu'une poursuite de la rivalité entre M. Mahathir et les partisans des sultans comporte des risques de radicalisation.

D'autant que les excès de la monarchie sont eux aussi ouverte-

ment critiqués. Est-il vraiment nécessaire d'avoir neuf sultans qui coûtent cher, surtout en période de vaches maigres ? C'est la question que nous posait une importante personnalité politique, après avoir demandé l'anonymat : « Je ne suis

C'était pour unifier les Malais que le premier ministre d'alors, Abdul Razak, avait, en 1974, fait entrer le PAS au gouvernement. Il l'a depuis lors quitté, perdant également son bastion électoral du Kelantan, sur la côte est, à ma-

Toujours est-il que son audience est grande dans la jeunesse, à qui il sait parler, ainsi qu'auprès des musulmans, car il manie à merveille le Coran, mais sans trop effrayer les non-Malais. « La langue nationale restera le malais, nous a-t-il dit, mais les non-Malais doivent être libres de propager dans leur communauté leur propre langue. Les Malais doivent s'y résigner ». M. Anwar a rapidement su s'adapter à sa nouvelle position.

La seule opposition irréductible au régime demeure celle des maquisards communistes, épouvantail brandi quotidiennement par les autorités pour justifier le maintien d'une législation d'exception héritée des Britanniques. Divisés en trois factions rivales en Malaisie péninsulaire, obligés de recruter leurs membres parmi les habitants du sud de la Thaïlande (plus de 2 000 sur un total officiel de 2 336), totalement infiltrés par la Special Branch, nous aurions en 1981 le chef de la police, ils ne sont plus guère actifs. Ils causent certainement moins de pertes en un an que les accidents de la route en un mois. Pourtant M. Musa nous a assuré qu'ils n'attendaient qu'un moment de faiblesse pour repasser à l'offensive. Confinés depuis plus de trente ans dans la jungle, ils sont passés à côté de la mutation du pays et font figure de vestige. Mais ils demeurent un alibi bien utile. « Cette législation d'exception, nous devons peut-être l'utiliser un jour contre les extrémistes musulmans qui regardent un peu trop du côté de l'Iran », estime un responsable officiel.

PATRICE DE BEER.

(1) La population de la Malaisie est composée d'environ 48 % de Malais, 32 % de Chinois, 8,5 % d'Indiens, et 10,5 % de divers (surtout les autochtones de Malaisie orientale).

Prochain article :

FAUT-IL CRAINDRE LA « FILIERE IRANienne » ?

N° 4 vient de paraître

jeune
afrique
PLUS
Un livre-magazine pour ceux qui veulent en savoir plus
mensuel

L'AMOUR
DANS LES PAYS MUSULMANS
par Fatima Mernissi

La beauté / La séduction / Les signes
de l'amour / Les musulmans et Freud /
Les harems / Mais fidèles et infidèles, etc...

le groupe jeune afrique
51, avenue des Ternes, 75017 Paris

Conversation d'affaires ?
Vous souvenez-vous
des détails ?



CSS peut vous fournir des preuves de chaque conversation professionnelle ou privée grâce à :
— des porte-documents enregistreurs de longue durée et longue portée
— magnétophones miniatures
— magnétophones d'une durée de 24 heures
Communication
Contrôle Sécurité Ltd
25, place Vendôme
75001 Paris. Tél. 237-66-00
Tél. 215624 F

Vous cherchez un CABRIOLET SAMBA une 205 GR, SR ou GT ! une 505 TURBO ! INJECTION ! une 604 GTI !

Tous ces véhicules sont disponibles dans le stock de 500 voitures neuves PEUGEOT-TALBOT
Le bon prix — le bon service
NEUBAUER
M. GÉRARD 821.60.21

Le placement sans tuile : La Pierre avec Revenus-Pierre

Achetez des parts de Revenus-Pierre (moins de 200 F la part), vous placez votre argent dans un patrimoine d'immeubles loués à des entreprises. Vous profitez des avantages suivants :
• l'absence de tout souci de gestion ;
• des revenus réguliers, versés tous les trois mois ;
• des revenus croissants, provenant de loyers indexés ;
• des revenus sûrs, car payés par plus de 100 locataires ;
• un capital périodiquement réévalué après expertise des immeubles ;
• une sécurité, celle du groupe de la Compagnie Bancaire.

Avec Revenus-Pierre, constituez-vous un patrimoine pierre solide et diversifié.
Revenus-Pierre est une société anonyme de droit français, dont le siège est à Paris (18^e arr.).
Demande de documentation gratuite.
Sans aucun engagement de ma part, je souhaite recevoir gratuitement une documentation qui me permettra d'en savoir plus sur Revenus-Pierre.
Nom : _____ Prénom : _____
Adresse : _____
Code postal : _____ Ville : _____
Tél. (dom) : _____ (bureau) : _____
Remarque : Indiquer sans l'effranchir à REVENUS-PIERRE
Libre-Response 6200 75 - 75789 Paris Cedex 16

Paris

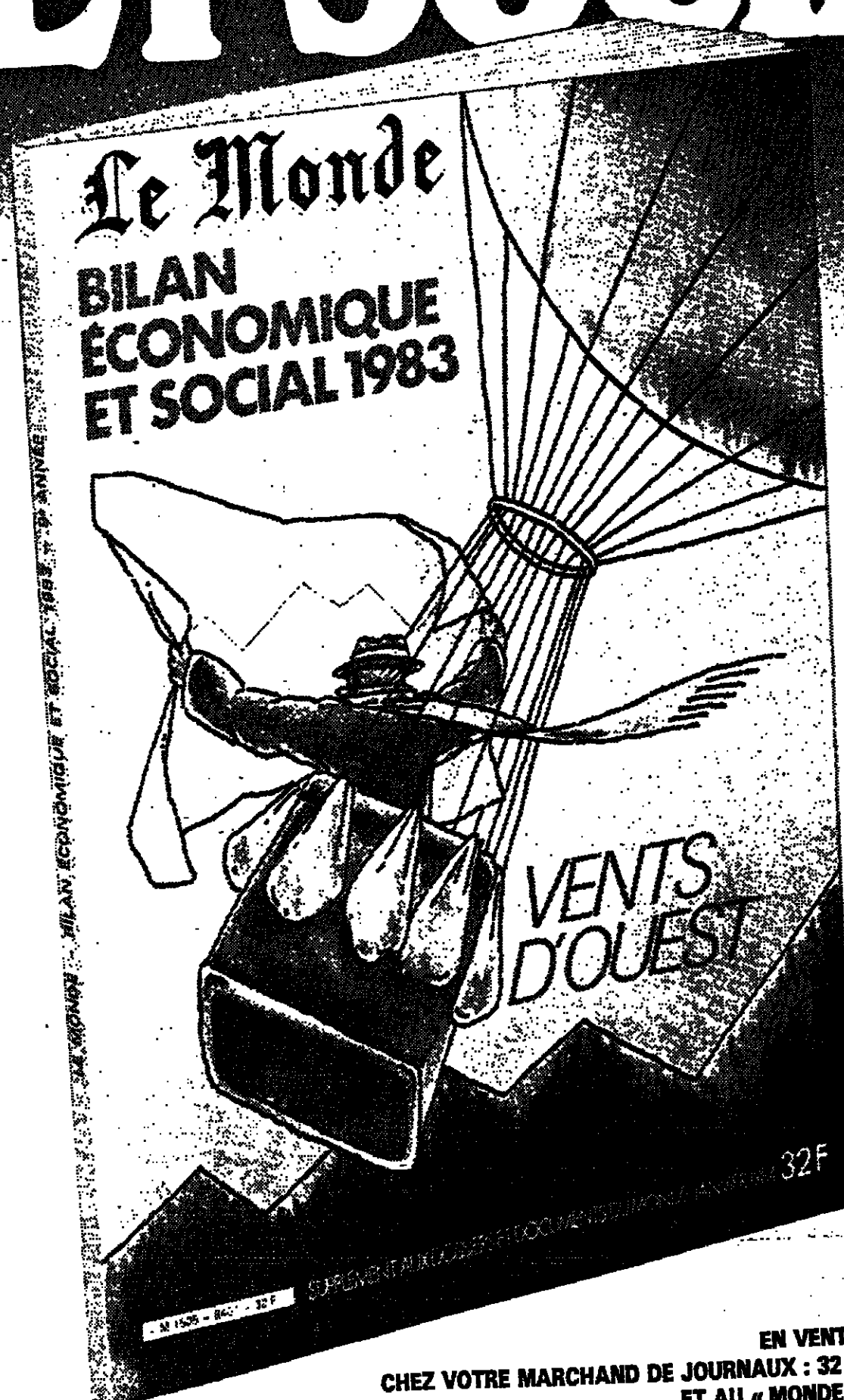
Franche-Comté

A partir du 22 janvier 1984.

En plus de Besançon et de Dole déjà desservis directement, le TGV dessert maintenant, au départ et à destination de Paris, Mouchard, Frasne, Vallorbe et, par correspondance, Arbois, Poligny, Lons-le-Saunier, Salins-les-Bains, Champagnole, Morez, Saint-Claude, Pontarlier... Désormais, la Franche-Comté est plus proche de Paris et le TGV devient la piste la plus rapide pour venir skier dans le Jura.

TGV. Gagnez encore du temps sur le temps SNCF

BILAN ECONOMIQUE ET SOCIAL 83



Vents d'Ouest
Janvier 1984 : la neuvième brochure, premier « Bilan économique et social », consacré à l'année 1975, sous le titre : « La crise ».

Janvier 1984 : la neuvième brochure, « Vents d'Ouest », présente les événements essentiels de 1983 dans 145 pays.

Les faits dominants - la reprise aux Etats-Unis, la montée du dollar, l'omniprésence du F.M.I., les difficultés financières de nombreux pays - sont illustrés de tableaux et de graphiques.

Pour la France, sont notamment présentés le plan du 25 mars, la troisième dévaluation et les ambitions oubliées. La situation dans les départements et territoires d'outre-mer est analysée pour la première fois.

Doté de cartes et de dessins, le « Bilan » comporte des articles de fond sur les grands dossiers de l'actualité. Un double index par thème et par pays, une chronologie jour par jour, facilitent la lecture de cet ouvrage de 220 pages tiré à 200 000 exemplaires.

Le Monde

5, rue des Italiens, 75422 PARIS CEDEX 09

BON DE COMMANDE BILAN ECONOMIQUE ET SOCIAL 1983

NOM PRÉNOM
ADRESSE
CODE POSTAL VILLE
NOMBRE D'EXEMPLAIRE(S) X 35,50 F (frais de port inclus) = F
Commande à faire parvenir avec votre règlement au « Monde », service de la vente au numéro, 5, rue des Italiens, 75422 Paris Cedex 09

EN VENTE
CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX : 32 F
ET AU « MONDE »

مكتبة الامم المتحدة

EUROPE

DIPLOMATIE

Hongrie

Une nouvelle hausse des prix à la consommation est entrée en vigueur

De notre correspondante

Vienne. — Le gouvernement hongrois a annoncé, samedi 21 janvier, une hausse sensible, effective ce lundi, de certains prix à la consommation. Les prix de la viande, des produits à base de viande, des conserves et des produits surgelés sont relevés de 20 %, ceux de la volaille et des poissons de 10 %, la bière augmentée de 15 %.

Dans le domaine énergétique, la hausse moyenne des prix sera de 15 %. Mais certains secteurs connaîtront des hausses plus sensibles comme le fuel domestique (+ 20 %) et l'électricité en tarif de nuit (+ 50 %). Des augmentations interviendront également pour les tarifs des autobus (+ 7 %) et certains matériaux de construction (ciment, tuiles + 30 %).

Le gouvernement hongrois a, en même temps, annoncé une augmentation des salaires de 5 % et des allocations spéciales pour les retraités, les étudiants et les familles nombreuses afin de compenser la hausse des prix. Cette hausse, qui fait suite à d'autres hausses massives intervenues depuis 1976, fait partie des efforts du gouvernement pour adapter l'économie aux lois du marché, réduire le rôle interventionniste de l'Etat dans la gestion des entreprises et supprimer les subventions aux prix à la consommation qui pesaient

lourdement sur le budget. Elle confirme que la Hongrie est résolue à poursuivre la réforme de son économie, engagée en 1968.

Pour la mener à son terme et maintenir la solvabilité du pays, le gouvernement doit assumer la responsabilité de mesures impopulaires. Les résultats obtenus jusqu'à présent sont de nature à rassurer les créanciers étrangers de la Hongrie, dont l'endettement à l'Ouest est évalué à environ 7 milliards de dollars. La balance commerciale en devises est passée d'un déficit de plus de 900 millions de dollars en 1978 à un excédent d'environ 600 millions de dollars en 1983. Le surplus de la balance des paiements courants sera de 300 millions de dollars pour l'année écoulée.

La Hongrie a obtenu en 1983 — tant du FMI que de la Banque des règlements internationaux et des banques occidentales — tous les crédits dont elle avait besoin. Cela n'était pas évident à la suite de la profonde crise de confiance créée par les difficultés financières de la Pologne et de la Roumanie, mais Budapest a réussi ainsi à honorer tous ses engagements financiers internationaux.

WALTRAUD BARYLL

Pologne

Mgr GLEMP S'EST ENTRETENU AVEC M. WALESA

Pour la première fois depuis neuf mois, le primate de Pologne, Mgr Glemp, s'est entretenu dimanche 22 janvier avec M. Lech Walese. L'entretien, qui a eu lieu au presbytère attenant à la basilique Sainte-Marie de Gdansk, portait sur une messe qu'y célébrerait Mgr Glemp, à l'occasion d'un demi-siècle de la fondation de la ville, et sur tout ce qui intéresse et préoccupe les Polonais à l'heure actuelle. Aucune autre précision n'a été donnée sur la conversation.

Après la messe, M. Walese a été accompagné par trois mille personnes, qui l'ont accompagné sur une distance d'un kilomètre. Puis une unité de zommes (police anti-émeute) a dispersé la foule sans incident violent.

Cette rencontre entre Mgr Glemp et M. Walese était la quatrième du genre, la précédente ayant eu lieu le 17 avril 1983 au même endroit. Le primate de Pologne s'était entretenu ce mois-ci avec le général Jaruzelski, chef du gouvernement polonais, ainsi qu'avec le pape Jean-Paul II à Rome. — (AFP, Reuters.)

A TRAVERS LE MONDE

Ethiopie

ATTENTATS MEURTURIERS. Dix personnes ont été tuées et trente-cinq autres blessées au cours d'un attentat à l'explosif, dans la nuit du jeudi 19 au vendredi 20 janvier, contre un aéroport reliant Addis-Abeba à Dire-Dawa. Samedi soir, une attaque au bazooka a mis le feu à la locomotive et à trois wagons d'un train de marchandises reliant Dire-Dawa à Djibouti. L'attentat a eu lieu du côté éthiopien de la frontière entre les deux pays. On ignore encore jusqu'à quel point il y avait eu des victimes. — (AFP.)

Kenya

CINQ TOURISTES FRANÇAIS ATTAQUÉS. — Alors qu'ils effectuaient un safari dans la réserve de Masai-Mara, proche de la frontière tanzanienne, cinq touristes français ont été attaqués et dévalisés, samedi 21 janvier, par des bandits armés. L'un d'entre eux, M. Jean-Philippe Grillet, âgé de trente-cinq ans, a été blessé par balles et a dû être opéré dans un hôpital de Nairobi. Ses jours ne sont pas en danger. — (AFP, Reuters.)

Ouganda

MEURTRE DE QUATRE ÉTRANGERS. — Quatre ressortissants étrangers — trois Suisses et un Britannique — ont été tués, dimanche 22 janvier, près de Kampala, par des individus armés. Un autre ressortissant suisse a été grièvement blessé.

Tchad

MANIFESTATION CONTRE L'ÉCHEC DES NÉGOCIATIONS. — N'Djamena a été le théâtre, dimanche 22 janvier, d'une grande manifestation contre l'échec des pourparlers d'Addis-Abeba. Des milliers de partisans de M. Hissène Habré se sont réunis pour entendre des membres du gouvernement dénoncer la « partialité » du chef de l'Etat éthiopien, président en exercice de l'Organisation de l'unité africaine. — (Reuters.)

LA DEMANDE D'ADHÉSION DU PORTUGAL A LA C.E.E.

Le premier semestre de 1984 sera décisif pour le progrès des négociations

déclare M. Mauroy à Lisbonne

De notre correspondant

Lisbonne. — « Nous avons constaté une très grande convergence de vues entre les deux gouvernements sur la question de l'adhésion du Portugal à la Communauté européenne », a déclaré M. Pierre Mauroy, samedi 21 janvier, au cours de la conférence de presse qui a conclu son voyage au Portugal. Selon le premier ministre français, « le premier semestre de 1984 sera décisif pour le progrès des négociations », et, pendant la présidence française, « tout sera fait pour que les parlementaires nationaux puissent ratifier simultanément le traité d'adhésion et la réforme du financement de la Communauté ».

Le thème de l'Europe a dominé ce voyage. En revanche, la question de la coopération triangulaire France-Portugal-Afrique n'a été que partiellement abordée. De même pour les relations bilatérales : « Nous avons échangé des idées à ce propos », a expliqué M. Mauroy, mais nous ne sommes pas venus ici pour régler définitivement ces problèmes.

Le 2 février, M. Mexandeau, ministre chargé des P.T.T., se rendra à Lisbonne et le ministre de l'Industrie du Portugal à Paris. Sauf en ce qui concerne, justement, les télécommunications, la possibilité d'accords sur les dossiers que la délégation française avait préparés pour ce voyage, en particulier en matière aéronautique et nucléaire, paraît bien lointaine. D'abord pour des raisons économiques. « Lorsqu'on parlait d'exportations, nos homologues portugais répondaient restrictions »,

Premier vice-président du conseil des ministres de l'URSS

M. ARKHPOV SÉJOURNERA A PARIS DU 29 JANVIER AU 3 FÉVRIER

Moscou (AFP). — Le premier vice-président du conseil des ministres de l'URSS, M. Ivan Arkhipov, séjournera à Paris du 29 janvier au 3 février, a-t-on appris, samedi 21 janvier, à Moscou. Le principe de ce voyage avait été annoncé à Paris le 14 décembre dernier.

Un communiqué de l'agence No vest, publié samedi à Moscou, souligne que « les possibilités de la coopération soviéto-française sont loin d'être épuisées ». Tout en reconnaissant que Paris et Moscou n'ont « pas la même approche sur nombre de problèmes », le communiqué soviétique note qu'« il ne serait pas raisonnable de mettre l'accent sur les divergences, pour sérieuses qu'elles soient ».

La visite de M. Arkhipov, qui passe pour un spécialiste des affaires industrielles, devrait essentiellement être consacrée à la coopération économique.

LONDRES ET PÉKIN APPROCHERAIENT D'UN ACCORD SUR L'AVENIR DE HONGKONG

(De notre correspondant.)

Londres. — Les négociations sino-britanniques sur l'avenir de Hongkong devraient reprendre les 25 et 26 janvier à Pékin. Selon des révélations publiées par le Sunday Times, des progrès importants auraient été enregistrés depuis la dernière session de pourparlers, au début du mois de décembre, et ils seraient dus à ce que l'hebdomadaire britannique présente comme des « concessions » de la part du gouvernement de Londres.

Mme Margaret Thatcher aurait récemment donné le « feu vert » aux diplomates britanniques pour que ceux-ci fassent savoir à leurs interlocuteurs chinois que la Grande-Bretagne était désormais prête à envisager formellement le retour de la colonie sous la souveraineté et l'administration de la Chine après 1997.

Ce geste de Mme Thatcher aurait été motivé par un certain assouplissement de l'attitude des dirigeants de Pékin, qui auraient précisé pour leur part la liste des « garanties » qu'ils sont disposés à fournir aux habitants de la colonie, c'est-à-dire une relative autonomie pendant une période de cinquante ans à compter du départ des Britanniques.

Le gouvernement chinois accepterait que la population de Hongkong conserve son mode de vie actuel, notamment sur le plan économique et financier, mais sous la direction d'un gouvernement chinois (originaire de Hongkong) dépendant de l'autorité de Pékin. La libre entreprise et la propriété privée seraient maintenues et, même la liberté de parole, à condition que celle-ci ne se traduise pas par des attaques contre le régime chinois. Pékin ne s'opposerait pas non plus, d'ici à 1997, à l'instauration d'une représentation démocratique de la population de Hongkong pour permettre à celle-ci de discuter directement de son avenir avec le gouvernement chinois.

Bien qu'elles recoupent des indications qui ont filtré après les dernières réunions ont été accueillies dans les milieux politiques londoniens avec scepticisme, et ont été généralement jugées « prématurées », malgré l'annonce de « progrès » faite officiellement en décembre, tant à Londres qu'à Pékin. Mais les deux gouvernements, qui se sont promis la plus grande discrétion possible sur l'état de leurs travaux et se sont engagés à ne faire aucun commentaire, ne semblaient pas devoir démentir ces informations.

FRANCIS CORNU.

Les négociations sur les forces classiques en Europe reprendront à Vienne le 16 mars

Les négociations sur la réduction des forces classiques en Europe centrale (MBFR) reprendront le 16 mars prochain à Vienne, a annoncé dimanche 22 janvier M. Shultz, secrétaire d'Etat américain en cours d'un entretien télévisé à Washington. M. Shultz a précisé : « M. Gromyko, lorsque je l'ai rencontré à Stockholm, a proposé que nous reprenions ces conversations le 16 mars, et nous leur avons fait savoir que la date nous convenait. » On s'attendait à une telle annonce après les indications données en ce sens par M. Gromyko à plusieurs ministres européens présents à la conférence de Stockholm sur le désarmement en Europe (le Monde du 21 janvier).

Le secrétaire d'Etat a dit en revanche ignorer si, et quand, l'URSS pourrait reprendre les négociations de Genève sur les armements nucléaires. Rappelons que le Kremlin juge toujours « impossible » la reprise des entretiens sur les euro-missiles (FNI) rompus à la fin novembre tant que l'Occident ne sera pas revenu à la situation existant avant l'installation des missiles de l'OTAN et qu'il estime devoir « reconsidérer » sa position dans les négociations START sur les armements intercontinentaux. En ce qui concerne les MBFR, Moscou s'était borné à ne pas fixer de date pour la reprise des conversations après la pause de Noël, sans avancer d'explication. Cette reprise aura donc été simplement différée d'un mois environ.

Par ailleurs, M. Thatcher a salué, dans un entretien publié dimanche par le New York Times, le « changement important » que constitue le récent discours de M. Reagan sur la nécessité du dialogue Est-Ouest. « C'est le genre de changement que nous avons nous-mêmes adopté lors des tensions de l'été dernier », a dit le premier ministre britannique. Nous espérons qu'il y aura une conclusion semblable, à savoir que dans un monde aussi dangereux que le nôtre, le problème n'est plus de savoir si l'on est politiquement d'accord avec l'adversaire. Ce qui est important, c'est de faire un effort pour améliorer la compréhension entre les blocs. »

De son côté, M. Trudeau, premier ministre canadien, va continuer cette semaine dans trois pays d'Europe de l'Est (Roumanie, Tchécoslovaquie et RDA) la « mission de paix » qui l'a déjà conduit l'an dernier en France, en RFA, en Chine, en Grande-Bretagne et aux Etats-Unis. Ce voyage à l'Est apparaît comme un plan de relance au sein original du premier ministre canadien, qui attend toujours une date pour une rencontre avec M. Andropov à Moscou.

Enfin, la « commission Palme », qui regroupe, sous la présidence du premier ministre suédois, plusieurs anciens chefs de gouvernement et des experts de l'Est et de l'Ouest, et la « commission Brandt » sur le développement ont été lancés, dimanche 22 janvier, un appel aux Etats-Unis et à l'URSS à « déclarer respectivement une année de trêve dans le déploiement des armes nucléaires pour permettre d'ouvrir la voie à une négociation ». Seul parmi les membres de la « commission Palme », M. Heath, ancien premier ministre conservateur britannique, s'est dissocié de cet appel, le déclarant « tout à fait réaliste et inacceptable ». — (AFP.)

Paris

Suisse

A partir du 22 janvier, prenez le TGV pour Berne* et Lausanne.

En plus de Genève, le TGV dessert maintenant directement Lausanne et, par correspondance, Berne et Neuchâtel. Vous bénéficiez de 4 aller retour directs Paris-Lausanne et 4 aller retour Paris-Berne par correspondance à Frasne ou à Lausanne.

TGV. Gagnez encore du temps sur le temps SNCF

سكك حديد

Le Monde

politique

LA PRÉPARATION DES ÉLECTIONS EUROPÉENNES

Enfin l'Europe !

Après avoir imposé à l'UDF la solution d'une liste unique de l'opposition démocratique aux élections européennes, M^{me} Simone Veil s'apprête à faire preuve de la même ténacité pour obtenir du RPR un certain nombre de concessions.

Il lui faut en effet, pour être assurée dans la campagne d'un soutien sans faille de l'UDF, montrer qu'elle n'est pas prête à brader une partie de son message européen pour le seul plaisir d'apparaître comme le chef de file de l'opposition unie. Elle s'y est engagée devant le CDS samedi, obtenant dans ce registre plus de succès que lorsqu'elle développe des arguments de stratégie.

Si l'UDF ne veut pas douter de la sincérité de l'ancienne présidente de l'Assemblée des Communautés européennes, ni de sa détermination à défendre la cause de l'Europe, elle a du mal à accepter, sur un terrain qui lui paraît des plus favorables pour affirmer sa personnalité, d'apparaître comme non maîtresse de ses décisions.

Après le CDS, le PR, qui devait, lundi soir 23 janvier, recevoir M^{me} Simone Veil, le dira très clairement. Il pourra comme M. Jean Lecanuet, président de l'UDF, remarquer : « Nous aurions aimé combattre ensemble dans les périodes difficiles comme nous avons combattu ensemble dans les périodes faciles. » Mais ce combat sur la stratégie semble déjà d'arrière-garde.

Il s'agit aujourd'hui de parler enfin de l'Europe, et sur ce point, M^{me} Veil ne peut que se féliciter de l'évolution du débat. Débat dont elle n'a pas manqué de souligner qu'il avait été bien mal engagé par l'UDF, allant même jusqu'à laisser entendre qu'elle aurait pu, si on avait su la convaincre avec des arguments sérieux, prendre la tête d'une liste « centriste », ce qui ne peut qu'ajouter à l'amertume du CDS, notamment, qui se voit les doigts de ne pas avoir su, plus tôt, préciser ses objectifs européens.

Aujourd'hui, les cartes ne sont plus dans ses mains - si jamais elles l'ont été - et il appartient désormais à M^{me} Veil de mener cette bataille. A ce stade, les semaines qui suivent seront pour elle, comme pour l'ensemble de l'opposition, déterminantes.

L'attitude du RPR au Parlement européen, lors de la discussion, au mois de février, du projet de traité d'union européenne permettra de juger de la sincérité de l'engagement du parti de M. Jacques Chirac. Il est peu probable en tout cas que la deuxième rencontre entre le RPR et l'UDF au Sénat le 26 janvier permette de parvenir à un accord définitif.

La semaine qui commence devrait être décisive pour les socialistes, qui choisiront probablement plus tôt qu'ils ne l'avaient prévu leur tête de liste. Les déclarations de M. Jacques Delors laissant entendre qu'il n'exclut pas d'être le candidat - et même qu'il le souhaite - ont contribué à accélérer ce processus. Ainsi, M. Jean Poperen, numéro deux du PS, a affirmé, dimanche, que M. Jospin, premier secrétaire du PS rassemblant les socialistes ? On voit mal, par exemple, les amis de M. Jean-Pierre Chevènement, qui défendent depuis des mois des thèses économiques en contradiction avec celles mises en œuvre par le ministre de l'économie et des finances, mener une campagne enthousiaste derrière M. Delors.

Enfin, s'il veut prétendre un jour être, comme M. Mitterrand avant 1981, le chef de file incontestable des socialistes, M. Jospin a besoin de puiser dans le suffrage universel une légitimité nationale.

CHRISTINE FAUVET-MYCIA.

Lisez

Le Monde de l'Éducation

Le CDS souhaite que le RPR se rallie à une liste « d'inspiration centriste »

Le CDS est amer. Il a pu se rendre compte ce week-end du formidable gâchis qui le conduit à se soumettre à la volonté de M^{me} Simone Veil de mener une liste unique de l'opposition aux élections européennes. L'alliance avec le RPR lui donne le sentiment d'être « floué » de son message européen et il se dit que s'il avait su, avec l'UDF tout entière, marquer une plus grande détermination et engager moins maladroitement les négociations, il aurait pu convaincre l'ancienne présidente de l'Assemblée des communautés européennes de prendre la tête d'une liste centriste ou, à tout le moins, ne pas apparaître comme le parti qui se rallie à une décision prise en dehors de lui, mais comme le parti qui sait s'imposer

Après avoir écouté, samedi soir 21 janvier, M^{me} Simone Veil, le conseil politique du CDS, réuni au grand complet à Paris pour débattre des futures élections européennes, a adopté, dimanche après-midi 22 janvier, à une large majorité (241 oui contre 110 non sur 357 suffrages exprimés), une motion qui précise que « pour cette élection le CDS a deux objectifs : faire comprendre à l'opinion que seul un véritable sur-saut européen peut permettre de surmonter les blocages actuels de la Communauté et d'arrêter le déclin de l'Europe ; que l'opposition démocratique gagne ces élections en réunissant la plus large majorité ».

Elle souligne que M^{me} Veil a, devant le conseil politique, « affirmé sa totale adhésion au programme européen du CDS, notamment sur les trois points essentiels suivants : l'adoption du projet de traité

dans un débat qui a toujours été au cœur de ses engagements.

Dans la motion adoptée dimanche par son conseil politique, le CDS essaie de sauver la face en insistant sur son accord total avec les idées de M^{me} Veil et en se réservant la possibilité de juger si leurs objectifs peuvent être partagés par le RPR. Il se décide en fait à poser, à l'heure où les jeux semblent être faits, les vraies questions. Un peu tard. Il sait que l'initiative ne lui appartient plus, même s'il se félicite aujourd'hui que le débat porte enfin sur l'essentiel, c'est-à-dire l'Europe.

Ces cafonillages et cette expérience malheureuse du CDS l'incitent, une fois de plus, à

d'union politique de l'Europe élaboré par le Parlement européen, la mise en place progressive d'une défense européenne au sein de l'alliance atlantique ; le renforcement des institutions européennes ; le recours abusif au veto doit être prosaïté et le vote à la majorité redevenir d'usage normal ».

Le CDS « prend acte de cet accord profond sur l'avenir de l'Europe avec M^{me} Simone Veil [et] fort de cet accord [il] souhaite que M^{me} Veil conduise une liste d'inspiration véritablement centriste et de volonté européenne ». La motion ajoute : « Dans le cas où M^{me} Veil jugerait être en mesure de constituer sur ces mêmes bases une liste ouverte à l'ensemble de l'opposition démocratique, mandat est donné au bureau national et à son président de s'assurer de la concordance entre le programme de cette liste, et les

AU « CLUB DE LA PRESSE » D'EUROPE 1

M^{me} Veil : le RPR et l'UDF

se retrouvent avec des positions très proches

M^{me} Simone Veil, qui était dimanche 22 janvier, l'invitée du « Club de la presse » d'Europe 1, a noté que, comme « la situation internationale » et « la situation en France » ont changé, le RPR et l'UDF « se retrouvent avec des positions très proches », en ce qui concerne tant « les problèmes de sécurité et de défense », qui seront « un des enjeux essentiels des élections européennes », que « les choix de société » qui peuvent être « garantis » par l'Europe.

« Je pense, a-t-elle dit, qu'en allant ensemble aux élections, nous montrerons un engagement à la fois européen et philosophique plus fort. » « J'ai souhaité dès le début, a poursuivi M^{me} Veil, que le débat [sur les élections européennes] soit très clair et ouvert. Mon objectif était et est toujours que, d'une part, l'opposition démocratique, dans un moment difficile, apparaisse en tant que l'état de cause la plus unie possible [et] que d'autre part la campagne de cette opposition soit la plus possible européenne et donne une dynamique à la politique européenne. »

Parlant du débat sur les élections européennes qui ces derniers mois a agité l'opposition, l'ancienne présidente de l'Assemblée des Communautés européennes a regretté « que les choses aient traîné (...) avec trop de déclarations sur la place publique » alors qu'a son sens « le débat aurait dû rester entre les partis ». « Il me paraissait très important, souligne-t-elle, si je devais conduire une liste, que je puisse expliquer pourquoi un tel choix [de deux listes] avait été fait. » « Malheureusement,

expliquait-elle, ces réunions [qui auraient permis de voir pourquoi il n'y avait pas possibilité de concordance entre les partis] n'ont pas eu lieu. » « J'aurais pu suivre le conseil de certains, ajoute-t-elle, en constituant ma propre liste dans une démarche qui aurait été en dehors de la vie politique. Je n'ai pas voulu faire cette démarche, parce que j'ai entendu tenir compte de ce que souhaitent les partis (...) J'ai peut-être eu peur de faire éclater l'UDF. Cette démarche était contre mon tempérament. On en est [ainsi] arrivé à un moment où la situation était confuse et où les avantages d'une liste par rapport à deux listes l'emportaient. »

Tout en précisant qu'aucune décision définitive « n'est encore prise », M^{me} Veil souligne que si la solution d'une liste était retenue, elle en ressentirait « très lourdement la responsabilité ».

L'ancien ministre de la santé affirme, à plusieurs reprises, que l'on « ne peut séparer ses problèmes nationaux des problèmes européens : c'est grâce au choix de société européen que nous ne sommes pas sortis du système monétaire européen et que nous sommes restés dans une économie de marché. Les gens se trompent quand ils déclarent que l'Europe n'existe pas. C'est un garde-fou. Pas pour nous empêcher d'entrer dans un système de protectionnisme et d'isolement par rapport à nos voisins (...) L'Europe, c'est la défense de la démocratie, de la liberté, de l'indépendance, de la sécurité. C'est un message très simple : les Français le comprendront très bien. »

objectifs du CDS [et des] conditions dans lesquelles ses représentants pourraient participer à cette liste. » Il est souligné en conclusion que « au cas où toutes ces exigences ne se trouveraient pas satisfaites, le CDS se réserve le droit de reconsidérer sa position. »

La veille, la discussion avec M^{me} Veil avait été, de l'avis même de M. Méhaignerie « tendue mais constructive » dans la mesure où « les questions de fond avaient pris le pas sur les questions de tactiques ». Des l'ouverture de la réunion, le président du CDS avait tenu à préciser les raisons qui ont conduit son parti à se prononcer en faveur de deux listes. « Nous devons, avait-il expliqué, poursuivre trois buts à la fois : sanctionner le pouvoir actuel qui conduit la France vers le déclin et rend donc l'Europe plus fragile (...) Il faut que notre victoire soit sans appel car si la somme des voix de l'opposition démocratique n'atteignait pas la majorité, les commentateurs auraient beau jeu de présenter ces résultats comme un fiasco parallèle de la majorité et de l'opposition. Or nous croyons qu'il existe un véritable risque que la présentation d'une seule liste soit moins attirante pour la diversité des sensibilités françaises et qu'un nombre non négligeable de voix s'égare sur des listes marginales. Nous voulons, avons poursuivi M. Méhaignerie, faire remettre l'idéal européen sans lequel il n'y aura pas le salut qui est aujourd'hui nécessaire à la construction européenne. Vous avez devant vous beaucoup d'hommes et de femmes qui, depuis le MRP jusqu'au CDS aujourd'hui, ont sacrifié leur temps, leur enthousiasme et, souvent, leur carrière parce qu'ils étaient portés par la foi européenne. [Ils] peuvent dire avec orgueil que les acquis que chacun s'approprie aujourd'hui, ce sont en grande partie les leurs (...) Comment [ces] pionniers feront-ils des émules si on les note dans une armée sans signe distinctif avec le risque d'être réduits à de quelques idées forcément vagues (...) Nous voudrions enfin, avait dit M. Méhaignerie, que le centre sorte plus fort de cette échéance puisque nous voulons que l'avenir de la France passe par le centre. Comment nous affirmer électoralement si nous refusons de nous compter sur un des sujets où nous sommes les plus forts ? »

Une agence européenne d'armement

Après avoir énuméré ces trois objectifs, le président du CDS avait voulu parler de « l'essentiel » : le message européen du CDS. Il avait affirmé que son parti ne saurait transiger sur cinq points : « donner à l'Europe une perspective histori-

que », grâce à l'adoption d'un traité d'union européenne ; « bâtir progressivement une politique commune de sécurité », avec, notamment, la création d'une agence européenne d'armement et d'un conseil européen de sécurité ; « affronter le problème de la contribution financière britannique », en refusant que « chaque pays caricature les positions de ses voisins » ; « organiser les conditions d'entrée dans la communauté européenne de l'Espagne et du Portugal ; réformer les conditions de fonctionnement de la Communauté, [notamment] en enlevant le droit de veto aux ministres pour le réserver aux chefs de l'Etat et de gouvernement ».

Intervenant à son tour, M^{me} Simone Veil avait expliqué sa position, comme elle a pu le faire dimanche au « Club de la presse » d'Europe 1 (lire ci-contre). Elle a notamment remarqué que le RPR avait évolué parce que le monde avait changé, tout comme la France depuis l'arrivée de la gauche au pouvoir. Elle a vivement critiqué l'attitude de l'UDF qui, selon elle, n'a pas su entreprendre les négociations pour les élections européennes dans de bonnes conditions, ne sentant pas que parce qu'elle a parlé stratégie avant de se prononcer sur le fond.

M^{me} Veil a aussi précisé qu'à son avis la constitution de deux listes risquait de provoquer une surenchère nationaliste entre les deux formations de l'opposition se disputant un même électeur, et ce au détriment du message européen. Si l'ancienne présidente de l'Assemblée des Communautés européennes a été contestée quand elle a parlé de stratégie, notamment par un intervenant qui demandait à quel titre elle décidait à la place des partis politiques, elle a été très écoutée et même applaudie quand elle a développé son message européen reprenant les cinq priorités évoquées par M. Méhaignerie.

Elle a affirmé qu'elle ne saurait céder sur ces points face au RPR, dont elle souhaitait qu'il s'engage par écrit. Elle devait laisser entendre que, s'il apparaissait clairement que son discours européen - sur lequel le CDS se trouve en parfaite accord - différait trop de celui du RPR, elle se sentirait alors capable d'expliquer à l'opinion publique la nécessité de constituer deux listes.

C.-F.-M.

« M. Bérégovoy et le RPR ? » M. Pierre Bérégovoy, ministre des affaires sociales et de la solidarité nationale, a déclaré, dimanche 22 janvier, au Radio-Monde-Café : « Le RPR existe-t-il encore ? Je le vois se fonder dans une liste unique avec M^{me} Veil (...). L'UDF se voit privée de la faculté de présenter une liste et le RPR se voit privé de la possibilité d'exposer son programme. »

M. JACQUES CHIRAC (RPR) : deux terrains pour l'Europe

« La politique de défense et la politique tout court sont les deux terrains qui permettent peut-être de redonner demain une ambition à la construction européenne », a déclaré, dimanche 22 janvier, M. Jacques Chirac devant le troisième congrès national de la Démocratie chrétienne française. « Un effort commun de défense passe, a dit le président du RPR, par une réflexion commune sur les modalités, les objectifs et les moyens de la défense. » Cette procédure de consultation, prévue dès 1963 entre la France et la République fédérale d'Allemagne, doit, a-t-il affirmé, s'étendre à l'ensemble des pays européens.

Pour assurer l'existence d'une « véritable coopération politique », M. Chirac a d'autre part insisté sur la nécessité « d'un véritable secrétariat permanent politique, relayant les chefs d'Etat et de gouvernement dépendant du seul Conseil européen, indépendant de la Commission [de Bruxelles] qui est un organisme technique et d'exécution, pour permettre à l'Europe de ne plus balbutier et bafouiller comme elle le fait actuellement, quand ses intérêts sont en cause dans le monde. »

M. JEAN POPPEREN (P.S.) :

M^{me} Veil sera une tenue de camouflage

A propos du projet de liste unique de l'opposition pour les prochaines élections européennes, M. Jean Poperen, secrétaire national du P.S., a déclaré, dimanche 22 janvier, au cours de l'émission « Grand Jury R.T.L. - Le Monde » : « M^{me} Veil va être, là, le camouflage, la tenue de camouflage, d'une liste à dominante politique R.P.R., et probablement numérique, car il va être intéressant de voir comment ils vont composer leur liste (...) Voilà la réalité. L'écroulement de l'UDF, c'est le camouflage et de respectabilité, mais, enfin, camouflage d'une liste R.P.R. Mais ce n'est pas tout. Il va falloir mener la campagne. Bien sûr, on entend M^{me} Veil tenir, de temps à autre, ce qu'il est convenu d'appeler les propos libéraux. Parfait. Mais que va-t-elle mener campagne dans les départements, dans les circonscriptions, dans les villes ? »

Quant à la future tête de liste pour le P.S., M. Poperen, qui pense que la décision va être prise « avant longtemps », a déclaré que M. Lionel Jospin, premier secrétaire du P.S., « a tout à fait les qualités pour conduire cette liste ».

M. JEAN-PIERRE FOURCADE (RI) : Qui va la liste unique

M. Jean-Pierre Fourcade, sénateur (RI) des Hauts-de-Seine, ancien ministre de M. Valéry Giscard d'Estaing, « avoue aujourd'hui être favorable à une liste unique de l'opposition » aux élections européennes après avoir pris position pour deux listes. « Si quelques-uns sont tentés d'avoir des réactions d'insécurité », a ajouté M. Fourcade, qui était interrogé par le radio libre CYS faisant allusion à M. François Léotard, secrétaire général du PR, « je crois qu'il faut maintenant transformer cet accord avec le RPR en une perspective de victoire. »

EUROPEAN UNIVERSITY OF AMERICA
SAN FRANCISCO

MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION

Spécialisé en Management International
Programme intensif en 14 mois

AMERICAN MANAGEMENT STUDIES

Finance, Marketing, Information Systems, Economics, International Business

Niveau requis : 2^e cycle universitaire

Sessions tous les deux mois pour l'obtention du

DIPLOMA OF GRADUATE STUDIES IN MANAGEMENT



EUROPEAN UNIVERSITY OF AMERICA

Lone Mountain Campus, San Francisco, CA, 94117, USA

Renseignements et inscriptions : Centre d'Information pour l'Europe

32, Galerie Montpensier, 75001 Paris, France. Tél. : (1) 296.30.69

Le Monde

ABONNEMENTS

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE

341 F 605 F 859 F 1 080 F

ÉTUDIANTS (joindre un justificatif)

310 F 490 F 670 F 850 F

Prière de joindre le règlement à la commande (chèque bancaire ou

chèque postal 31 votes).

LE MONDE Service Abonnements

5, rue des Italiens, 75427 Paris Cedex 09

C.C.P. PARIS 4207-23

Je m'abonne au Journal Le Monde pour mois

Nom Prénom

N° Rue

Code postal Ville

Ci-joint mon versement

مقداد من الإبراهيم

Trois élections cantonales

MAINE-ET-LOIRE : canton de Saumur-Nord (2^e tour).

Inscr., 7 327 ; vot., 3 171 ; suff. ex., 2 850. MM. Coussau, RPR, 1 868, ELU ; Mehet, UDP, 982.

[Il s'agit de pouvoir au remplacement de M. Lucien Gantier, RPR, démissionnaire après son échec aux élections sénatoriales du 25 septembre dernier.]

M. Gantier avait été réélu au second tour des élections cantonales de mars 1979 avec 2 410 voix, contre 1 996 au candidat socialiste, M. Beaudin, pour 4 206 suffrages exprimés et 4 325 votants. Il y avait 7 196 électeurs inscrits.

M. Coussau l'emporte, avec 65,54 % des suffrages exprimés, sur son adversaire de l'UDF, M. Mehet, ancien maire de Saumur. Il améliore ainsi le score du RPR de 6,25 points, par rapport au scrutin de 1979.

Les quatre candidats de gauche qui n'avaient pas obtenu au premier tour la barre des 10 % des inscrits n'ont pas pu présenter un second tour. Le candidat du PC avait appelé ses électeurs à l'abstention, et celui du PS, au vote blanc. Ce dernier compte avoir été en partie entendu, puis qu'un décompte de 521 bulletins blancs en main.

Les résultats du premier tour avaient été les suivants : Inscr., 7 327 ; vot., 3 217 ; suff. ex., 3 115. MM. Coussau, 1 823 ; Mehet, 700 ; Quenard, PS, 547 ; Louchet, opp., 444 ; Turjon, PC, 160 ; M^{me} Nereux, PSU, 75 ; M. Bric, MRC, 58.

MOSELLE : canton de Fautschmunt (1^{er} tour).

Inscr., 14 556 ; vot., 7 176 ; suff. ex., 7 005. - MM. Lavergne, opp., 2 432 ; Chivoret, RPR, 2 330 ; Bastian, PS, 1 249 ; Philippe, ss. éq., 837 ; Brem, PC, 157. - Il y a un ballottage.

[Il s'agit de pouvoir au remplacement d'André Gouy, RPR, décédé accidentellement, qui avait été réélu dès le premier tour des élections cantonales de mars 1982, avec 5 680 voix, contre 3 440 à M. Boyer, PS, et 518 à M. Bartholomew, PC, pour 8 647 suffrages exprimés, 9 655 votants et 14 417 inscrits.]

M. François Lavergne, maire de Crèvecœur, arrive en tête. Il devance le candidat du RPR, conseiller municipal de Fautschmunt, de 102 voix. Les deux candidats de l'opposition recueillent 47,98 % des suffrages exprimés, soit 2,30 points de plus par rapport au scrutin de 1982.

Le Parti socialiste enregistre une perte de plus de 10 points par rapport aux élections de 1982. Son candidat, M. Joseph Bastian, maire de Fautschmunt, qui n'était pas candidat en 1982, avait recueilli 42,32 % des suffrages au premier tour des élections cantonales de 1976. Dans sa commune, M. Bastian obtient 513 voix (29,65 % des suffrages exprimés). Il est devancé par M. Lavergne, qui en recueille 529 (30,57 %).

A l'élection municipale de mars 1983, M. Bastian avait été réélu dès le premier tour avec 66,90 % des suffrages. L'annonce récente de 760 suppressions d'emplois en 1984 aux horaires de bas de Lorraine n'est sans doute pas étrangère au recul du PS dans ce canton du bassin houiller.]

SOMME : canton d'Hornoy-le-Bourg (1^{er} tour).

Inscr., 4 328 ; vot., 3 224 ; suff. ex., 3 157. MM. Capon, sout. UDP, 1 398 ; Lantun, RPR, 827 ; Iriarte-Arriola, PC, 572 ; M^{me} Michaux, PS, 360. Il y a un ballottage.

[Il s'agit de pouvoir le siège laissé vacant par le décès de Charles Duboussé, le 4 novembre dernier. Il avait été réélu conseiller général au premier tour des cantonales de mars 1982 avec 1 966 voix, contre 757 à M. Michaux, PS, et 618 à M. Iriarte-Arriola, pour 3 341 suffrages exprimés, 3 593 votants et 4 294 inscrits.]

M. Capon, maire d'Hornoy-le-Bourg, arrive en tête de ce scrutin de ballottage et prend en mesure de l'emporter dimanche prochain.

La candidate du PS, M^{me} Michaux, n'atteint pas la barre des 10 % des inscrits nécessaire pour participer au second tour et est écartée par le candidat du PC, M. Iriarte-Arriola, maire de Beaumont-le-Vieux. Le PS enregistre une perte de plus de 11 points par rapport au scrutin de 1982.]

Deux élections municipales

HAUT-RHIN : Saint-Marie-Aux-Mines (1^{er} tour).

Inscr., 3 963 ; vot., 2 486 ; suff. ex., 2 313. Liste de M. Baumann, maire sortant, 836 ; liste de M. Mercier, 825 ; liste de M. Fleck, 548 ; liste de M. Burnet, 104. IL Y A BALLOTTAGE.

[Quatre listes favorables à l'opposition participent à ce scrutin, consécutif à la dissolution de 17 des 23 conseillers de la liste de M. Baumann, arrivée en tête le 6 mars 1983. Les conseillers démissionnaires reprochaient au maire ses méthodes autoritaires.]

M. Baumann, qui avait envisagé de ne pas se représenter, arrive en tête du scrutin de ballottage, devancé la liste de son adversaire de mars dernier, M. Mercier, celle des démissionnaires, conduite par M. Fleck, ancien adjoint, et celle d'un ancien conseiller, M. Burnet, qui avait choisi de faire cavalier seul. Avec cette voix d'absence, M. Baumann espère reprendre la mairie.

Le 6 mars 1983, la liste conduite par M. Baumann avait obtenu 1 425 voix (59,87 % des suffrages exprimés) et 23 sièges ; la liste de M. Mercier, 1 031 voix (36,52 %) et cinq sièges. Une troisième liste, menée par M. Bocher, avait obtenu 345 voix (12,31 %) et un siège.]

SEINE-ET-MARNE : Venex-les-Sablons (1^{er} tour).

Inscr., 2 932 ; vot., 2 254 ; suff. ex., 2 181. Opp. MM. Regnault (maire sortant), 1 204 ; voix (55,20 %) 21 ELUS ; M. Ridoix, PC, un s., 977 voix (44,79 %) 6 ELUS.

[Cette élection partielle faisait suite à l'annulation du scrutin de mars dernier. Plusieurs irrégularités avaient été enregistrées lors de vote et l'écart des voix entre les deux listes concurrentes était très faible. La liste d'opposition avait obtenu au second tour 1 181 voix et 21 sièges, celle de l'union de la gauche 1 178 voix et 6 sièges.]

Les électeurs de Venex-les-Sablons ont confirmé et amplifié leur choix de 13 mars.]

● Dissolution dans la Saône-et-Loire. - Sur proposition du ministre de l'intérieur et de la décentralisation, le conseil des ministres du 18 janvier a décidé de dissoudre le conseil municipal de Givry, en Saône-et-Loire.

AU CONGRÈS DU MSP

M. Jacques Chirac assure que la « participation » sera une priorité en cas d'alternance

L'acte de foi de la « participation » fait avec passion, samedi 21 janvier par M. Jacques Chirac, va au-delà du simple désir de se rallier les suffrages - au demeurant modestes - du Mouvement solidarité-participation, présidé par M. Philippe Dechartre, dont il était l'invité. Ces gaullistes de gauche qui ont pour la plupart voté pour lui au premier tour de l'élection présidentielle de 1981 et pour M. Mitterrand au second, sont sans aucun doute aujourd'hui des déçus du socialisme revenus au « chiraquisme ». Le président du RPR a plutôt saisi cette occasion pour se défaire de l'image « droitiste » que ses adversaires veulent lui donner et pour souligner l'importance qu'il attache au volet social de son programme qui deviendra, dit-il, la priorité du nouveau pouvoir en cas d'alternance politique.

Selon lui, « la gauche, aujourd'hui, cernée par son idéologie, confinée dans son dix-neuvième siècle vieillissant, et dans son état indien des illusions perdues, est condamnée à échouer ou à trahir. Il ne lui reste que le double discours ou la langue de bois ». Les lois Auroux n'ont abordé le problème que « pour mettre les procédures de consultation sous la tutelle exclusive des syndicats révolutionnaires. Or, pour la CGT, l'entreprise reste le lieu privilégié de son action de subversion ».

L'ancien premier ministre exalte les décisions sociales prises par de Gaulle à la Libération puis par Georges Pompidou (notamment l'actionnariat et la mensualisation). Mais il admet les responsabilités de la V^e République qui n'a pas su résister à l'hostilité d'une partie du patronat et des syndicats ouvriers à la participation et où le pouvoir politique a trop souvent passé la main au pouvoir de l'administration. Aujourd'hui, affirme-t-il, « ce sont les partis socialistes et communistes qui posent lourdement sur le gouvernement ». Mais pour M. Chirac « la crise n'est pas une fatalité » et la « nouvelle politique économique » qu'il propose s'inspire de trois prin-

cipes : « La décentralisation des décisions, la responsabilité des hommes libres et la libération des forces vives ». L'alternance précise-t-il avec force ne sera « ni la vengeance ni la revanche ». Il faudra cependant « réconcilier autorité et liberté, efficacité et justice ». Pour cela la « participation » est nécessaire et elle doit assurer « un meilleur équilibre dans la juste répartition des responsabilités entre les partenaires sociaux. Les travailleurs doivent aussi être dans l'entreprise des citoyens à part entière. Il faut préparer une société où tout ce qui travaille, invente, investit ne sera plus insidieusement méprisé, suspecté ou spolié par l'idéologie dominante comme c'est trop souvent le cas aujourd'hui ».

« L'échec du pouvoir » justifie que l'on prépare déjà l'alternance, car « contrairement à ce qui se passe, une bonne et rigoureuse économie n'a de sens que si elle entraîne le progrès social ».

M. Philippe Dechartre, proclamant lui aussi que « l'alternance est en marche » a jugé que « la gauche au pouvoir a été incapable d'apporter une solution aux problèmes qui semblaient de sa compétence » et que « ce n'est pas de son côté que viendra le renouveau ». Le président du MSP, qui a affirmé son appartenance à l'opposition, a par ailleurs demandé le départ des troupes françaises du Tchad et du Liban - contrairement à M. Chirac.

ANDRÉ PASSERON.

LE TROISIÈME CONGRÈS DE LA DÉMOCRATIE CHRÉTIENNE FRANÇAISE

M. Alfred Coste-Fleuret propose d'instituer un vote familial

Le troisième congrès de la Démocratie chrétienne française, que préside M. Alfred Coste-Fleuret a réuni, dimanche 22 janvier, à Paris, quelque cinq cents délégués. Au terme de cette réunion, M. Coste-Fleuret s'est félicité de la « relance de la Démocratie chrétienne sur la scène politique française ». Il s'est défendu de vouloir élaborer un programme de gouvernement, parce que, « comme le disait Poincaré, les programmes, c'est l'inventaire des faillites futures », mais il a voulu élaborer une « doctrine de société qui fixe les principes à partir desquels les gouvernants devront décider ».

Cinq idées-forces, selon lui, sont à retenir : « Une promotion de la famille », avec, notamment, l'instauration d'« un vote familial qui donne à la mère de famille le droit de voter pour ses enfants mineurs », la création d'« un grand ministère de la famille » ; « une redéfinition du rôle de l'Etat [qui] mette fin

à la notion d'Etat-providence en lui substituant la notion d'Etat, arbitre du bien commun ; une humanisation des entreprises par la coopération des partenaires sociaux et la participation ; le respect de toutes les libertés qui sont indivisibles (liberté d'entreprise, d'enseignement, de la presse, de l'audio-visuel et d'embauche dans le Livre parisien) ; enfin, une politique de paix fondée sur le développement de l'Europe communautaire et la fidélité à l'alliance atlantique ».

Plusieurs personnalités avaient été invitées à ce congrès, notamment M^{me} Klee, ancienne vice-présidente du Bundestag et membre du CDU allemand, M. Jacques Chirac, président du RPR, qui s'est livré à un long plaidoyer sur l'Europe (lire ci-contre), et M. Alain Poirer, qui a souligné l'importance prise par le Sénat qu'il préside dans un septennat où le gouvernement dispose d'une très large majorité à l'Assemblée nationale.

ESSAYEZ DONC DE FAIRE TRAVAILLER VOTRE BANQUE QUAND ELLE EST FERMÉE.

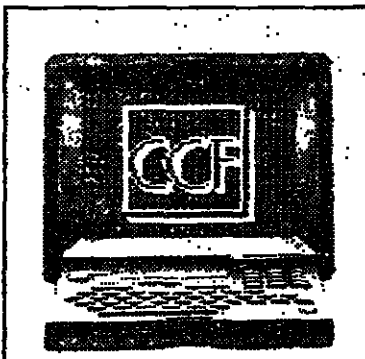
Imaginons qu'à 10 heures du soir, vous ayez besoin de savoir si un chèque a bien été crédité. La réponse est sur notre Vidéocompte, le nouveau service du CCF pour les particuliers, une étape décisive vers la banque à domicile.

Sans vous déplacer, en quelques secondes, vous pouvez 7 jours sur 7 connaître la position de vos comptes de dépôts ou de placement au CCF, ordonner des virements, commander vos chèquiers, ceci en toute confidentialité, grâce à un code que vous choisirez vous-même.

Avec Vidéocompte, vous pourrez également interroger le CCF sur les cours des Sicav, des fonds communs de placement, des monnaies étrangères, ou sur les émissions d'obligations en cours. Vidéocompte CCF passe par un terminal à écran doté d'un clavier à touches, très simple à utiliser.

En plus des services bancaires, ce terminal vous donnera accès à l'annuaire électronique et aux principaux services de renseignements des grandes sociétés et des services publics.

Appelez-nous au 720.92.00. Nous vous dirons quand la Direction des Télécommunications sera en mesure d'installer chez vous votre terminal Vidéocompte. Gratuitement.



VIDEOCOMPTE.CCF
le nouveau service de la banque des réussites.

POLITIQUE

Le pouvoir contesté sur plusieurs fronts

(Suite de la première page.)

Bref, dans le calcul coût-avantage des décisions économiques, la notion de coût politique est déterminante. Concrètement, cela signifie la recherche systématique de compromis, de points d'équilibre entre les impératifs économiques, à moyen et long terme et la nécessité, non moins impérative, d'éviter une rupture.

Le gouvernement tente donc de calmer le jeu en annonçant, dès lundi, aux ouvriers des chantiers navals des mesures de nature à relancer le plan de charge. C'est ainsi que les chantiers civils vont pouvoir construire des bâtiments de guerre, constructions jusqu'à réservées aux arsenaux, et que le gouvernement interdit l'importation de quatre cargos construits en Yougoslavie. De la même façon, s'agissant des victimes des autres restructurations industrielles, le premier ministre propose un système consistant à remplacer le licenciement par un contrat de reconversion (lire page 43). Quant aux agriculteurs, ils ont bénéficié d'une providentielle fièvre aphteuse aidant - de la fermeture de la frontière avec la Hollande, tandis que le ministre de l'Agriculture est chargé de multiplier les contacts directs dans l'espoir, sans d'obtenir que la profession se désolidarise des « casseurs », du moins, et plus simplement, de faire retomber la pression. L'enseignement privé enfin - à force de manifestations et de mobilisation de l'enseignement privé, il viendra un jour où M. Savary pourra prendre l'opinion à témoin qu'il a affaire à des gens qui ne veulent décidément pas négocier.

Si l'on veut établir une hiérarchie des difficultés, il faut distinguer celles qui sont pour le pouvoir, les plus dangereuses. Passe encore que certains agriculteurs soient dans la rue; ce n'est pas nouveau et, au total, M. Rocard a plutôt marqué des points dans ce secteur. Passe

encore que l'opposition fasse la preuve - via la défense de l'enseignement privé - de ses capacités de mobilisation: la gauche pourra toujours, comme elle l'a déjà fait, descendre dans la rue en nombre équivalent pour la défense de l'école laïque. Mais que les syndicats ouvriers appellent à une marche sur Paris, c'est le « corps de bataille » de la gauche qui viendrait à lui manquer.

Deux scénarios, dont le premier serait dramatique pour le pouvoir, et dont le second lui serait, au contraire, favorable, viennent donc à l'esprit, en sachant que la fin de la partie ne correspondra vraisemblablement ni à l'un ni à l'autre.

1947: la grève commence chez Renault, sous l'impulsion d'éléments trotskistes. La CGT, puis le PCF, refusant d'être débordés, prennent la tête du mouvement, et Paul Ramadier saisira le premier zangoué à la solidarité gouvernementale, au Parlement, pour « sortir » les communistes du gouvernement. Qu'a-t-on voulu chez Talbot: un PCF et une CGT contraints - sous peine d'être tournés sur leur gauche - de durcir. Jusqu'où?

1963: le général de Gaulle est confronté à de grandes grèves ouvrières (celles des mineurs) et à de violentes manifestations paysannes. Il gère la crise avec fermeté et en imposant un plan d'austérité. Dans ce second cas, la différence, et elle est de taille, est que le premier président de la V^e République jouissait du soutien de l'opinion, vérifié à la fin de l'année précédente. Cette fois, ce soutien fait défaut. L'inquiétude et, somme toute, le calme avaient caractérisé l'état de l'opinion en 1963. Il dépend de l'aptitude du pouvoir à négocier au plus près cette phase délicate qu'à l'inquiétude ne s'ajoute pas le désordre.

JEAN-MARIE COLOMBANI.

Propos et débats

M. Mauroy: ne pas nier la réalité

Dans une interview publiée lundi 23 janvier par *Libération*, M. Pierre Mauroy déclare notamment, à propos de l'attitude du PC: « Ce gouvernement de gauche a suffisamment montré depuis 1981, par ses réformes, que sa politique était bien différente de celle qui était pratiquée auparavant. Il a su être ferme. Cette fermeté vis-à-vis du patronat ne peut nous dispenser de traiter économiquement et industriellement les problèmes spécifiques découlant de la crise et de la mutation technologique. La plus grave erreur qui puisse être commise au nom de la gauche serait de ne pas prendre en compte les mutations actuelles (...). La relance ne pouvait pas être prolongée. Si quelqu'un veut me démontrer le contraire, je l'écoute, mais non seulement je suis sceptique, mais j'estime qu'il ne le mérite pas. Ce n'est pas ainsi qu'on sert la classe ouvrière. Et puis on ne peut pas demander à la gauche de gérer dans la durée et de capituler devant les difficultés. »

M. Crépeau: le PC joue le jeu

Selon M. Michel Crépeau, ministre du commerce et de l'artisanat, dans une interview publiée lundi 23 janvier par *Le Matin* de Paris, « le langage de la vérité commence à être compris ». « Le PC? demande-t-il. Bien sûr, ce ne l'a pas été. Mais il joue le jeu, nous rend même service. La force de ses réactions n'est qu'un inversement proportionnelle à sa volonté de rester au gouvernement. »

M. Jean Poperen: assumer ensemble

M. Jean Poperen, membre du secrétariat national du Parti socialiste, invité dimanche 22 janvier du « Grand Jury RTL-le Monde », a souligné que « gouverner ensemble, c'est assumer ensemble ». Il a indiqué que les accords doivent parfois être vérifiés et que, « si c'est nécessaire, on le fera » pour ceux qui ont été parvenus le PS et le PCF le 1^{er} décembre dernier. Il a ajouté: « Entendre un dirigeant d'un grand parti nous dire: « Pas un licenciement », si c'est un souhait, nous le partageons tous, cela va de soi, mais s'il s'agit d'un mot d'ordre qui pourrait être effectivement appliqué dans les conditions présentes, ce n'est pas possible. »

M. Mermaz: maintenir l'union

M. Louis Mermaz, président de l'Assemblée nationale, a déclaré, samedi 21 janvier à Marseille, que, « à travers vents et marées, il faut maintenir l'union de ceux qui ont été associés à la victoire ». « Il y a eu des problèmes, a-t-il ajouté, cela n'a pas toujours été le grand amour entre nous et nos partenaires, mais il faut maintenir l'union de la gauche. La solidarité au niveau du gouvernement, au niveau des partis politiques est nécessaire. »

M. Gallo: attentif

M. Max Gallo, porte-parole du gouvernement, a déclaré, samedi 21 janvier sur TF1, qu'il est nécessaire d'être attentif à ce que dit Georges Marchais, secrétaire général d'un grand parti. « Le gouvernement, a-t-il ajouté, doit écouter ce que dit Georges Marchais, analyser la signification de son discours. » M. Gallo a souligné que « les décisions et la ligne politique sont décidées par l'ensemble du gouvernement » et que « la solidarité gouvernementale a toujours été totale sur la politique définie par le président de la République ». »

M. Delanoë: grandes contradictions

M. Bertrand Delanoë, membre du secrétariat national du PS, a déclaré, samedi 21 janvier à Laval (Mayenne), que « la Parti communiste gagnerait en crédibilité s'il prenait franchement ses responsabilités ». Selon lui, « les déclarations faites par Georges Marchais révèlent les grandes contradictions du Parti communiste, qui veut être à la fois dans la majorité et dans l'opposition ». Il a ajouté: « Il faut tenir le langage de la vérité, ce que ne fait pas Georges Marchais, qui se contente de critiquer sans faire de propositions constructives. »

La dénonciation de la « mentalité stalinienne » nourrit une polémique entre M. Max Gallo et le PCF

M. Max Gallo est écrivain, homme politique et porte-parole du gouvernement. Lequel de ces trois « personnages » a écrit et publié la *Troisième Alliance*, pour un nouvel individualisme? L'écrivain et l'homme politique, cela va de soi: certainement pas le porte-parole du gouvernement.

M. Gallo peut toujours préciser que « à l'évidence, les idées exprimées dans cet essai n'engagent que l'auteur, comme il se doit », à se trouver toujours quelqu'un pour juger comme de ne pas le croire. Si son essai commence déjà à faire quelque bruit, c'est bien parce que l'auteur est porte-parole du gouvernement. Celui-ci ne pouvait douter que la direction du Parti communiste, attaquée bien que jamais nommée dans un chapitre de ce livre, lui

consentirait, en se défendant, quelque publicité.

Samedi 21 janvier, dans l'éditorial de *l'Humanité*, consacré au débat qui agite la gauche sur la politique économique et sociale du gouvernement, Claude Cabanis écrivait: « Dans un ouvrage qui sort en librairie, M. Max Gallo, porte-parole du gouvernement, traque dans les têtes de gauche, les traits caractéristiques de la mentalité stalinienne. Par exemple, en économie, il fustige la volonté de croissance, les efforts de reconquête du marché intérieur, les augmentations de salaires, l'investissement des entreprises. Diable! M. Gallo annonce-t-il en douce que les engagements de mai 1981 passent à la trappe? »

Ce raccourci est aussi injuste qu'est polémique la description par

l'auteur de la *Troisième Alliance* des « traits caractéristiques de la mentalité stalinienne », sous lesquels on reconnaît, bien qu'elle ne soit pas nommée, la direction du Parti communiste français. Selon M. Gallo, ces caractéristiques sont les suivantes: « Croissance? Il serait souhaitable qu'elle existe. On la décrète. Impôts? Prélevons, prélevons si nous soucions pas des conséquences. Concurrence des produits étrangers sur le sol national? On s'entend. Difficultés de la politique agricole de l'Europe communautaire? Pourquoi ne pas se retirer de ce marché? Salaires? Augmentons-les automatiquement. Entreprises? Il faut qu'elles investissent. Elles ne le font pas? Sabotage! Déficit de la Sécurité sociale? Faux problème. Entreprises non rentables? Les nationalisations s'imposent. Licenciements? Reconversions? Jamais! »

Cette « mentalité » stalinienne, M. Gallo veut s'efforcer d'en extirper les racines dans la référence au modèle soviétique que certains, à gauche, se refusent encore, selon lui, à passer au crible de la critique, par aveuglement, cynisme ou « tolérance nolle ». M. Gallo se refuse même à considérer l'Union soviétique avec indifférence. Il ne s'agit pas, à son avis, d'un Etat comme les autres, encore moins, bien entendu, de la « patrie du bien ».

L'auteur reproche au Parti communiste français, toujours sans le nommer, de soutenir l'URSS « à chaque pas », quitte à « regretter quelques-unes de ses « malchances » qui ne seraient d'ailleurs que le fruit des pièges que l'impérialisme lui tend, des provocations qu'il organise en sous-main. »

Les analyses et les réflexes « stalinien » conduiraient aussi, en matière économique, à la commodité du recours à l'incantation volontariste ainsi qu'aux références, jugées dépassées, aux anciens critères de division sociale.

La charge est lourde, massive, et il fallait bien que M. Gallo justifie que

les socialistes s'accrochent de gouverner la France avec ceux qu'il met en accusation. Il le fait, au passage, rapidement, puisque d'autres l'ont fait avant lui. La démonstration reste importante, puisque elle justifie que M. Gallo ait été un élu de l'union de la gauche aux élections législatives de 1981 et qu'il se trouve aujourd'hui, à la place où il est, dans un gouvernement de la gauche.

Une telle alliance n'est légitime qu'à deux conditions, écrit-il. L'abord qu'elle n'interdise pas de « formuler une politique étrangère déterminée, rigoureuse, prenant en compte l'analyse du système soviétique et en dénonçant les dangers ». Ensuite, que la pratique de l'alliance permette d'ouvrir les yeux à ceux qui sont dans l'erreur. Outre que cette analyse n'est qu'une justification a posteriori d'une alliance qu'il fallait bien conclure avant d'en mesurer l'efficacité au pouvoir, on remarquera que M. Gallo, en affirmant que la deuxième condition est déjà remplie, relève de l'intérêt à sa dénonciation d'une « mentalité » stalinienne qui, selon lui, n'existe plus dans l'esprit des Français.

M. Gallo considère au contraire que les socialistes ont encore un immense travail pédagogique à accomplir. A commencer par ce qu'il leur reste à évacuer d'eux-mêmes. Après tout, plusieurs traits « caractéristiques » de l'attitude stalinienne, tels que l'auteur les définit pourraient bien s'appliquer aux socialistes d'avant mai 1981. Les socialistes du congrès de Metz (1979) subissent, à l'épreuve du pouvoir, leur révolution culturelle. Elle est déchirante, même si elle reste relativement discrète.

Ce que M. Gallo éprouve des communistes est autrement plus douloureux. En mettant le doigt sur la plaie et en appuyant de toutes ses forces, il prend le risque de faire enfler le soufflet.

JEAN-YVES LHOMEAU.

* La *Troisième Alliance*, pour un nouvel individualisme, de Max Gallo. Fayard, 225 p., 54 F.

DANS SON RAPPORT AU COMITÉ CENTRAL

M. Gremetz réaffirme l'opposition du PCF à l'élargissement de l'Europe

M. Maxime Gremetz, membre du secrétariat du comité central du Parti communiste, dénonce, dans le rapport sur la situation internationale qu'il a présenté le 19 janvier au comité central et qui a été rendu public le 21 janvier, le « pilonnage » quasi unanime sur un thème unique: la menace que ferait peser l'Union soviétique sur l'existence même de l'humanité. Parmi les « émissaires » du président américain en matière d'anticommunisme, M. Gremetz cite, outre « les gouvernements réactionnaires » et la droite française, « certains hommes ou femmes qui se disent ou se sont dits de gauche », ainsi que l'épiscopat français et le pape Jean-Paul II, auquel son attitude « a valu les hommages appuyés de l'hôte de la Maison Blanche et, en prime, des relations diplomatiques Vatican-Etats-Unis ».

A propos des pays socialistes, M. Gremetz fait valoir que le PCF « condamne sans complaisance les mesures administratives quand elles sont prises, ici ou là, pour régler des problèmes politiques », mais que ces pays ne sont « ni un paradis, ni un gouffre ». Parlant de la Pologne, le dirigeant du PCF souligne les « améliorations réalisées en 1983 » et « une légère désertion » au plan politique. Par opposition, M. Gremetz souligne la « dégradation » de la situation économique dans les pays capitalistes.

M. Gremetz dénonce la « formidable pression militaire (des Etats-Unis) sur les pays socialistes, par le jeu, notamment, d'alliances militaires régionales » et affirme que l'installation des fusées Pershing conduit à un « engrenage dangereux ». Reprenant les propos de M. François Mitterrand, il souligne que la France peut jouer un rôle en faveur de la paix. Des délégations du PS et du PCF se rencontreront en février et, « sur la base des convergences qui se dessinent entre eux, les deux grands partis de la majorité » devraient décider des initiatives communes en faveur de la paix et du désarmement, précise-t-il.

A propos du Proche-Orient, M. Gremetz estime que « le moment est venu de commencer à mettre en œuvre les dispositions du plan de Fès, de présenter au conseil de sécurité de l'ONU le projet de résolution franco-égyptienne ». La France, dit-il, doit mener « une politique de paix indépendante, refusant tout alignement, pour la résolution négociée des conflits ».

L'Europe fera l'objet d'une prochaine session du comité central du PCF. M. Gremetz réaffirme l'opposition de son parti à « tout élargissement de la CEE » et à toute intervention de celle-ci dans les compétences du gouvernement français. Il ajoute: « Cela n'est pas contradictoire avec la recherche d'une coopération européenne, qui peut être à dix ou à quelques-uns si certains seulement sont intéressés par tel projet envisagé. »

DÉFENSE

PREFET MARITIME DE TOULON

L'amiral Jean-Paul Orosco est mort à l'âge de cinquante-huit ans

Préfet maritime de Toulon et appelé à prendre, le 1^{er} février prochain, les fonctions d'inspecteur général de la marine nationale, l'amiral Jean-Paul Orosco, cinquante-huit ans, est mort, dimanche 22 janvier à Toulon, des suites d'une crise cardiaque.

L'amiral Orosco, « pied noir » d'origine et longtemps nostalgique de l'Algérie, avait un sens de l'efficacité du commandement, une compétence professionnelle et une disposition à l'entraide qui ont marqué ses postes de responsabilités. Derrière une bonhomie souriante et décontractée, il cachait, en réalité, une volonté et une ambition qui auraient pu le désigner pour la fonction de chef d'état-major de la marine si son ami, l'amiral Yves Lenoir, avec lequel il entretenait des relations professionnelles ou personnelles d'une rare loyauté et qui écoutait beaucoup ses conseils, n'avait été choisi à ce poste en 1982.

J.I.

[Né le 4 novembre 1925 à Maison-Carré (Algérie) et ancien élève de Navale, Jean-Paul Orosco a servi en Indochine en 1946 à bord de différents

L'AFFAIRE DES « AVIONS RENIFLEURS »

M. Beck aurait commis une « erreur d'appréciation » selon la Cour des comptes

Dans un entretien publié lundi 23 janvier par *Libération*, M. Pierre Mauroy déclare notamment, à propos de l'affaire des avions renifleurs: « Je ne suis pas intervenu dans cette affaire pour en tirer un quelconque profit politique. Reste qu'il y a eu escroquerie, que de l'argent de l'Etat a disparu. Qui me dira qu'il fallait réformer le dossier parce qu'il met en cause des gens importants? Pourquoi exigerait-on de ce gouvernement qu'il poursuive les loubards, alors que nous devrions fermer les yeux lorsqu'il s'agit d'escrocs en col blanc? Je trouve même qu'il y a une sorte de dégradation morale à prêter ce genre d'accusation. Plus on dénie de responsabilités, plus on est responsable. Le rapport avait disparu, il est maintenant public, les Français peuvent juger. »

Le premier ministre ajoute, à propos des documents détruits par l'ancien premier président de la

Cour des comptes, M. Bernard Beck: « Le premier président m'a remis la réponse de la Cour des comptes. Cette réponse a été élaborée après consultation du procureur général et des présidents de chambre. Il en ressort que le rapport rendu public a le caractère d'une communication de la Cour. Toutefois, ce document n'aurait jamais dû être détruit, et l'ancien premier président de la Cour des comptes a manifestement commis, pour le moins, une « erreur d'appréciation ».

[L'hôtel Matignon n'avait pas encore décidé, lundi matin, si le texte de cette réponse de la Cour des comptes serait ou non rendu public. Au cabinet du premier ministre, on précisait simplement pour l'instant que, selon la Cour, M. Beck ne pouvait s'estimer dépositaire des documents en question à titre personnel.]

The « Sniffing plane » affair

La professeure Aldo Bonassoli, s'est discrètement envolée pour les Etats-Unis à la fin de la semaine dernière. Officiellement: une conférence sur ses expériences et découvertes devant un parterre de scientifiques et d'étudiants.

Le comte Alain de Villegas de Saint-Pierre-Jette, censément brisé par l'affaire des avions renifleurs, en a profité pour le « continent américain ». Aux dernières nouvelles, l'inventeur belge, quitte New-York, s'est rendu à Los Angeles pour participer à une conférence.

Son homme de confiance, brasseur d'affaires, américain, M. Daniel Boyer, s'efforce, pour sa part, de liquider l'affaire sur le plan financier. Il est... confiant. Il l'a dit à Washington à notre correspondant.

M. Carlo Pessenti, industriel italien, l'un des premiers à avoir

soutenu les recherches d'Aldo Bonassoli et les espoirs de Villegas, se trouvait, lui aussi, sur le continent américain pour se soigner.

Ainsi, le hasard des voyages des protagonistes de cette affaire, les conduits à New-York, l'édition datée samedi-dimanche de l'*International Herald Tribune* consacre le motié de sa « une » à une vaste synthèse sur l'affaire des avions renifleurs. Joseph Fichet, y retrace les grandes étapes de ce roman vrai et souligne qu'il reste « des questions sans réponse, principalement à propos de l'argent ». Or, est-il parti? Et pourquoi est-il parti si facilement, se demande l'*Herald Tribune*. Pour ce quotidien, l'ensemble des informations disponibles fait plus penser à une escroquerie (swindle) qu'à un complot (conspiracy).

A ses lecteurs qui vivent hors de France

Le Monde

présente une

Sélection hebdomadaire

Ils y trouveront une sélection des informations, commentaires et critiques parus dans leur quotidien.

CAMÉRA 7

SUPER-PROMO

CASSETTES VHS

HITACHI

180 mn 80 F. - 750 F les 10

120 mn 72 F. - 680 F les 10

et toutes ses gammes photo ciné son

7, rue Lafayette

75009 PARIS

Tel. : 280-28-12

274.34.43

OXFORD

L'ANGLAIS

Stages individuels intensifs à Oxford, toute l'année, toute durée

OXFORD INTENSIVE SCHOOL OF ENGLISH

21, rue Théophraste Renaudier

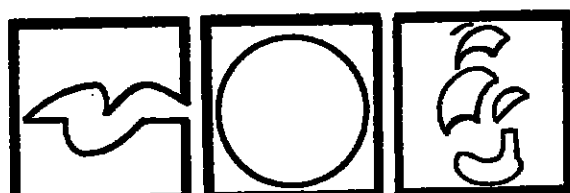
75016 PARIS TEL: 01 2633.12

Ann. tel 01 2633.12

مكتبة الامم المتحدة

(Publicité)

RÉPONSE DU PRÉSIDENT AUX AUTOMOBILISTES ASSURÉS À : MUTUELLES UNIES GROUPE DROUOT MUTUELLE PARISIENNE DE GARANTIE.



LE PRÉSIDENT

Le mardi 24 janvier 1984

Depuis le début de l'année, des automobilistes s'inquiètent avec leur agent d'assurances de l'augmentation du prix de leur cotisation d'assurance obligatoire.

C'est VRAI : en 1984, la majorité d'entre vous verra sa cotisation progresser plus vite que l'inflation. Et ceci parce que l'état nous impose de prélever des TAXES TOUJOURS PLUS FORTES.

- En 1975, vous avez payé, pour 1.000 F de cotisations, 142,50 F de taxes en plus.
- En 1979 : 165 F.
- En 1982 : 225 F.
- En 1984 : pour ces mêmes 1.000 F de cotisations, c'est 315 F que vous allez payer au Trésor Public, à la Sécurité Sociale et autres Organismes, par notre intermédiaire.

C'est INJUSTE : les assurés qui paient les taxes les plus lourdes sont ceux qui ont déjà les cotisations les plus élevées. C'est-à-dire les jeunes et ceux pour qui l'auto est un outil de travail.

C'est TROMPEUR : Les assurés accusent les assureurs de trop augmenter leurs tarifs alors que c'est l'état qui alourdit indirectement leurs impôts.

C'est pourquoi nous DEMANDONS aux Pouvoirs Publics que la taxe proportionnelle à la cotisation d'assurance soit supprimée et remplacée, si l'Etat en a besoin, par une TAXE LIEE A LA PUISSANCE DU VEHICULE et SEPARÉE de la cotisation d'assurance.

CE SERAIT PLUS CLAIR ET PLUS JUSTE.

Claude BEBEAR

Mutuelles Unies
Société d'assurances à forme mutuelle
entreprise régie par le code des assurances
siège social : 15, rue de Londres 75240 Paris

Groupe Drouot
Compagnie d'assurances à forme mutuelle
S.A. au capital de 253 158 500 F R.C. Paris B 552 091 351 - APE 8802
entreprise régie par le code des assurances - siège social : 24, rue Drouot 75425 Paris

Mutuelle Parisienne de Garantie
Société d'assurances à forme mutuelle
entreprise régie par le code des assurances
siège social : 11, place Daumesnil 75446 Paris

M. Savary a donné le coup d'envoi à un nouvel enseignement de l'histoire

Renseignements et inscriptions :
université paris 8 formation permanente
2, rue de la Liberté 93526 SAINT-DENIS CEDEX 02
Tél. 829-23 00

CHARLES VIAL

● Un plan de formation spécifique pour les professeurs complètera celui des instituteurs. Il s'adressera de cette année à la préparation de 600 formateurs. Sur quatre ans, 6 000 PECC et 4 000 professeurs de lycées d'enseignement professionnel en bénéficieront.

Ce plan sera « largement décentralisé » et conçu comme un véritable programme de formation d'adultes, c'est-à-dire sous des formes « ni paresseuses ni envahissantes ».

Période révolue. Les empires ont cédé. Génocides et totalitarismes ont ruiné la croyance en un progrès continu. L'histoire s'est vue confrontée à de nouvelles exigences scientifiques, lorsqu'on a découvert, comme l'a affirmé M. Jean Devisse, professeur à l'université Paris-I, que « les textes peuvent mentir ». Son champ s'est élargi, justifiant ce qu'écrivait, dès 1941, Marc Bloch, fondateur des *Annales* avec Lucien Febvre : « La bon historien ressemble à l'ogre de la légende : où il flaire la chair humaine, il sait que là est son gibier ».

Entreprise très moderne productrice de
 rayonnages métalliques brevetés à des prix
 exceptionnellement compétitifs recherche
IMPORTATEUR/DISTRIBUTEUR EXCLUSIF
 Ezra à METALSYSTEM s.r.l.
 Viale del Lavoro, 3 - 38068 ROVERETO (TN)
 Télax 401106 METALS (Italia)

1

۵۵/۱ ص

100

[illegible]

Pas de gaz à l'étage

De notre correspondant

Grenoble. — La plaisanterie en vogue à Grenoble consiste à remplacer le traditionnel « Bonjour, ça va ? » par la formule « Bonjour, ça gaze ? » beaucoup plus adaptée aux récents événements. La capitale alpine vient en effet de s'offrir un paradoxe à sa manière : souvent citée pour ses prouesses techniques en tous genres, il lui a fallu cinq bonnes journées pour venir à bout d'une banale panne de gaz, consécutive à la rupture, mercredi 18 janvier, de la canalisation alimentant l'ensemble de l'agglomération. « Il a fallu tout fermer avant de rouvrir », dit, navré, le directeur de la Régie municipale qui alimente 50 000 abonnés à Grenoble. Ces derniers ont été invités, par mesure de sécurité, à couper leur installation et à la faire savoir en collant sur leur porte l'affichette distribuée par la Régie. Cette précaution vérifiée, le gaz pouvait être rétabli appartenant par appartement.

Plats

qui se mangent froids

Une opération qui a duré jusqu'à dimanche soir, grâce à la mobilisation de deux cents agents sur le terrain. Les Grenoblois ont plutôt pris la chose avec bonne humeur, sortant bottes et manteaux et redécouvrant les plaisirs du camping. Les parents ou amis égarés par la panne ont accueilli enfants et personnes âgées. Miracle de la solidarité : les possesseurs d'une

cuisinière électrique ont invité leurs voisins à faire chauffer leurs plats, au lieu de mémoriser leurs vagues « bonjour, bonsoir » quotidiens.

Puis l'assurance des premiers jours a fait place à une vague inquiétude, le moral baissant au même rythme que la température. « EGF » n'étant toujours pas passé, bien des départs anticipés pour le week-end ont été décidés.

Cette perturbation, en revanche, a procuré un surcroît de travail aux vendeurs de réchaude à gaz et d'appareils de chauffage électrique d'appoint, ainsi qu'à l'imprimeur chargé des fameuses affichettes. Mais les grands bénéficiaires de la panne sont, incontestablement, les restaurateurs non touchés par cette coupure, qui accueillent les clients de leurs malheureux confrères, ceux qui auraient retardé le moment de regagner leur domicile et, enfin, les personnes qui avaient invité des parents ou des amis.

L'Union patronale de l'Isère, en revanche, « se doit de recenser les conséquences financières, d'ordre social et économique, de cet accident ». Un accident qui, finalement, aura plus marqué les Grenoblois par ses effets sur leur vie quotidienne que par ses causes. Qualifié d'« imprévisible », il risque évidemment de se reproduire...
JEAN-PIERRE MARDUEL.

La police : sous l'étiquette apparemment commune, plusieurs mondes où l'on aime à rappeler ses prérogatives. S'il était un message à retenir du meeting organisé, samedi 21 janvier, à Paris, par le Syndicat national autonome des policiers en civil (SNAPC) il tenait dans cette insistance à dire qu'entre les uns et les autres, l'uniforme fait la différence. Civils nous sommes, et ne nous confondons pas avec « ceux de la tenue ». Tel était le message, et la revendication.

L'ombre des événements du 3 juin 1983 planant sur les humeurs policières, ils ne purent l'exprimer dans la rue. Faute de « manifestation », interdite par le préfet de police, l'exigence syndicale fut cantonnée à la salle de la Mutualité. Elle n'en avait pas moins de l'importance : les meetings de policiers savent faire dans l'ovation bruyante, les roulements de pieds et les claquements de mains. Comme au stade, quelque 2 500 inspecteurs et enquêteurs, dont beaucoup de province, surent entonner le refrain du jour : « On va gagner ! » Tous supporters d'une même équipe : la police en civil.

La revendication du moment concerne les enquêteurs, corps comptant quatre mille membres en 1983 et qui fut créé en 1972 pour des besoins conjoncturels. Le SNAPC réclame sa « hiérarchisation », c'est-à-dire un déroulement de carrière propre aux enquêteurs. M. Gaston Defferre refuse cette « mesure catégorielle », pour des raisons financières certes, mais surtout liées à l'architecture d'ensemble des corps composant la police nationale. Cependant, l'argument du SNAPC vise au-delà : le sort des enquêteurs ne serait que l'expression du malaise des « civils », déstabilisés par la philosophie policière de l'après mai 1981 qui privilégierait la police en tenue, majoritaire, visible et quotidienne, celle du contact immédiat avec la population.

« En ce qui nous concerne, tout a été dit, rien n'a été fait », résume le premier orateur, M. Christian Bainsse, responsable de l'Île-de-France, qui détaille les « appareils radio déficients », les « locaux insalubres », les « disparités de traitement » avec la tenue ou encore « les missions abusives telles que les protections statiques de potentats déchu ».

UN MEETING DU SNAPC

Les « civils » contre la « tenue »

« Austerité et sécurité ne sont pas conciliables », assure-t-il. Mais s'il en appelle « à la dignité », ses successeurs à la tribune ne l'écouteront pas toujours.

« Non, dit le représentant de la région Nord, la tenue ne constitue pas la seule police nationale. D'ordinaire prompt à critiquer le pouvoir des « patrons », c'est-à-dire les commissaires, le SNAPC se pose, aujourd'hui, en défenseur de « l'ensemble des corps en civil, jusqu'au plus haut de la hiérarchie », comme le dira le secrétaire de la région Rhône-Alpes. Danger pour le ministre, quant que ce projet d'extension des qualifications judiciaires des gardiens de la paix — actuellement ré-

servé aux civils, — recommandé notamment par le rapport Belorgey sur les réformes de la police. « Si l'on donne cela, on s'achemine vers la répression », lance M. Gérard Munaut, secrétaire général du SNAPC, qui invoque la défense des « libertés individuelles ».

Un match donc, et tendu à tel point que, samedi, le bouc émissaire ne fut plus seulement le ministre de l'intérieur, mais le syndicat d'en face, l'organisation majoritaire chez les policiers en tenue, la Fédération autonome des syndicats de police (FASP). Aux « Defferre, démission ! », succéderont plus vivement, dans la salle, les « Deplacé au carrefour ! ». Tout un programme adressé au secrétaire général de la

FASP. Combat fratricide puisque les acteurs dirigeants nationaux du SNAPC se disent de gauche, tout comme ceux de la FASP.

« Nous sommes réunis pour défendre la police en civil », lance sans ambiguïté M. Gérard Munaut. Selon le secrétaire général du SNAPC, qui ne fait pas mystère de son appartenance au Parti socialiste, 1981 n'a rien changé à l'affaire : « Poniatowski, Defferre, même combat ! », résumera-t-il.

E. P.

(1) La police nationale comptait, en 1983, 20 555 policiers en civil (dont 14 224 inspecteurs et 6 314 enquêteurs) et 57 147 policiers en tenue.

Des policiers vont contrôler les prix

Nouvelle mission pour la police nationale : la chasse aux commerçants inflationnistes, aux prix grimpeurs et à la vie chère.

Dès cette semaine et durant au moins un trimestre, des fonctionnaires de police en uniforme seront en effet chargés de contrôler les prix de certains commerces « sensibles » et, s'il y a lieu, de dresser procès-verbal des infractions constatées.

Concernant les douze principaux départements urbains de province (1) et la préfecture de police de Paris, cette opération répond à la demande de la direction générale de la concurrence et de la consommation du ministère de l'économie et des finances. Elle s'explique par le manque d'effectifs de cette direction dont le personnel sera renforcé l'été prochain et surtout par la volonté gouvernementale de ne pas dépasser 5 % d'inflation cette année.

En 1983, les policiers urbains de province avaient été certes mis à contribution, mais de manière moins systématique, avec pour seul objectif les relevés de prix. Paris non compris, les policiers avaient ainsi effectué 118 900 relevés de prix. Cette année, leur mission est élargie aux contrôles et aux procès-verbaux à l'encontre des commerçants en infraction. Une ordonnance du 30 juin 1983 autorise cet accroissement de compétence, les policiers concernés, habilités par la direction générale de la concurrence et des prix, ayant alors le même pouvoir que des officiers de police judiciaire en matière de contrôle des prix.

L'opération concerne 814 policiers pour les douze départements

provinciaux, soit près d'un millier au total avec Paris. Ils devront contrôler 20 % des points de vente des produits à surveiller. Ce qui représente une multiplication par cinq de la contribution policière au combat anti-inflationniste. Certains types de commerces sont plus visés que d'autres, en fonction du bilan des « dérapages » établi fin 1983 par le ministère de l'économie et des finances.

C'est surtout la méthode choisie pour organiser cet effort qui, du point de vue policier, retient l'attention. Les fonctionnaires habilités ne resteront pas affectés au seul contrôle des prix. Ils continueront dans leurs unités à assurer le tout-venant du service général policier. En somme, police-secours et la chasse à l'inflation pourront aller de pair. Les policiers choisis auront bénéficié d'un stage d'initiation de deux jours sous l'égide des directions départementales de la concurrence et de la consommation.

Rue de Rivoli, comme place Beauvau, on ne sait pas les difficultés de l'opération. Le contrôle des prix est une tâche plus difficile qu'il n'y paraît, supposant une certaine technicité. Sans doute, compte-t-on plus sur l'effet dissuasif que sur l'efficacité des contrôles. En outre, l'opinion publique est souvent peu sensibilisée aux infractions économiques. Paradoxalement, selon le ministre de l'intérieur, cette difficulté ne serait pas ressentie comme un obstacle par les policiers. Le contrôle des prix apparaît comme une tâche valorisante, et, de fait, les syndicats de policiers informés ont approuvé cette nouvelle mission.

D'autant plus qu'elle intervient au moment où, à l'occasion du passage des policiers urbains de province à la

semaine de trente-neuf heures, un pas supplémentaire est fait en direction d'une « police de généralistes » polyvalente et visible. Diffusée cette semaine dans les services, les circulaires présentant cet alignement du régime horaire sur celui de toute la fonction publique, sont de ce point de vue explicites. Les fonctionnaires de police, écrit ainsi M. Pierre Verbrugge, directeur général de la police nationale, devront « retrouver la polyvalence nécessaire à la bonne exécution de leur mission ». Il critique « la trop grande diversité d'organisation des services territoriaux, tant sur le plan des horaires que sur celui de l'utilisation des effectifs, dont le fractionnement excessif en vue de la création de services spécialisés, a pu nuire à leur efficacité ». Ce que la police perd en temps de travail, elle cherche donc à le gagner en présence sur le terrain, notamment le jour. Le service général est renforcé, tandis que les « charges indues » devront être réduites, et les unités spécialisées devront « faire l'objet d'une refonte globale ».

Tel est le contexte dans lequel intervient cette nouvelle mission. Reste, bien sûr, la question des relations avec le public, épineuse dès qu'il s'agit de notifier une infraction. Il est à espérer que le plus grand nombre de « gardiens-contrôleurs » aient suivi les stages de formation aux « relations police-public » organisés par le ministère de l'intérieur depuis l'automne 1983.

EDWY PLENEL.

(1) Hauts-de-Seine, Seine-Saint-Denis, Val-de-Marne, Rhône, Bouches-du-Rhône, Nord, Haute-Garonne, Gironde, Loire-Atlantique, Bas-Rhin, Seine-Maritime, Isère.

EN BREF

Les réactions à l'affaire Durieux

En attendant l'examen, mardi 24 janvier, par la chambre d'accusation de Paris de la demande de mise en liberté de M. Jean Durieux, le directeur en chef de Paris-Match, de nouvelles réactions sont enregistrées.

L'Association des juges d'instruction, en réponse aux commentaires suscités par l'incarcération du journaliste, « dénonce l'assimilation faite entre une mesure de détention et un chantage exercé sur l'inculpé dans le but d'obtenir des révélations ». Elle constate aussi « avec regret qu'une nouvelle fois un juge d'instruction fait l'objet d'attaques personnelles à propos d'une décision prise dans l'exercice de ses fonctions ».

De son côté, la Fédération française des associations de journalistes demande une « confrontation rapide » entre M. Durieux et les autres personnes éventuellement en cause pour « que l'intéressé soit mis en liberté, sa détention n'étant plus nécessaire alors à la manifestation de la vérité ». La Fédération ajoute que « l'émotion suscitée dans la presse ne doit pas être interprétée par l'opinion publique comme une caution donnée par la profession à un genre de littérature inspiré par le seul appât du gain et n'ayant rien à voir avec le devoir d'informer ».

On relève enfin le point de vue de M. Simone Veil, exprimé dimanche 22 janvier au « Club de la presse » d'Europe 1 : « On poursuit un journaliste alors que c'est dans la police qu'il faudrait rechercher qui a donné les documents ».

A MARSEILLE : fausses cartes de crédit

Un trafic de fausses cartes de crédit vient d'être découvert à Marseille, après l'interpellation, en décembre 1983, d'une jeune fille qui, dans un supermarché de la ville, acquiescait des achats au moyen d'une fausse carte bleue truquée. Tout à fait par hasard, elle s'était présentée à la caisse en même temps qu'une autre cliente avec une carte portant le même nom et le même numéro. La caissière avait donné immédiatement l'alerte.

Selon les enquêteurs, qui espèrent rapidement remonter la filière, un stock important de fausses cartes devait être écoulé au moment de la Coupe d'Europe de football.

Neuf expulsions d'intégristes musulman

Après les interpellations, les 18 et 19 janvier, à Marseille, d'intégristes musulmans (il s'agit d'étudiants de nationalité iranienne, égyptienne, tunisienne ou algérienne), quatre d'entre eux ont été expulsés du territoire jeudi dans la journée, (nos dernières éditions du 21 janvier). Quatre autres ont été inculpés de vol, recel et détention d'armes ; ils sont écroués à Aix et à Marseille.

Les dix autres ont comparu, vendredi, devant le tribunal correctionnel de Marseille. Neuf ont été reconduits à la frontière. Pour sa part, Abdel Abdil Taher, vingt-trois ans, de nationalité égyptienne, sera jugé sur le fond, à sa demande, le 2 février.

Les liens entre les auteurs des attentats de la Saint-Sylvestre (cinq morts), revendiqués par le groupe Lutte arabe armée et ces intégristes musulmans n'ont toujours pas été établis.

Un homme peut être « hôte de l'air »

Empêcher un homme de devenir « hôte de l'air » c'est faire preuve de « discrimination sexuelle à l'embauche ». Ainsi en a jugé, le 20 janvier, le tribunal de Morlaix (Finistère).

En septembre 1982, M. François Beau, âgé de vingt-quatre ans, avait répondu à une offre d'emploi de la compagnie aérienne régionale, la Brit'Air, qui cherchait six hôtes de l'air. M. Beau se vit répondre que la Brit'Air cherchait exclusivement « du personnel féminin ».

S'appuyant sur la loi du 13 juillet 1983 et sur l'article 416 du code pénal, M. Beau, soutenu par le Syndicat national du personnel navigant et commercial, intentait alors un procès au P-D G de la Brit'Air, M. Xavier Leclercq, pour « discrimination sexuelle à l'embauche », affirmant, en outre, que les professions d'hôte de l'air et de steward étaient similaires dans les textes. La compagnie répondit que les décrets d'application de la loi du 13 juillet 1983 n'ayant pas été publiés, la législation lui permettait de refuser d'embaucher M. Beau.

Le tribunal de Morlaix en a décidé autrement. M. Leclercq devra verser 4 500 francs de dommages et intérêts à M. Beau qui en avait réclamé 50 000. — M.-C. R.

TENNIS A PARIS
STAGES LONGUE DURÉE
1h - 30/sem - 2, 3 ou 4 mois
TOUTS NIVEAUX - Adultes et Enfants
portes d'Orléans, d'Ivry, de la Chapelle
Pont de Neuilly, 16^e, Meudon, Fontenay
TENNIS
734-36-36 ACTION
Equipe de DUNLOP

LANGUES
EXPO
2^e SEMAINE INTERNATIONALE DES LANGUES ET DES CULTURES
DU 25 AU 30 JANVIER 84
DE 10 H A 19 H
AV. WINSTON-CHURCHILL
GRAND PALAIS PARIS

Première manifestation internationale de son genre, réunira cette année 200 exposants et 40 000 visiteurs.

Un cycle permanent de conférences/débats animera en continu le salon, et établira un réel dialogue entre les exposants : organismes culturels officiels français et étrangers, les entreprises commerciales et le grand public.

Nota : les organisateurs se réservent la possibilité d'avoir à apporter à ce programme des modifications de dernière heure.

MERCREDI 25 JANVIER
10 h 15 - 11 h 15 : Les langues régionales : entorses et pesanteurs, richesses et virtualités.
12 h 00 - 13 h 30 : Présence et avenir des langues romanes.
14 h 00 - 15 h 30 : L'apprentissage des langues dans la formation générale.
16 h 00 - 17 h 30 : Comment aider ses enfants dans l'apprentissage d'une langue que l'on ne connaît pas.
17 h 30 - 19 h 00 : Réussir en langues et par les langues.

JEUDI 26 JANVIER
10 h 15 - 11 h 15 : Les langues dans les formations professionnelles supérieures.
11 h 30 - 13 h 00 : Enseignement des langues et transfert de technologie.
13 h 15 - 14 h 15 : Jours du temps qui passe - Rue des Rosiers.
14 h 30 - 19 h 00 : L'investissement en langues dans le projet de développement des entreprises : colloque entreprises organisé avec le concours de l'EXPANSION.

VENDREDI 27 JANVIER
10 h 15 - 11 h 15 : Les Dictionnaires vont-ils changer ?
11 h 30 - 13 h 00 : La traduction et ses outils.
13 h 30 - 15 h 30 : La traduction automatique à l'épreuve.
16 h 00 - 19 h 00 : L'ordinateur : auxiliaire de l'enseignement des langues ou nouveau gadget ?

SAMEDI 28 JANVIER
10 h 15 - 11 h 15 : Quelle place pour les langues peu enseignées ?
11 h 30 - 13 h 00 : L'Espagnol : une langue, des cultures, des échanges.
13 h 15 - 14 h 15 : Les Italiens et la langue italienne en France et dans le monde.
14 h 30 - 16 h 30 : La Suggestopédie.
17 h 00 - 19 h 00 : Langue, littérature et cinéma d'expression portugaise.
14 h 30 - 16 h 00 : Lesverständniss und Literatur im Deutschunterricht heute.

DIMANCHE 29 JANVIER
11 h 30 - 13 h 00 : La langue française en contact et en dialogue avec les langues du monde.
13 h 30 - 15 h 00 : La traduction de l'hébreu moderne en français.
15 h 30 - 16 h 30 : L'enseignement du français au Maroc et le dialogue des cultures.
17 h 00 - 19 h 00 : Vivre en deux cultures.

LUNDI 30 JANVIER
11 h 30 - 13 h 00 : Les séjours linguistiques : Tourisme ou pédagogie ?
15 h 30 - 16 h 30 : L'enseignement des langues en Europe et aux Etats-Unis.

PLANS/CONTRECALQUES
COPIES GRAND ET TRES GRAND FORMAT - AGRANDISSEMENT - REDUCTION
ETRAVE 38, av. Daumesnil PARIS-12^e - 347.21.32

Le Monde

sports

RUGBY

LA VICTOIRE (25 A 12) DE LA FRANCE SUR L'IRLANDE La rude cuvée 1984

Dans la ligne de son succès sur les Roumains, l'équipe de France a débuté victorieusement au Parc des Princes dans le Tournoi des cinq nations en battant, le 21 janvier, l'équipe d'Irlande (25-12) qui avait été la seule à la tenir en échec en 1983.

C'est aussi dans le droit fil de leur défaite face aux Roumains que les Gallois se sont, eux, inclinés à l'Arm's Park de Cardiff face à l'Ecosse (15-8) pour la seconde fois consécutive.

Le 18 février prochain, les Français, qui visent le grand chelem, affronteront les Gallois sur leur terrain.

Faut-il adorer ou brûler cette équipe de France qui, échappant à

la camisole de force irlandaise, a gagné samedi, un match fou, fou, fou, pour inaugurer en fanfare le Tournoi des cinq nations 1984 ? La clameur de l'ovation faite par le Parc des Princes aux joueurs victorieux s'est éteinte. Le village de tentes des commanditaires de la Fédération française de rugby a été démonté après des phénoménales libations. Les smockings du traditionnel banquet d'après-match ont regagné la naphaline. Et la question vient naturellement sous la plume.

Mais soyons clairs ! On ne s'interroge pas sur les qualités de ce XV tricolore parce que Jean-Pierre Garret a été renvoyé aux vestiaires à la soixante-sixième minute par l'arbitre gallois, M. Norling. La faute du pilier lourdaux était incontestable. Même quand on s'est fait

chauffer les oreilles pendant une heure, n'y a aucune raison de planter une « fourchette » dans les yeux d'un adversaire sous prétexte qu'il ne veut pas lâcher le ballon. L'arbitre, qui avait déjà donné des avertissements à Jean-Luc Joliet et à Michel Cremaschi, n'a donc pas fait preuve d'une rigueur excessive.

L'expulsion - la première d'un joueur français en match international - était justifiée. L'équipe de Jean-Pierre Rives ne doit pas, pour autant, être considérée comme une bande de desperados de l'ovale. Il y eut, naguère, en première ligne de l'équipe nationale des spécialistes de la « fourchette » que le président de la Fédération française de rugby (FFR), Albert Ferrasse, se serait bien gardé d'appeler « imbéciles », comme il l'a fait à l'adresse de Garret pendant le banquet d'après-match. La faiblesse du Lourdaux, éternel second de Papariborde, qui était sélectionné pour la quatrième fois seulement à trente et un ans, a été de se laisser prendre dans l'engrenage de la violence sournoise et alimentée par les Irlandais.

Bref, il n'y a pas à rougir sur ce plan du quinze national millésime 84 comme cela fut le cas pour certains millésimes antérieurs. C'est une cuvée d'hommes rudes mais loyaux. Victorieux hier comme ils l'avaient été au début de la saison face aux Australiens puis aux Roumains, forment-ils, pour autant, l'équipe idéale, c'est-à-dire capable de réaliser un nouveau grand chelem ?

Vent de folie

Il y eut trois phases d'importance inégale durant ce match. Pendant les dix premières minutes, un petit vent de folie français souffla sur la pelouse du Parc. Deux attaques débordèrent les Irlandais comme un raz de marée fait sauter les digues. Le demi de mêlée, Jérôme Gallion, puis le trois-quarts d'attaque, Philippe Sella, inscrivirent chacun un essai. La France menait 10-3.

La demi-heure qui suivit fut à l'avantage des verts. L'équipe du talonneur Cliran Fitzgerald confisqua tous les ballons en touche et, à la faveur de chandeliers vertigineux, mettait l'ouvreur Ollie Campbell en position de tirer les pénalités concédées par les Français dans les regroupements. L'Irlande revenait 10-9.

La fin de la partie fut hachée par les coups de sifflet de l'arbitre. Mais c'étaient les irrégularités irlandaises qui permettaient maintenant à l'ouvreur Lescarbour de démontrer que sa balle volait bien celle de Campbell. Résultat : la France l'emportait 25-12.

Ces trois périodes mirent parfaitement en lumière les forces et les faiblesses de l'équipe pilotée par Jean-Pierre Rives. Au passif, apparaissait tout d'abord le manque de stabilité des piliers, qui eurent beaucoup de peine à tenir tête aux « pépés » irlandais Phil Orr et Jerry McLoughlin. De surcroît, ces piliers protégèrent fort mal les sauteurs dans les alignements en touche, si bien que les Français furent pratiquement privés de ballon dans cette phase de jeu durant un tiers de la partie.

En seconde ligne, le Grenoblois Alain Lorieux ne se montra à son avantage ni dans les mêlées, ni dans les alignements aux côtés

d'un Jean Condom heureusement plus actif. Il y eut aussi, de la part de Gallion et du trois-quarts centre Codorniu quelques fautes de main assez inhabituelles et, à l'arrière, Serge Blanco, qui, il est vrai, relevait d'une opération, n'avait pas retrouvé ses jambes de l'an dernier. Enfin, le choix tactique consistant à faire « repiquer » les ailiers vers Patrick Estève et Patrice Laxague, à s'enfermer dans une souricière alors qu'ils auraient, peut-être, pu prendre le large le long des lignes.

L'autorité de Gallion

A l'actif de l'équipe, il y avait l'ardeur du talonneur Philippe Durrans et du troisième ligne Laurent Rodriguez. Mais il fallait surtout inscrire l'autorité de Gallion derrière la mêlée, deux années de pénalité n'ayant pas fait perdre au dentiste toulonnais son sang-froid et son merveilleux culot. Tout au contraire, il semble avoir mis à profit cet éloignement forcé de l'équipe nationale pour ajuster une passe superbe qui permit à Lescarbour de faire ensuite, en toute sécurité, les choix tactiques les plus judicieux. Les coups de pied de l'ouvreur, qui se distinguaient en prenant seulement trois pas d'élan dans l'axe des poteaux firent, pour le reste, la différence.

Ces deux gallois-là constituent la paire de demis qui faisait défaut au XV de France depuis fort longtemps. Ceux-ci devraient permettre aux lignes arrières, dont l'action n'a pas été couronnée d'un grand succès samedi, malgré les exploits personnels de Sella, de donner libre cours, en toute tranquillité, à leur imagination.

Au total, le bilan a été, bien sûr, largement positif, comme l'indique le score. Mais la grisette de la victoire ne doit pas faire oublier qu'une équipe d'Irlande vieillissante mais teigneuse a été à deux doigts d'écraser la machine. Les sélectionneurs devront s'en souvenir au moment de composer l'équipe qui affrontera les Gallois le 18 février prochain à l'Arm's Park de Cardiff.

ALAIN GIRAUDO.

JUDO

Les poisons de l'arbitrage

Le Tournoi de Paris de judo qui a été disputé les 21 et 22 janvier au Stade Coubertin par les représentants de quatorze nations a vu les victoires de l'Allemand Renata (moins de 60 kilos), du Japonais Yamamoto (moins de 65 kilos), du Français Christian Dyot (moins de 71 kilos), du Japonais Akobori (moins de 78 kilos), de l'Autrichien Seisenbacher (moins de 86 kilos), du Sud-Coréen Hyeon Jo (moins de 95 kilos) et du Français Parisi (plus de 95 kilos). Les Italiens de l'équipe nationale Delvingt, Rey, Mellillo, Berthet, Cam, Vachon ont paru émus par un récent stage de cinq semaines au Japon tout comme les Allemands de l'Est.

Quand Angelo Parisi, champion olympique des poids lourds, fait basculer les 120 kilos de son rival et ami Laurent Del Colombo, le judo c'est simple. L'arbitre tend le bras droit vers le ciel et crie « *ippon* » (point). La victoire est claire et nette, indiscutable. Le public applaudit à tout rompre. En revanche, ce public voyant, trépidant, siffle quand le judo devient simulacre, parodie. Et les quatre mille spectateurs du stade Coubertin ne s'en sont guère privés, notamment au cours de la première journée de ce Tournoi de Paris. La responsabilité des arbitres est alors lourdement engagée car ils déterminent l'esprit de la compétition.

Par exemple, il est extrêmement rare de voir un juge pénaliser automatiquement un combattant ayant un avantage technique lorsqu'il empêche son adversaire d'attaquer de façon irrégulière. Le Français Roger Vachon en bénéficie néanmoins au détriment du Hongrois Szefesi pour la troisième place des mi-lourds. En revanche, Christian Dyot gagna la catégorie des légers en ayant laissé l'initiative à Marc Houget, c'est-à-dire en attendant simplement la faute de son adversaire sans prendre lui-même le risque de l'attaque. Dans la même catégorie, le champion d'Europe Richard Mellillo faillit perdre la troisième place au profit du Sud-Coréen Ho Yoon, qui triqua pendant six minutes avant de s'effondrer.

A.G.

● L'ancien champion de ski autrichien, Sepp Walcher, âgé de vingt-neuf ans, a trouvé la mort, le 22 janvier, en heurtant une barrière de protection lors d'une épreuve de masse chronométrée à Schladming (Autriche).

Walcher, qui s'est brisé les vertèbres cervicales, avait été champion de monde de descente en 1978 à Garmisch. Ecarté de la sélection autrichienne des Jeux olympiques de 1980, il avait mis un terme à sa carrière, qui avait été marquée par des victoires à Kitzbuehel, après avoir terminé dix-huitième de la Coupe du monde de descente en 1982.

● Raquettes en Auvergne. - La direction départementale temps libre, jeunesse et sports du Puy-de-Dôme organise, du 2 au 11 février, un séjour « Connaissance ».

(Publicité)

CELIBATAIRES
VEUFS(ves) DIVORCÉS(ées)
de 18 à 75 ans, vous pouvez facilement rencontrer des partis sérieux de VOTRE REGION, ou de TOUTES REGIONS, et choisir la personne « faite pour vous ».

Envoyez seulement vos nom, âge et adresse au CENTRE FAMILIAL (NE) 43, rue Laffitte - 75009 Paris (fondé en 1951). Ce sera le départ vers une vie nouvelle.

Vous recevrez GRATUITEMENT et discrètement une liste-échantillon de candidats (es) de votre âge avec une passionnante brochure illustrée de 68 pages. Ecrivez puis-que cela ne vous engage à rien.

de l'Auvergne en hiver par la pratique du ski de piste, de fond et des raquettes. Cette rencontre internationale regroupera des stagiaires étrangers, invités en France par le ministère des relations extérieures, et des participants français de toutes les régions.

Inscriptions auprès des directions départementales temps libre, jeunesse et sports de chaque département ou de la direction départementale du Puy-de-Dôme, cité administrative, rue Pellissier, 63034 Clermont-Ferrand Cedex. Tél. : (73) 92-42-68.

Basket-ball

CHAMPIONNAT DE FRANCE DE NATIONALE I (troisième tour, retour)

Limoges b. Avignon	91-85
Le Mans b. Tours	95-70
Orléans b. Stade Français	85-80
Antibes b. Lyon	95-86
Villeurbanne b. Monaco	71-69
Vichy b. Caen	82-78
Reims b. Châlons	88-86

Classement. - 1. Limoges, 43 pts ; 2. Le Mans, 41 pts ; 3. Antibes, 40 pts ; 4. Orléans (+ 7), 39 pts ; 5. Stade Français (- 7), 39 pts ; 6. Villeurbanne, 34 pts ; 7. Avignon, Vichy, 30 pts ; 9. Tours, 29 pts ; 10. Caen, 27 pts ; 11. Monaco, CRO Lyon, 26 pts ; 13. Châlons, 23 pts ; 14. Reims, 21 pts.

Football

CHAMPIONNAT DE FRANCE Première division (vingt-cinquième journée)

Bordeaux b. Strasbourg	2-0
Monaco b. Toulon	1-0
Nîmes b. Nantes	1-0
Auxerre b. Metz	6-1
Lille b. Laval	1-0
Rennes b. Lens	1-1

Les résultats

Bastia b. St-Etienne	2-1
Nancy b. Rouen	2-0
Sochaux-Toulousain	remis
Paris-S.G. b. Brest	disputé le mardi 24

Classement. - 1. Bordeaux, 38 pts ; 2. Monaco, 31 pts ; 3. Nantes, 31 pts ; 4. Auxerre, 32 pts ; 5. Paris-S.G., 31 pts ; 6. Toulousain, 30 pts ; 7. Strasbourg, 27 pts ; 8. Lens, Laval, 25 pts ; 10. Rouen, Bastia, 24 pts ; 12. Sochaux, 22 pts ; 13. Lille, Metz, Nancy, 21 pts ; 16. Toulon, 19 pts ; 17. Saint-Etienne, 18 pts ; 18. Brest, Rennes, 17 pts ; 20. Nîmes, 16 pts.

Ski alpin

COUPE DU MONDE MASCULINE A KITZBUHEL

Slalom spécial : 1. Girardelli (Lux.), 1'38"24 ; 2. Gruber (Autr.), 1'38"33 ; 3. Gruber (Autr.), 1'38"39 ; 4. Maure (E-U), 1'39"20 ; 5. Stenmark (Suède), 1'39"25, etc.

Descente : 1. Klammner (Autr.), 2'28"82 ; 2. Resch (Autr.), 2'33"39 ; 3. Stöckli (Autr.), 2'34"43 ; 4. Zurbiggen (Suisse), 2'35"44 ; 5. Wirsberger (Autr.), 2'35"56, etc.

COUPE DU MONDE FÉMININE A VERBER

Slalom spécial : 1. A. Kronbichler (Autr.), 1'30"97 (45"43 + 45"14) ; 2.

M. Eprie (RFA), 1'31"07 ; 3. E. Hess (Suisse), 1'31"67 ; 4. D. Thiele (Pol.), 1'31"69 ; 5. U. Konzert (Liecht.), 1'31"91, etc.

Descente : 1. M. Walliser (Suisse), 1'39"84 ; 2. H.B. Flanders (E-U), 1'39"89 ; 3. O. Charvatova (Tch.), 1'40"76 ; 4. K. Stenmark (Can.), M. F. gini (Suisse), 1'40"90, etc.

Ski nordique

FOULÉE BLANCHE A AUTRANS

Quelque 15 000 fondeurs ont participé le 22 janvier à la traditionnelle épreuve de masse nordique, la Foulée blanche, qui a vu dans la course de 42 km la victoire de Louis-Marc Loubet (1 h 58 min 21 sec) chez les hommes, et de Marie-Christine Subot (2 h 07 min) chez les dames.

CHAMPIONNAT DE FRANCE DE RELAIS

Après s'être imposé dans les épreuves individuelles de 15, 30 et 50 km, Dominique Locatelli s'est affirmé le numéro un du ski de fond français en menant à la victoire l'équipe du Dauphiné dans le relais 4 x 10 km le 21 janvier à Autrans.

AVANT LES JEUX DE SARAJEVO ET DE LOS ANGELES

Le CIO, la politique et l'argent

De notre envoyé spécial

Chamonix. - M. Juan Antonio Samaranch, M^{me} Monique Berlioux et M. Maurice Herzog, respectivement président, directeur et membre du Comité international olympique (CIO), étaient à Chamonix, les 21 et 22 janvier, pour y célébrer le soixantième anniversaire des premiers Jeux d'hiver, officialisés comme olympiques un an plus tard, en 1925. L'exposition, au Musée alpin, d'affiches, de matériel et d'équipements de cette époque, la projection d'un film sur ces premiers Jeux - marqués par la domination des Norvégiens en ski, des Finlandais en patinage de vitesse, des Canadiens en hockey sur glace, et par la première apparition d'une fillette de onze ans, nommée Sonja Henie, - ont offert un rafraîchissant retour aux sources à moins de trois semaines de l'ouverture des Jeux de Sarajevo.

Argent et politique sont à l'origine des problèmes auxquels le CIO se trouve désormais confronté. Ainsi, le Comité pourrait être saisi du cas d'Hanni Wenzel qui souhaiterait participer aux Jeux d'hiver. Avec le Suédois Ingemar Stenmark, la skieuse du Liechtenstein avait pourtant pris, la saison dernière, une licence 8 qui autorisait à signer, à titre individuel, des contrats publicitaires, mais qui l'excluait des Jeux. Aujourd'hui, le Comité olympique de cette principauté serait prêt à céder son droit à un autre sportif, mais la Fédération internationale de ski (FIS) reconnaît sa décision, nous sommes prêts à revoir la note », nous a indiqué M. Samaranch.

De même, pour le tournoi olympique de football, le CIO ne se désolidarise pas de la Fédération internationale (FIFA), chargée de réglementer les épreuves de qualification. En juillet 1983, les deux organismes s'étaient mis d'accord pour écarter des Jeux les joueurs qui « gagnent leur vie par la pratique du football ». Sous contrat professionnel avec des clubs de première division, les footballeurs français et ceux d'Allemagne de l'Ouest, qui se disputent la place de titulaire d'une équipe d'Europe occidentale, appartiennent - ils vraiment à la catégorie des joueurs sélectionnés ? « Nous ne sommes plus en 1920 mais en 1984 », répond le président du CIO. Le monde

est divisé en deux grands systèmes politiques qui ont organisé le sport différemment. Le CIO doit être un pont entre ces deux systèmes, avec l'ambition de donner à tous les athlètes et à tous les joueurs les mêmes possibilités de participer aux Jeux.

Les problèmes politiques pourraient, en revanche, contrarier le bon déroulement des Jeux. De retour d'un voyage en Californie, M. Samaranch, président du Comité olympique soviétique, a déploré que le département d'Etat américain ait déclaré caduc l'accord qu'il avait signé avec le comité d'organisation des Jeux pour le cas où l'URSS se rendrait à Los Angeles. M. Samaranch, qui connaît bien les Soviétiques pour avoir été ambassadeur d'Espagne à Moscou avant son élection à la tête du CIO, n'est pas trop préoccupé par cette nouvelle source de polémique. « Ce n'est pas au CIO de dire comment les Soviétiques pourront se rendre à Los Angeles ou s'ils pourront résider sur un bateau, dit-il. Je crois savoir que le département d'Etat est prêt à revoir sa position. Les Soviétiques seront à Los Angeles.

Après le boycottage des Jeux de Montréal par les Africains pour protester contre la présence des Néo-Zélandais qui entretenaient des relations sportives avec l'Afrique du Sud, puis les absences à Moscou de certains pays occidentaux et de la République populaire de Chine à la suite de l'intervention des Soviétiques en Afghanistan, les Jeux de Los Angeles seront-ils enfin universels ? Les tensions internationales n'influencent-elles pas le président du CIO ? « Tout ce qui se passe dans le monde nous affecte », répond-il. « Nous ne vivons pas sur une autre planète. Si nous avons la paix, nous aurons de bons Jeux. Sinon nous rencontrerons des difficultés. Mais je crois aussi que le sport et l'olympisme peuvent apporter un espoir en rassemblant des jeunes de différents pays, de différentes cultures. Nous devons être optimistes. A Sarajevo, on va battre notre record de participation pour les Jeux d'hiver. J'espère qu'il y en sera de même à Los Angeles, où nous attendons les représentants de plus de cent quarante pays ».

GÉRARD ALBOUY.

NATATION

Vladimir Salnikov en rodage

Strasbourg. - Ancien record du monde n'a été battu dans la piscine de Schlitzheim (Bas-Rhin), où a eu lieu, dimanche 22 janvier, une réunion internationale de natation, en dépit de la présence du triple champion du monde, le Soviétique Vladimir Salnikov. Superstar des bassins, le champion s'est contenté de

payer le 1 000 mètres nage libre en 10 min. 02 sec. 71 et de participer, avec l'équipe d'URSS, aux quatre fois 100 mètres quatre nages.

Pour sa part, la Française Catherine Poirot a battu le record de France du 100 mètres brasse, qu'elle a porté à 1 min. 37 sec. 94.

De notre envoyé spécial

guère apprécié les prestations de Salnikov au profit de Triumphant International.

Avec deux des meilleurs nageurs du monde, Robertas Shipila (brasse) et Sergueï Zabolotnov (dos), Salnikov était bien, en chair et en os, à Strasbourg, avant de se rendre à Font-Romeu (Pyrénées-Orientales) pour un stage de préparation en vue des prochains Jeux olympiques de Los Angeles et de participer, au début du mois de février, à la réunion de Boulogne-Billancourt.

A vingt-trois ans, le Soviétique n'a toujours pas trouvé d'adversaires à sa mesure. Champion d'Europe pour la première fois en 1977, il a, depuis, collectionné titres et médailles d'or aux championnats du monde et aux Jeux. Il détient tous les records du monde, du 400 mètres au 1 500 mètres. Mieux encore : il n'a pas connu la défaite depuis son premier titre européen. Une hégémonie qui en fait le grand favori des épreuves de demi-fond des Jeux.

Volontiers souriant, le champion a peu de contacts en dehors de la natation soviétique. Il n'exprime pas volontiers ses états d'âme. Son entraîneur l'accompagne dans les rares conférences de presse qu'il accepte de donner ; une interprète traduit les réponses alors qu'il s'exprime couramment dans la langue anglaise. « Une demi-heure d'entretien. Nous n'avons pas plus de temps à vous accorder. Vladimir est trop sollicité ; il doit s'entraîner ».

Fond musical

Vladimir Salnikov, effectivement, n'a pas beaucoup de loisirs. Il n'a même plus celui de « s'échapper les samedis d'entraînement » comme il le faisait il y a une dizaine d'années. « par manque de motivation ». Aujourd'hui, il aligne l'une après l'autre les fastidieuses longueurs de bassin. « Chaque jour une vingtaine

de kilomètres. » Cinq heures de travail intense à un rythme soutenu et deux heures de séance de musculation sur fond musical.

Salnikov a bien tenu compte des leçons des entraîneurs américains, qui ont la réputation de pousser leurs élèves à un rythme infernal. Le Soviétique, toutefois, a fait mieux dans le genre en nageant jusqu'à vingt-cinq kilomètres par jour, un rythme qu'il a désormais abandonné. Il ne s'étend pas outre-mesure sur ses propres méthodes de travail. Etudiant en éducation physique, il laisse entendre que les Jeux de Los Angeles pourraient bien être sa dernière compétition : « Nous n'avons pas encore pris de décision, dit-il, mais cela reste une éventualité ».

Strasbourg n'était qu'un aimable divertissement sur le chemin de l'Amérique. Nager un 1 000 mètres ne lui a pas paru particulièrement séduisant. Il n'avait jamais encore participé à cette épreuve, qui n'est pas reconnue officiellement par la Fédération internationale de natation. Il est néanmoins détenteur de la meilleure performance mondiale sur la distance, qu'il a nagée en 9 min. 57 sec. 63 au passage d'un 1 500 mètres.

Athlète de 1 m 80 pour 70 kilos, le Soviétique, en tout cas, s'est montré à Strasbourg, à la hauteur de sa réputation. Même l'espoir allemand Sven Lodziewski, tenant à 25 mètres de son adversaire, a été éliminé par le rouleau compresseur soviétique. La puissance de ce dernier a fait, une fois encore, merveille. Il n'a pas battu pour autant ses meilleures performances. Les records, il les améliorera peut-être à l'occasion des prochains rendez-vous qu'il s'est fixés : URSS-RDA et les traditionnels championnats d'hiver d'URSS, qui sont les moments forts de la natation soviétique. Vladimir Salnikov aime à se distinguer dans ces occasions. Histoire d'impressionner ses rivaux à la veille d'une grande compétition.

GILLES MARTINEAU.

INFORMATIONS « SERVICES »

MODE

Les collections de printemps Nouveaux venus

Si par suite d'une grève, Nina Ricci manque à l'appel des couturiers, la nouvelle maison apparaît. Elle s'appelle L'Académie. Hémant, nom qui résulte de l'association de celui de Didier Lecoq, un Lorrain de vingt-cinq ans, de celui d'Hémant Sager, un Indo-Allemand de vingt-huit ans, qui se sont rencontrés sur les bancs d'école de la chambre syndicale de la couture parisienne. Ils se sont installés au 5, de la rue Lavoisier, dans le huitième arrondissement.

Leur style optimiste, chaud et coloré se traduit en tuniques, en jupes, aux épaules carrées, agrémentées d'incrustations géométriques, décentrées, entre buste et manches, suggérant les divers plis de cocottes en papier. Des soies à pois ou à rayures et des dentelles sont ajustées en mouvement asymétrique et plongeant pour le soir.

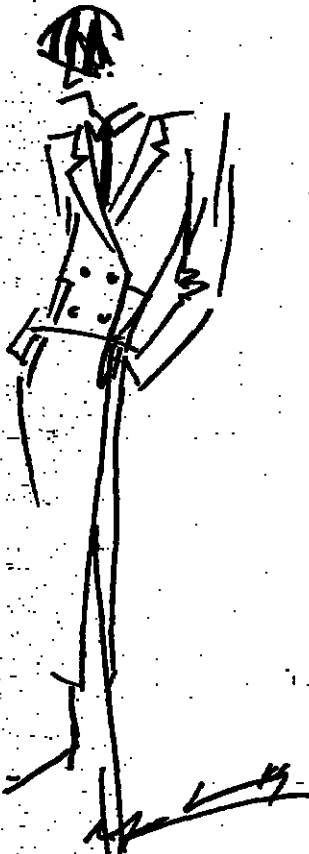
André Courrèges, lui, pense aux Jeux olympiques de Los Angeles, aux couleurs éclatantes du drapeau américain, dont les rayures et les étoiles claquent au vent en ensemble de jour et du soir, d'après le thème, à peine jupe au genou ou en fourreau au mollet. Le noir se marie au blanc en gabardine de coton, sans oublier les ensembles pastel pour lesquels il est célèbre. Les triangles se superposent en robes folles, scintillantes, transparentes ou à relief, lamées et pailletées, destinées aux fêtes californiennes.

Philippe Venet plante un parti de fleurs d'été en vestes de laine, poids plume bleu dur, cyclisme, tulle rouge défilé, aux « ombres » rondes, posées sur des « ombres » bain de soleil en soie, à bords mollets les hanches et des jupes droites blanches. Un style juste, en tenue passant du jour au soir, la petite laine protégeant des excès de la climatisation. Toujours décolorées, de beaux manteaux appuyés aux hanches en beige rosé s'ouvrent sur des jupes assorties et des chemises structurées. Des effets de modestie retiennent les décolletés plon-

geants des robes pailletées et brodées. Torréfiés, enfin, elle des formes sportives à la splendeur des tissus. Les rayures alternent avec les pois et les pastilles géométriques en ensembles de robes aux vestes marine uni.

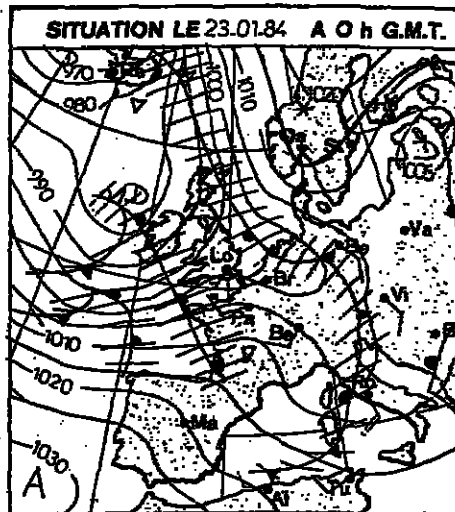
D'agréables pyjamas de tarse sont plaqués aux hanches par de larges ceintures tandis que les robes de gala, en plissé « Fortuny », diaphanes, gris perle ou champagne, s'écroulent autour du corps à partir de corsages en cache-cœur.

NATHALIE MONT-SERVAN.



(Croquis DE MARCO.) CHRISTIAN DIOR : veste de tulle, écharpe en soie, chemise en soie, blouse en crêpe de Chine, chemise, chemise en tulle par un serre-tête de cuir.

MÉTÉOROLOGIE



Evolution probable de temps en France entre le lundi 23 janvier à 0 heure et le mardi 24 janvier à 24 heures.

La France restera sous l'influence d'un temps perturbé assez doux, mais très humide. Le vent soufflera fort atteignant la tempête en Manche.

Mardi, poussé par un fort vent de nord-ouest, des nuages défilent sur la France, laissant se développer uniquement de courtes éclaircies. De fortes averses se déclencheront en toutes régions, donnant par moments des pluies abondantes. Il neigera à l'est de la Seine, même en plaine. Au cours de l'après-midi, des averses de grêle menaceront la moitié nord du pays.

Le vent continuera de souffler en tempête sur la Manche et restera fort dans l'intérieur du pays, 60 km/h environ.

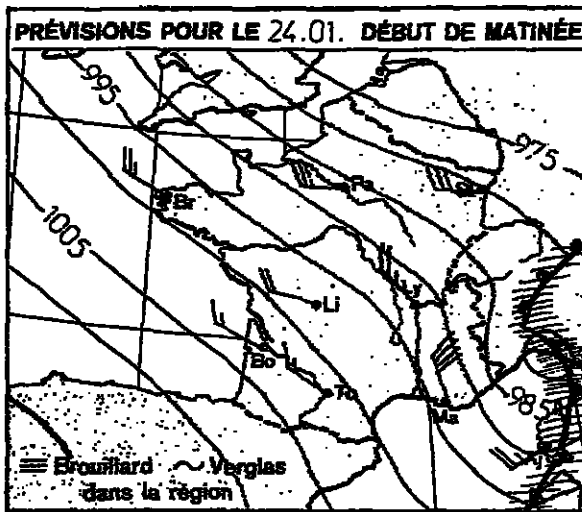
Près de la Méditerranée, mistral et tramontane dégageant le ciel et de belles éclaircies pourront se développer. Sur les versants exposés au nord-ouest, les pluies ou chutes de neige seront plus abondantes. En montagne, il neigera au-dessus de 600 mètres.

En fin d'après-midi, sur les Charentes et l'Aquitaine, moins d'averses, mais des nuages élevés annonceront l'arrivée d'une nouvelle perturbation.

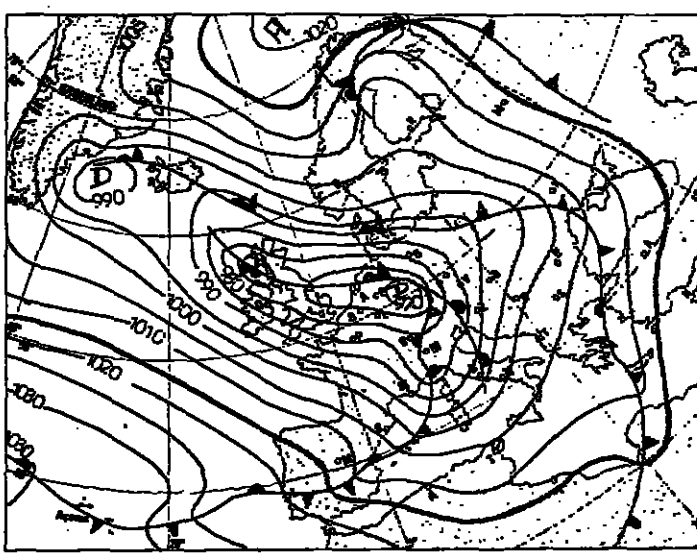
Le matin, de faibles gelées sur le nord et l'est, 2 à 4 degrés dans l'ouest, entre 0 et 3 degrés dans le centre et 4 à 6 degrés du sud-ouest à la Méditerranée.

L'après-midi, 9 à 10 degrés de la Bretagne aux Pyrénées, 10 à 12 degrés en bordure de Méditerranée, 5 à 7 degrés sur le reste du pays.

Températures (le premier chiffre, indique le maximum enregistré au cours de la journée du 22 janvier; le second, le minimum de la nuit du 22 au 23 janvier).



PRÉVISIONS POUR LE 24 JANVIER À 0 HEURE (G.M.T.)



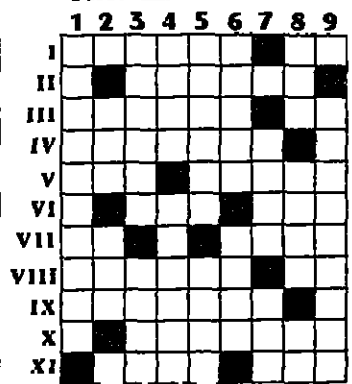
et -7; Athènes, 17 et 10; Berlin, -2 et -1; Bonn, -2 et -3; Bruxelles, 3 et 1; Le Caire, 19 (maxi); Les Canaries, 20 et 16; Copenhague, -2 et -2; Dakar, 22 et 18; Djibouti, 16 et 6; Genève, 7 et 1; Jérusalem, 13 et 6; Lisbonne, 16 et 12; Londres, 6 et 0; Luxembourg, -4 et 0; Madrid, 16 et 7; Moscou, -2 et -8; Nairobi, 27 et 14; New-York, -6 et -8; Palma-de-Majorque, 17 et 13; Rome, 16 et 9; Stockholm, -4 et -8; Téhéran, 17 et 7; Tunis, 18 et 9.

et -7; Athènes, 17 et 10; Berlin, -2 et -1; Bonn, -2 et -3; Bruxelles, 3 et 1; Le Caire, 19 (maxi); Les Canaries, 20 et 16; Copenhague, -2 et -2; Dakar, 22 et 18; Djibouti, 16 et 6; Genève, 7 et 1; Jérusalem, 13 et 6; Lisbonne, 16 et 12; Londres, 6 et 0; Luxembourg, -4 et 0; Madrid, 16 et 7; Moscou, -2 et -8; Nairobi, 27 et 14; New-York, -6 et -8; Palma-de-Majorque, 17 et 13; Rome, 16 et 9; Stockholm, -4 et -8; Téhéran, 17 et 7; Tunis, 18 et 9.

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 3630



HORIZONTALEMENT

I. Juge d'instruction. Participe passé. - II. Doit sa renommée à monts et cristaux. - III. Il est dit à la générosité de celui qui épargne. Romains. - IV. Préhellénique. - V. Peu fréquenté malgré son accueil non dépourvu de chaleur. Fils du Ciel. - VI. Forme d'être. Vieux matériel pour construction en léger. - VII. Préposition. Auxiliaire. - VIII. Feraient très mauvais effets dans un milieu guidé. Participe. - IX. Se donne d'une main en espérant la recevoir de l'autre. - X. L'art qu'elle représente ne manque pas de portée. - XI. Portemanteau. Fixé à l'envers comme à l'endroit.

VERTICALEMENT

I. Fruit de l'épave ou de l'éprouvette. - 2. Sa fleur s'épanouit avant l'automne. Fit l'innocent. - 3. Précis manquant parfois de précision. Dépourvu d'intérêt quand il est gracieux. - 4. Objet de collections. Fréquente plutôt les pigeons que les rats. - 5. Qui n'est pas blanc et ne saurait rougir. Pénètre dans le maquis. - 6. Vieux « non » de chez nous ou nom d'un transalpin contemporain. Mot à double sens. - 7. Son homme doit avoir le cœur dans la tête, selon Napoléon. Figurent souvent au menu du crutier. - 8. Souche aux nombreux rameaux. Refuge de montagne. Grecque. - 9. Peuvent être des petits rats aspirant à devenir des tigres.

Solution du problème n° 3629

Horizontalement

I. Antialcoolisme. - II. Percolateur. Eau. - III. Aïda. Aimant. - IV. Pan. Na. Li. Al. - V. Lis. Moduler. Sis. - VI. Elan. Savarin. Ne. - VII. Cil. Gades. An. - VIII. Tête. Mêle. Ocre. - IX. Ici. Mise. Arides. - X. Quorum. Sauter. - XI. Noter. Veule. XII. Et. Li. Ela. Ur. - XIII. Sépales. Ta. Erne. - XIV. Neutralité. - XV. Laids. Eare. Cals.

Verticalement

I. Apoplectiques. - 2. Ne. Ail. Eau. Tête. - 3. Transaction. - 4. Ici. Nie. Roland. - 5. Aod. Mutiles. - 6. Llanos. Mme. Eu. - 7. Ca. Adages. Reste. - 8. Ota. Uvules. Ra. - 9. Ocellade. Avatar. - 10. Lumière. Ane. Ale. - 11. Ira. Risorius. - 12. Na. Ciel. Etc. - 13. Métis. Ardue. rda. - 14. Eté. Innées. Un. - 15. Arasés. Secrets. GUY BROUTY.

EN BREF

ENSEIGNEMENT

ÉCOLES PRIVÉES JUIVES. - Le premier numéro du Courrier de l'UNEJ, bulletin mensuel de liaison

Photographie

AVIS DE RECHERCHE

En novembre 1984 se tiendra à Paris le Mois de la photographie. A cette occasion, et pour célébrer le quatre-vingtième anniversaire de la naissance de l'autochrome (premier procédé photographique de reproduction directe des couleurs, inventé par les frères Lumière), la photothèque Albert Kahn souhaite organiser une exposition dont une partie présenterait des images d'amateurs et de professionnels de cette époque.

Les particuliers, collectionneurs et fonds publics ou privés qui possèdent ce genre de document sont invités à le contacter. Seuls seront conservés pour l'exposition les tirages papier réalisés par les soins de la photothèque à partir des plaques de verre originales qui lui auront été confiées.

* Département des Hauts-de-Seine, collections Albert Kahn, 10, quai du Quatre-septembre, 92100 Boulogne-Billancourt. Tél. 604-52-80.

de l'Union des enseignants des écoles juives de France, vient de paraître. L'UNEJ, créé en juin 1981 par les enseignants des écoles privées israéliennes, veut défendre l'avenir de ces établissements et regroupe des professeurs qui refusent d'être considérés comme « la cinquième roue du carrosse ».

* UNEJ, 61, av. Simon-Bolivar, 75019 Paris. Tél. : 200-83-19.

EUROPE DE L'EST

AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE. - Les éditions Economica publient un ouvrage de Georges Fréchet, professeur à la faculté des sciences économiques de Clermont-Ferrand, intitulé L'Aménagement du territoire en Europe de l'Est. Il s'agit d'une analyse inédite des systèmes de planification et de leurs applications géographiques dans des pays qui s'inspirent tous de la doctrine mandate-téarista. Toutefois, les politiques d'aménagement du territoire diffèrent singulièrement d'un pays à l'autre, depuis la farouche pureté doctrinale de l'Albanie, ou l'efficacité est-allemande, jusqu'à la tentative de saupoudrage industriel en Roumanie.

* L'Aménagement du territoire en Europe de l'Est, de Georges Fréchet, éd. Economica, 49, rue Mazarin, 75015 Paris, 125 F. Tél. 578-12-92.

STAGES

FEMMES EN MAIRIE. - L'Union féminine civique et sociale (UFCS)

forme à la pratique municipale en deux sessions : « Urbanisme sur le terrain, les 30 et 31 janvier ; « Commune employeur - commune et emploi » les 6 et 7 février.

* UFCS, 6, rue Béranger, 75003 Paris. Tél. : 272-19-18, Papier-mâché.

MÉCANES POUR L'INDUSTRIE

INSTITUT SUPÉRIEUR DE GESTION (ISG) : RECTIFICATIF. - Le numéro de téléphone publié dans notre édition du 19 janvier est celui de l'ISG-pays. Pour avoir l'ISG-Paris, il convient d'appeler le 264-66-66 ou le 347-25-74, après 18 heures.

VOILE

NOUVELLES FRAÎCHES. - Depuis le 10 janvier, le « Nautiphone », journal téléphonique de la voile, diffuse en permanence, vingt-quatre heures sur vingt-quatre heures et trois cent soixante-cinq jours par an, l'actualité de la navigation de plaisance et de la course océanique. Rédigé par Anne Réale et Thierry Vigouroux, journalistes, il est financé par des constructeurs de bateaux, des organisateurs de courses océaniques et, actuellement, par le Salon nautique. Numéro à composer : 16 (5) 069-67-69.

* « Nautiphone », B.P. 69, 77590 Bois-le-Roi. Tél. : (6) 069-68-68.

PARIS EN VISITES

MERCREDI 25 JANVIER

* Hôtel de Sully, 15 heures, 62, rue Saint-Antoine, M° Hûlot.

* Notre-Dame et son trésor, 15 heures, portail central, M° Zujovic.

* Raphaël, 17 heures, Grand Palais, M° Saint-Germain (Caisse nationale des monuments historiques).

* La Conciergerie, 14 h 30, 1, quai de l'Horloge (Art et promenades).

* Raphaël, 17 h 15, Grand Palais (M. Bouchard).

* Autour de Saint-Sulpice, 14 h 30, métro Saint-Sulpice (Paris pittoresque et insolite).

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du dimanche 22 janvier 1984 :

DES ARRÊTÉS

* Relatif aux concours d'accès à l'Ecole nationale de la magistrature ;

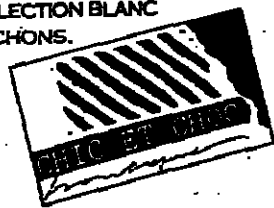
* Instituant dans des établissements d'enseignement agricole publics des expérimentations pédagogiques dans des formations conduisant à divers brevets de technicien et d'études professionnelles en agriculture et au certificat d'aptitude professionnelle agricole.

UNE INSTRUCTION

* Relative à la participation des armées à des missions relevant d'autres départements ministériels.

TICKET BLANC ET BLANC TICKET

BLANC POUR BLANC VOYEZ PLUTÔT LA COLLECTION BLANC DE LA BOUTIQUE CHIC ET CHOC. DES TORCHONS. DES DRAPS DE BAIN. DES FOULARDS. DU 16 JANVIER AU 27 FÉVRIER. BOUTIQUE CHIC ET CHOC. CHÂTELET-LES-HALLES (RER)

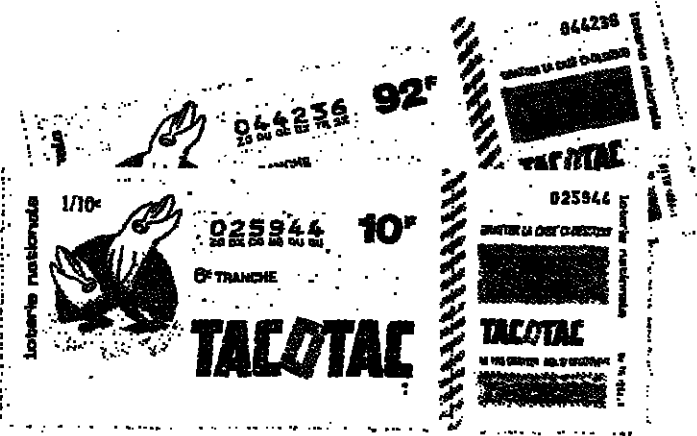


RATP

TALOTAC

avec chaque billet, 2 chances de gagner

1 chance au grattage 1 chance au tirage



loterie nationale

DEUX DISPARITIONS

Roger Blin

Le « découvreur » de Beckett et Genet

L'acteur et metteur en scène Roger Blin est mort dans la nuit du 20 au 21 janvier. Il était âgé de soixante-seize ans. Il avait notamment découvert Beckett, dont il avait monté *En attendant Godot*, et Genet, dont il avait mis en scène les *Nègres* et les *Paravents*.

Quand on le voyait passer dans sa rue Saint-Honoré, près du Palais-Royal, toujours à pied, avec sa démarche de chat et son allure de vieillard, un éternel sourire sur les lèvres, on ne pouvait s'empêcher de penser à cet « artiste » connu, mais non célèbre, dont le beau visage étrange ne pouvait passer inaperçu.

Il était si discret, Roger Blin, n'aimant rien tant que de se fondre dans le paysage parisien pour observer, un sourire ironique croisant ses lèvres, l'œil attentif à tout, un bien étrange mélange de solennité, un éternel sourire sous le bras - d'un air le plus souvent inconnu - à faire accepter par un producteur ou par un directeur de théâtre. Il n'aurait jamais rien revendiqué pour lui-même : aucun poste, aucune prébende, aucune médaille, aucune fonction honorifique ; il ne s'est jamais comporté en ancien combattant d'aucune cause, et n'a jamais réclamé un quelconque droit d'auteur sur des scénarios, des comédies, des metteurs en scène qui lui devaient leur notoriété.

A l'âge où d'autres se considèrent comme des retraités, il vivait pauvrement et continuait, imperturbable, à aimer les chats et à travailler avec de jeunes inconnus, à chercher des auteurs qui correspondaient à une certaine idée qu'il se faisait de l'art et du théâtre. Une idée à laquelle il fut fidèle toute sa vie.

Né à Neuilly-sur-Seine, son père était médecin, écrivain à Saint-Croix de Neuilly, Roger Blin n'eut jamais aucun goût pour les valeurs bourgeoises. Il avait passé sa vie à ne pas s'établir, à courir le cachet, à proposer des mises en scène, insensibles aux engagements modernes comme à la valeur certifiée des classiques. N'ayant jamais été à la mode, il n'attendait pas que celle-ci le rejoigne et s'établisse. Un peu goguenard, quand, au début des années 60, des jeunes, exotiques, venaient le trouver : « Vous qui avez connu Artaud... vous qui avez découvert Beckett... vous qui... » Il répondait, souvent aimable, égrenait quelques souvenirs, évoquait sans solennité aucune des morceaux de l'histoire du théâtre contemporain, tout en pensant à lui-même : « Et Roland Dubillard ? Et Edouard Manet, le *Cubain* ? Et Fugard, le *Sud-Africain* ? ça ne vous intéresse pas ? »

Marqué pour toujours par son amitié avec Antonin Artaud, dont il partageait l'univers de cruauté et de



Dessin de CAGNAT.

cauchemar, fasciné par ce maître des révoltes, il ne voudra jamais travailler qu'avec des gens de sa « famille », ses fidèles : Arthur Adamov, Sylvain Itkine, Samuel Beckett, Jean Genet, Jean Martin, Jean-Louis Barrault, Jean-Marie Serreau - cette autre prodigieuse « tête chercheuse » du théâtre d'aujourd'hui, mort trop tôt, - Laurent Terzieff, son fils spirituel. Athée, antimilitariste, libertaire et séducteur à la fois, il s'était toujours senti concerné par les combats de la gauche - le Front populaire, la guerre d'Algérie (il était signataire du manifeste des « 121 »), l'apartheid - tout en continuant à être un des grands hommes de théâtre de son temps qui ne vivait que pour son art... et que son art ne faisait pas bien vivre. Non pas « artiste maudit », mais libre. Indépendant.

D'Artaud à Godot

C'est cette liberté qui aura régi toute sa vie : il commence par se destiner à la peinture tout en se passionnant pour le cinéma, véritable « rat de ciné-club » (on dira plus tard « rat de cinémathèque ») ; il se lie aux surréalistes, fréquente le Dôme, où il rencontre Antonin Artaud. C'était en 1928. Il n'a pas choisi sa voie : il fait de la critique cinématographique puis, du début des années 30, débute comme figurant et comme assistant-réalisateur, avec Pierre Chénal, Jean Renoir. Avec Jacques Prévert, il s'intègre au groupe « Octobre », qui fait du théâtre engagé, et, en 1934, pour « *Le service* », à Artaud, il devient assistant d'un spectacle qui aura marqué l'histoire du théâtre, même si peu de gens l'ont vu : les *Censés*. Comme il est trop timide pour jouer, qu'il bafouille, Artaud lui donne le rôle d'un sourd-muet.

Pourquoi avait-il l'air de la dessin, pour lequel il était réellement doué et qu'il pratiqua toute sa vie, en

refusant de vendre ou d'exposer ? Je le lui avais demandé, un jour. La réponse était venue avec un grand rire, immédiate, évidente : « Parce que je bégayais... » Comme son aîné, Louis Jouvet, Blin bégayait : il lui fallait se vaincre à chaque réplique, dominer cette timidité rugueuse qui le faisait souvent silencieux, combattre sa nature ; il s'était imposé un handicap : obligé de combattre pour s'exprimer.

Pour vivre, il fit beaucoup de figurant au cinéma et, même, tint, des seconds rôles où il s'imposait par une incontestable présence, une belle diction, un physique singulier. « Je ressemblais si peu aux jeunes premiers de l'époque », disait-il. Alors, on m'a fait jouer des idiots de village, ou des intellectuels ! On se souvient du monstre botteux, le monstre d'outre des *Voleurs du soir*, mais on ne voit pas assez le film d'Edmond Gréville dont il fut la vedette, *Pour une nuit d'amour*, avec Odette Joyeux.

Pourtant, c'est le théâtre qui le tient : après la guerre, il prend la salle de la Gaîté-Montparnasse ; il fera faillite, mais il y aura joué un extraordinaire Strindberg, la *Sonate des spectres*, et il aura fait la connaissance de Samuel Beckett. « Il était venu deux fois voir le spectacle, racontait-il. Il avait été ravi, alors qu'il n'y avait personne dans la salle ! Il s'est dit que j'étais l'homme dont il avait besoin pour son *Godot* et il m'a fait passer le manuscrit. »

Il attendait... quatre ans pour qu'un directeur, un autre fou de théâtre, Jean-Marie Serreau, accepte enfin d'accueillir cette pièce d'un inconnu dans son Théâtre de Babylone (aujourd'hui disparu). L'œuvre succède de *En attendant Godot* l'échec, et il le considérera comme dû, en partie, à un « malentendu religieux ». Fin de partie, qu'il crée à Londres, en 1957, avant de le jouer à Paris, confirmera la gloire de Beckett et marquera pour longtemps Roger Blin, maître impitoyable et aveugle tyrannisant un valet épuisé.

La rencontre avec Jean Genet sera capitale, pour l'un comme pour l'autre : à part les *Romans*, joués chez Jouvet après la guerre, l'œuvre théâtrale de Genet était inconnue ; avec les *Crisis*, une compagnie de comédiens africains et antillais, Roger Blin va créer son plus beau spectacle, les *Nègres*, qui marquera la trop brève existence du Théâtre de Lutèce. Il attendra encore longtemps pour monter l'œuvre pièce « scandaleuse » de Genet, les *Paravents*, que Jean-Louis Barrault accueillera avec enthousiasme. De France-Océan et qui donnera lieu de ces chahuts de manifestants d'extrême droite hurlant : « Genet, Barrault, Blin ou poteau ! Entrez, vous, il avait offert à Madeleine Renaud un de ses plus beaux rôles : Oh les beaux jours, de Beckett.

Après mai 1968, il reste fidèle à Jean-Louis Barrault, dont pourtant il ne partageait pas tous les idées politiques, et il décrochera à l'avance les « lottes pourries » qui voudront prendre, à l'Odéon, la place de son ami, tombé en disgrâce.

A l'âge où d'autres vivent sur leurs lauriers ou prennent leur retraite, il continuait à chercher de nouveaux auteurs, qu'il se faisait juger par les critiques comme un débutant. Il présentait des pièces contre l'apartheid, contre la pollution par le mercure dans la mer du Japon ; il répétait une pièce sur l'Irlande, en décembre dernier, à la Cartoucherie, lorsqu'il a fallu l'hospitaliser.

« Inventeur » de Beckett, de Genet, cet homme d'une culture immense avait une règle : être honnête avec les auteurs, les respecter, et non pas leur prêter des intentions qu'ils n'ont jamais eues. Il a toujours cherché les qualités d'un autre réalisme, il avait le goût des dialogues d'une banalité extrême pour mieux faire éclater un comique amer, teinté de tragique, grinçant. Cet homme, qui avait choisi la voie royale de la marginalité, alliait l'humour, la tendresse, le pessimisme. Le théâtre d'aujourd'hui lui doit beaucoup.

NICOLE ZAND.

[Né le 22 mars 1907 à Neuilly, Roger Blin fait de la figuration au cinéma, écrit des articles critiques, fréquente le ciné-club, se lie aux surréalistes... Il participe très vite aux recherches théâtrales du moment, avec Antonin Artaud, Jean-Louis Barrault et auprès du groupe Octobre. En 1935, il est l'assistant d'Artaud pour *Le service* et apparaît pour la première fois sur une scène. En 1937, année où il joue *Ubu enchaîné*, de Jarry, il fait partie de l'équipe de *Nimance*, montée par Barrault.

Acteur, Blin devient metteur en scène essentiellement à partir de 1949 avec *La Lune dans le Plein* de Jean de La Fontaine, puis avec *La Sonate des spectres*, de Strindberg. Il lui faudra attendre quatre ans avant de pouvoir créer *En attendant Godot*, dont le succès l'entraîne à aller réaliser des mises en scène à l'étranger. A la fin des années 50, il monte Jean Duvignaud et encore Beckett. Puis c'est Jean Genet, avec les *Nègres*. En tant que comédien, il participe à la création du *Balcon*, mis en scène par Brook en 1960.

Il met en scène en 1966, à l'Odéon, les *Paravents*. En 1969, il repart de partie, de Beckett. Il met en scène un *Macbeth* en 1972 et de nouveau *Godot* en 1978. Sa dernière mise en scène fut celle de *Tripéroux*, de Max Frisch, en 1983, à l'Odéon.

En 1976, il a reçu le Grand Prix national du théâtre.]

• Mort de Jackie Wilson. - Jackie Wilson, le chanteur de rhythm and blues, est mort le dimanche 22 janvier. Il était âgé de quarante-neuf ans. Il avait été numéro un au hit-parade américain en 1958 avec *Lonely Teardrops*.

Johnny Weissmuller

Le cri de Tarzan

Johnny Weissmuller, ancien champion olympique de natation, qui fut l'interprète de Tarzan au cinéma, vient de mourir à Acapulco, où il était retiré depuis de nombreuses années, d'un œdème pulmonaire. Il était âgé de quatre-vingt ans.

Le premier, il fit entendre le fameux cri, celui qui, dans les films d'aventures africaines de la M.G.M. annonce, dès 1932, la présence, l'arrivée du « roi de la jungle ». Il fut le premier Tarzan du cinéma parlant, et celui qui devait en rester l'incarnation même. Avant lui, il y avait eu les romans d'Edgar Rice Burroughs ayant été adaptés dès 1917 - Elmo Lincoln, ancien agent de police, acteur chez Griffith, Gene Poller, pompier new-yorkais, Percy Dempsey Tebler, chanteur d'opéra qui poussa le cri « en muet », James Pierce, gendre d'Edgar Rice Burroughs et le cascadeur Frank Merrill.

Son propre cri, Johnny Weissmuller prétendit l'avoir repris à sa mère autrichienne : une sorte de tyrolienne dans la jungle d'Hollywood, en somme. On prétend que, en réalité (1) ce fut « le produit d'un mélange composé de hurlement d'une hyène de l'aboiement d'un chien, d'un uhu poussé à l'extrême par la cantatrice Lorraine Bridge et de la vibration d'une corde sol de violon ». Les spectateurs n'y regardèrent pas de si près. Ils identifieront toujours Johnny Weissmuller à Tarzan, comme celui-ci s'y était identifié.

Né le 2 juin 1904 à Windber (Pennsylvanie), fils d'un ancien officier autrichien émigré, aux Etats-Unis, Johnny Weissmuller, champion olympique de natation en Europe, trouve le célèbre au cinéma en remplaçant, dit-on, le champion de lancer de poids Herman Brub, pressenti pour le rôle. Tarzan, l'homme singe de Woody S. van Dyke (1932), s'écroule par bien des points, du premier roman de Burroughs mais, en donnant à Weissmuller Maureen O'Sullivan comme partenaire dans le rôle de Jane, la M.G.M. allait, pour quelques temps, créer un couple mythique. Le plastique, la musculature, les exploits sportifs du champion s'associent au charme et à la coquetterie de la « belle » séduite par le bête humain.

Prouesses acrobatiques et nautiques, scènes d'action avec les animaux, envolées au bout des lianes, conflits avec les aventuriers venus de la civilisation ou les méchantes tribus noires... la saga de Tarzan-Weissmuller fut une des grandes créations du romantisme exotique des années 30. On suscita, dès cette époque, des rivaux à l'éblouissant

dieu blanc de la jungle : Buster Crabbe dans un sérial en douze épisodes tourné avant le deuxième Weissmuller, Tarzan et sa compagne (Cécile Gibbons et Jack Conway, 1934), Herman Brub (qui devint en 1940 Bruce Bennett) choisi par Edgar Rice Burroughs lui-même pour un autre sérial les Nouvelles Aventures de Tarzan (1935) et pour Tarzan l'invincible (1936), le romancier ayant créé une maison de production ; et aussi Glenn Morris dans la Revanche de Tarzan (1938). Pourtant, les films produits par la M.G.M. - même si les lignes de vertus furent quelque peu modifiées le pégase de Tarzan et la tunique somnolente de sa compagne - continuèrent d'avoir le même succès : Tarzan s'évade (1936), version amputée des scènes d'horreur de la Capture de Tarzan, qui ne fut pas distribué, Tarzan trouve un fils (1938), le Trésor secret de Tarzan (1941), les Aventures de Tarzan à New-York (1942), tous réalisés par Richard Thorpe. Après l'aventure new-yorkaise, Maureen O'Sullivan abandonna le rôle de Jane qu'elle avait tenu six fois et la production passa chez Sol Lesser.

Johnny Weissmuller devait tourner encore le Triomphe de Tarzan (1942), et la Mystère de Tarzan (1943) de William Thiele, sans le personnage de Jane, puis, avec Brenda Joyce (Jane revenue), Tarzan et les Amazones (1945), Tarzan et la femme-léopard (1946), de Kurt Neumann et Tarzan et les sirènes (1948) de Robert Florey. Mais d'autres personnages féminins intervenaient dans les intrigues. Après cela, Johnny Weissmuller laisse place à Lex Barker, qui devait avoir, plus tard, des successeurs : Doug Gordon, Scott. Il avait vécu, pris du poids, un visage bouffi. De 1948 à 1956, il fut l'explorateur James H. Hedges de bandes dessinées au cinéma et à la télévision.

Selon Francis Lacassin, auteur d'une remarquable étude, Tarzan, paru en 1971 dans la collection « 1018 », le mythe de Tarzan, tel qu'il fut créé et suivi dans de nombreux romans par Edgar Rice Burroughs, a été le plus souvent édulcoré et traité dans les productions hollywoodiennes. L'empêcheur que Weissmuller, en fait, le type typique et que, en particulier, les réponses à la télévision (sur FR3) en 1978 et 1980 des six films M.G.M. avec Maureen O'Sullivan ont confirmé les enthousiasmes anciens et séduits de nouvelles générations.

JACQUES SICLER.

(1) *Télé-Sépt* jours N° 692 du 28-7-73.

Le champion

C'est à l'âge de dix-huit ans, le 9 septembre 1922, que Johnny Weissmuller est devenu le plus célèbre nageur du monde. Ce jour-là, il réussit, le premier, à battre une barrière plus psychologique que chronométrique : la minute sur 100 mètres. Le sport est ainsi fait que ceux qui jouent les précurseurs, au bon moment, entrent dans l'histoire et y restent. Le jeune Weissmuller, cependant, avait dû à fait mérité cette place à part. Sa manière de nager le crawl, bien en ligne, en force et en souplesse à la fois, allait faire école. Longtemps, les meilleurs sprinters du monde se sont, par la suite, inspirés de sa technique qu'il analysait ainsi : « Le corps doit faire quille, il ne faut pas qu'il roule sur l'eau, la respiration d'un côté ou de l'autre ne doit, en aucun cas, provoquer un déséquilibre et créer une résistance à l'avancement. »

La carrière de Johnny Weissmuller eut comme sommet les Jeux olympiques de Paris, en 1924, et ceux de 1928, à Amsterdam. Il obtint les médailles d'or du 100 mètres (59 secondes), du 400 mètres (5 min. 4 sec. 2/10) et du relais à la piscine des Tonneaux, de Paris et conserva son titre olympique sur 100 mètres (58 sec. 6/10) quatre ans plus tard aux Pays-Bas, assorti d'une autre médaille d'or en relais. Cinquante-deux fois champion des Etats-Unis, auteur de soixante-sept records du monde, en course individuelle et en relais, sa notoriété sportive fut, avant la guerre, au moins égale à celle de son compatriote Mark Spitz qui

devait, en 1972, à Munich, enlever sept médailles d'or.

Au premier abord, le rôle de Tarzan qu'on lui offrit, en 1930, ne le séduisit pas trop. Il ne se laissa tenter que parce que le moment était venu, à vingt-six ans, d'envisager une reconversion et que l'emploi de Tarzan était de beaucoup nager. Bien lui en prit. En quelques années, le Johnny Weissmuller homme-singe avait presque fait oublier le plus grand champion de natation que les Etats-Unis, et le reste du monde, avaient connu.

Tarzan-Weissmuller fut une cigale. Avec l'âge, sa situation financière ne cessa de se détériorer. Voici deux ans, il fut contraint d'accepter une situation d'hôte dans un grand palace-casino de Las Vegas. Vieilles, malades, complètement oubliées par Hollywood, il accueillait du mieux qu'il pouvait ceux qui venaient risquer des fortunes autour des tables de jeux.

Toute sa vie et encore plus sur le tard, Johnny Weissmuller a eu la nostalgie de ses beaux jours sportifs et il se plaisait à dire qu'il aurait volontiers échangé tous les rôles de Tarzan contre les jolies que lui avait données une seule de ses victoires olympiques. Pour rien au monde, il n'aurait troqué une médaille d'or contre un Oscar. Il fut, en tout cas, avec Esther Williams, championne des Etats-Unis, elle aussi, avant la guerre, le seul à aussi bien réussir devant la caméra que face au chronomètre.

FRANÇOIS JAMIN.

MUSIQUE

« L'enlèvement au sérail », par Strehler

(Suite de la première page.)

Peut-être l'interprétation musicale reste-t-elle légèrement en-deçà de notre attente, ce qui pourrait justifier une petite déception, mais comment boudier un tel plaisir ? Pour ce *Singapeli* ébouriffant écrit par un garçon de vingt-six ans, ivre de sa liberté nouvellement conquise et du bonheur de ses fiançailles (il se maria le 4 août 1982, en plein milieu du triomphe de *L'enlèvement*), Strehler a conçu le dispositif le plus inattendu : de ravissants perruquiers décoratifs de Luciano Demiani, coiffés à toute allure, vaguement orientaux (les minarets sont des églises à bulbes très autrichiennes, sommées d'un croissant), qui ouvrent sur l'intérieur de la mer et d'un ciel sans nuages, où passent la falouque du pacha et le navire de la déviance.

Toute la mise en scène est concentrée sur le jeu des mains et en attitudes, en correspondance et en contrepoint avec les lignes musicales qui dessinent des portraits - sinon schématisés, du moins très stylisés - d'« emplois » traditionnels : le pacha mégalomane, sa belle captive, et l'amoureux accouru pour la sauver, que le despote délirant pour se « venger » noblement de l'affront subi jadis du père du jeune homme, le piquant soubrette et le malicieux valet barrant le singulier gardien du sérail, dont la compulsière et la gloutonnerie font une proie facile...

Strehler invente à chaque instant mille péripéties dignes de la commédie d'art, gags légers, prestes et rebondissants, qu'il faut saisir au vol et qui se pulvérisent comme bulles de savon, à l'image d'une musique pétillante sans cesse.

Tout son art est dans la précision, la justesse du détail comique, l'expressivité tendre ou mélancolique du trait, d'autant plus exigeant que, jouant sans cesse de la lumière et de l'ombre localisées sur la scène par des éclairages rasants, ses personnages sont vus le plus souvent en contre-plongée, les personnages s'élevant sur le devant de la scène plongés dans l'obscurité, viennent exhaler dans la nuit leurs confidences les plus douces ou désespérées ?

Gerd Unger resta (à soixante-sept ans) le jeune et étincelant Padmé qui fut dès l'origine, voix claire, dorée, gouailleuse, avec une veine rustique typiquement autrichienne qui pimente l'italianisme de la commedia. L'Ombin de Helmut Berger-Turna rivalise avec lui de légèreté et de malice, malgré son plantureux costume aux culottes bouffantes (d'où sortent de petites pieds) et son énorme turban qui lui donne l'air d'un héros du plus réjouissant, toujours en déséquilibre. La voix puissante, d'un comique irrésistible, a paru curieusement aphone dans le grave au troisième acte ; était-ce une idée de Strehler ?

Le couple d'amoureux est moins péripétieux. Cécile H. Ahnfeldt, séduisant Belmonte au timbre fruité et sensible, à la technique défilée (même s'il a tendance à chanter un peu bas), ne s'affirme guère à côté de ses trublions voisins. Et l'on reste perplexe

devant la constance de Catherine Malfitano. Grande cantatrice sans aucun doute (elle l'a prouvé dans les *Cantos d'Hoffmann*, *Roméo* et *Juliette*, et bien d'autres), sa voix très riche n'a pas la transparence de celle de Cécile, et elle attaque avec violence ses airs aux vocalises d'une difficulté et d'une délicatesse extrêmes, souvent proches de la limite de rupture, sans avoir vraiment l'aigu et la souplesse nécessaires. Elle a été quelque peu malmenée injustement par le public de la première, souffrant aussi de la comparaison avec la Blondine idéale de Karlheinz Bertle, ravissant oiseau des îles, voix jubilante, pleine de gaieté et de rêve, avec une exquise gamme de couleurs, dont les vocalises cette fois planaient dans l'azur mozartien.

Le jeune chef américain James Conlon dirige avec précision et raffinement l'Orchestre de l'Opéra, qui a

produit pour la circonstance ses plus rares sonorités. Pourtant, l'excitation est encore un peu tendue et froide. Après une ouverture ultra-rapide, la plupart des tempos paraissent assez lents ; on rêvait de la liberté et de l'envoie merveilleuses d'un Friscu ou d'un Krippe, cet accord permanent avec l'optimisme, la tendresse, la profonde émotion mozartienne, qui pourraient cependant prochainement souffrir sur cette interprétation d'une excellente mise au point.

JACQUES LONCHAMPT.

Prochaines représentations les 24, 26, 28 janvier ; 2, 4, 6 et 10 février. Signalez le numéro de l'*Avant-Scène-Opéra*, avec, comme toujours, une documentation aussi abondante que précise et une belle analyse de l'*Enlèvement* par Jean-Victor Hocquard, ainsi que de nombreuses photos du spectacle de Strehler (N° 59, janvier 1984, 50 F.).

PETITES NOUVELLES

LE GRAND PRIX DU 12^e FESTIVAL FANTASTIQUE D'AVOIRIAZ a été décerné au film *Le Liff* (« L'Ascenseur ») réalisé par Dick Miska. Le Prix spécial du jury a été attribué à un autre film américain, le *Quatrième Homme*, de Paul Verhoeven. C'est un Canadien, David Cronenberg, qui a reçu le Prix de la critique pour *Dead Zone*, ainsi que le Prix du « meilleur film étranger » et le Prix « meilleur film » décerné par l'Association.

NOCTURNE A CHARITÉS. - Une visite exceptionnelle se tiendra à l'occasion de la vente des œuvres de Charles 24 janvier, de 20 h 30 à 22 heures, pour l'exposition « Les édifices de réalisme dans la peinture française entre 1830 et 1870 » (Le Monde du 14 janvier).

LA CINÉMATHEQUE FRANÇAISE a dû supprimer la séance consacrée aux courts métrages américains prévue ce lundi 23 janvier en raison de la tenue de la séance de l'Organisation de la lutte contre le cancer.

AUDIOVISUEL ET MOUVEMENT OUVRIER. - Le Centre de documentation du mouvement ouvrier et du travail (CDMOT) organise les 26, 27 et 28 janvier, à Nanterre, des rencontres thématiques « Audiovisuel et mouvement ouvrier ». Elles seront animées par des réalisateurs, des représentants de comités d'entreprise, des syndicalistes et des chercheurs en histoire sociale.

Renseignements : CDMOT, 4 rue Diderot-Colombes, 44100 Nantes. Tél. : (40) 89-38-42.

SPECTACLES

LA FABULEUSE HISTOIRE DE DONALD ET DES CASTORS JUNIORS (A. v.f.) : Napoléon, 17 (755-63-42).

LE FACTEUR SONNE TOUJOURS DEUX FOIS (A. v.f.) : Temple, 3 (272-94-56).

FANFAN LA TULIPE (Fr.) : Acadia, 17 (764-97-83).

FANNY ET ALEXANDRE (Suéd., v.a.) : Ranelagh, 16 (288-64-44).

GERTIE (Dan.) : Maris, 4 (278-47-85).

GIMME SHELTER (A. v.a.) : Vidéo, 10 (325-60-34).

GLISSEMENTS PROGRESSIFS DU PLAISIR (Fr.) (H. sp.) : Denfert, 14 (321-41-01).

LES HAUTS DE HURLEVANT (A. v.a.) : Action Rive Gauche, 5 (325-65-04); Olympia Balzac, 5 (361-10-60); v.f. : Paramount Marivaux, 2 (296-80-40); Paramount Montparnasse, 14 (329-09-10).

HELLAPPOPIN (A. v.a.) : Ranelagh, 16 (288-64-44).

IDENTIFICATION D'UNE FEMME (Il. v.a.) : Grand Pavois, 15 (354-46-85).

L'IMPOSSIBLE M. BÉBÉ (A. v.a.) : Acadia, 17 (764-97-83).

JEREMIAH JONHSON (A. v.f.) : Calypso, 17 (380-30-11).

JESUS DE NAZARETH (Il. v.f.) : Grand Pavois, 15 (354-46-85).

JONATHAN LIVINGSTON LE GOE- LAND (A. v.a.) : Rivoli Beaubourg, 4 (272-63-32); Clichés, 6 (633-10-43).

LAURA (A. v.a.) : Action Christine, 6 (325-47-46).

LOLITA (A. v.a.) : Action Christine, 6 (325-47-46); Olympia Balzac, 5 (361-10-60).

MIDNIGHT EXPRESS (A. v.f.) (H. sp.) : Capti, 5 (508-11-69).

LE MILLIARDAIRE (A. v.a.) : Logos, 11 (354-42-34).

MOLIERE (Fr.) : Bonaparte, 6 (326-12-12).

LE MINISTRE DE LA PEUR (A. v.a.) : Action Christine, 6 (325-47-46); Mac Mahon, 17 (380-34-81).

NEW-YORK, NEW-YORK (vers. int.) : Calypso, 17 (380-30-11).

ONIBARA (Jap. v.a.) : Forum, 1 (297-53-74); St-Germain Village, 5 (633-63-20); Elysées Lincoln, 8 (359-36-14); Parnassien, 14 (329-83-11); v.f. : Louvre, 9 (248-49-07).

ORANGE MÉCANIQUE (A. v.a.) (H. sp.) : Studio Galand, 5 (354-46-85).

ORFÈVE NEGRO (Fr.) : Grand Pavois, 15 (354-46-85).

OSSESSIVE (Il. v.a.) : André Bazin, 13 (337-74-39).

LA PASSION DE JEANNE D'ARC (Dan.) : Temple, 3 (272-94-56).

PAQUES SANGLANTES (Il. v.a.) : Olympia Luxembourg, 6 (631-97-77); Olympia Entrée, 14 (345-35-38); Acadia, 17 (764-97-83).

PHANTOM OF THE PARADISE (A. v.a.) (H. sp.) : Rivoli Beaubourg, 4 (272-63-32); Saint-Lambert, 19 (359-91-64).

PINK FLOYD THE WALL (A. v.a.) : Studio Médias, 5 (633-25-97).

RACKET (A. v.f.) : Hollywood Boulevard, 9 (770-10-41).

SENDO (Il. v.a.) : Logos, 11 (354-42-34); Acadia, 17 (764-97-83).

LE SEPTIÈME SÉAU (Suéd., v.a.) : Studio Bertrand, 7 (783-64-66).

SHINING (A. v.a.) (H. sp.) : Forum Orient Express, 11 (233-42-46); Hautefeuille, 6 (633-78-38); Marquis, 8 (359-72-82); Parnassien, 14 (329-83-11); v.f. : Maxville, 9 (770-72-86); Nations, 12 (343-04-67).

TUEURS DE DAMES (A. v.a.) : Action Ecoles, 5 (325-72-07).

UN NOUVEAU AMOUR DE COCCINELLE (A. v.f.) : Napoléon, 17 (755-63-42).


LA VIE EST BELLE (A. v.a.) : 14-Juillet Rastine, 6 (326-15-48); Olympia Balzac, 5 (361-10-60).

LE VOLEUR DE BICYCLETTE (Il. v.a.) : Studio des Ursulines, 5 (354-39-19).

LE VOYEUR (Brit., v.a.) : Logos, 11 (354-42-34); Olympia, 14 (345-35-38).

MERCREDI

500 MILLIONS DE PERSONNES ONT OSÉ VOIR CE FILM-ÉVÉNEMENT !



LE JOUR D'APRÈS

ABC MOTION PICTURES et BERNARD DAUMAN présentent

"LE JOUR D'APRÈS"

JACOB VICKER • JEFF WILLIAMS • STEVEN GUTENBERG • JOHN OHLMAN • JOHN WILSON

musique originale de DAVID YOUNG • écrit par EDWARD RABIN • réalisé par ROBERT SWANSON

1984 TECHNICOLOR

COMMUNICATION

Une mini-rencontre au sommet

(De notre envoyé spécial.)

Châtel. — Une centaine d'animateurs de radios locales, des représentants de la Haute Autorité de la Radio-France et du secrétariat de la commission Galabert, ainsi que quelques artistes se sont réunis à Châtel (Haute-Savoie) du 16 au 18 janvier pour la première Coupe de France des radios locales. Une rencontre amicale dans la neige qui, après un colloque sur la radio locale, a permis aux participants de se connaître et d'échanger des informations et expériences.

Belle idée en vérité que cette première rencontre hivernale de radios locales. Folle idée, mais aussi heureuse initiative de la petite radio savoyarde Radio-Châtel et de l'office de tourisme de ce village savoyard de mille habitants.

Congrès ? Assises ? Conférence ? Non point ! — Coupe de ski ! La première Coupe de France des radios locales. Évidemment, pour être attrayante, l'idée paraissait moins sérieuse. Mais Yvon Chaloyard se montra persuasif. Ce fut, depuis l'interdiction des radios libres en mai 1981, l'un des rassemblements les plus sympathiques et les plus réussis. La fête, en somme, des radios locales.

De quoi renouer avec l'esprit qui les a vues surgir : échanges d'expériences, de problèmes, de soucis et puis de trouvailles. L'occasion de rencontres mais aussi de projets, d'informations ou de plans en commun. Elles étaient venues de partout (Show et Oblique de Paris, Corsaire de Dunkerque, Pelican de Mâcon, TSF de Bobigny, RVS des Mureaux, Caen FM ou Chamalières FM...) et étaient pas les seules. Les autres artistes avaient fait également le voyage, parmi lesquels Georges Chelon et Jacqueline Huot. Mais la caution de ce rassemblement est plutôt de la présence de la Haute Autorité, représentée par M. Candrey-Réty, directeur de la télévision et du secrétariat de la commission Galabert (M. Frey et Pochon). Voilà bien qui donnait du poids à la rencontre. « A quand mon autorisation ? », demandait un animateur angoissé. « Au fait, interrogeaient plusieurs autres, à quand un changement de cette loi défilante anti-publicité ? »

Malaise. Que répondre, que penser ? Une loi libérale, mais absurde et constamment balouée — tous le confirment — donne à chaque radio une chance bien précieuse et se moque de tous les « sans-soutien » qui s'échinent bénévolement au micro. Comment dans ce cas, oser évoquer le manque de qualité de challenge, d'invention ? La question du financement est, d'ailleurs, un leitmotiv auquel aucun débat ne peut échapper. Et celui qui lui leu le premier soir à Châtel ne fut pas sur ce point différent.

Les stations y avouèrent serinement leurs pratiques : la recherche de subventions auprès d'associations mais aussi auprès de municipalités, de conseils généraux ou régionaux... ou bien de discolothèques. La publicité sous forme de petites annonces, de pages d'informations services ou bien de parrainages ; les échanges marchands ou bien rédactionnels ; la montée des réseaux et offres de rachat des autorisations. Le problème enfin du bénévolat, rendu souvent possible grâce aux allocations-chômage ou facilité par d'utiles congés-maladie.

Quelle situation malaisée, s'exclama Guy Thomas, éditeur à Europe 1. C'est hypothéquer la survie matérielle des radios, refuser la création de nouveaux emplois, interdire aux jeunes de découvrir un métier passionnant. Sans parler du risque qu'un jour, pour faire taire une radio, il suffise de prévenir l'URSSAF ou de lui envoyer les inspecteurs du fisc. Cette loi conduit à une hypocrisie institutionnalisée. M. Candrey-Réty, interrogé par la salle, hésita entre son devoir de réserve et ses convictions personnelles : « Si j'étais à votre place, glissa-t-il tout de même au public, je penserais comme vous. Certains auditeurs ont souri, mais tous, en revanche, ont applaudi Monique Frey, qui, questionnée sur ce qui la frappait dans le secteur des radios locales depuis trois ans bientôt, répondit : « leur courage », sans aucune hésitation. Là où existe la passion...

ANNICK COJEAN.

« La Lettre de Montpellier », premier numéro. — Une lettre confidentielle, la Lettre de Montpellier, vient d'être lancée à l'initiative de deux journalistes, Pierre-Albert Serre, ancien directeur-rédacteur en chef de l'hebdomadaire le Journal de Montpellier, et Henri-Marc Rosignol, qui fit partie aussi de cette équipe rédactionnelle. Cette publication veut s'intéresser à ce qui va passer demain : savoir avant les autres, c'est pouvoir décider. Elle comporte plusieurs rubriques : les entreprises, la communication, la politique, les affaires à suivre, les hommes. La lettre est diffusée par abonnements : 930 F pour un an (40 numéros), avec un tarif pour lancement de 730 F.

★ Montpellier communication, 13, place de la Comédie, 34000 Montpellier. Tél. : (67) 58-81-10.

Lundi 23 janvier

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

20 h 35 Cinéma : le Sucre. Film français de Jacques Rouffio (1978), avec G. Depardieu, J. Carmet, M. Piccoli (95 minutes). Un inspecteur des impôts en retraite se laisse convaincre de faire fructifier la fortune de sa femme, en spéculant sur le sucre. Il est victime d'une escroquerie. Inspirée d'un fait réel (krach financier en 1974), cette savoureuse comédie met à la portée de tous le mécanisme des manipulations boursières, et porte à la caricature (les interprètes sont fumeux) les arnaqueurs et le gogo.

22 h 20 Étoiles et toiles. Magazine du cinéma de F. Mitterrand et M. Jourdain. Le retour de Hitchcock.

23 h 15 Journal.

DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

20 h 35 Le grand échiquier de Jacques Chancel. Avec Claude Brasseur, Serge Reggiani, Patrick Sébastien, Roman Polanski, Jojoane Balouto, Dominique Lavanant, Jean Carmet, Louis Chedid, John McLaughlin, Billy Cobham, Jonas Hellborg.

23 h 15 Journal.

TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

20 h 35 Cinéma : César. Cycle Pagnol : film français de Marcel Pagnol (1936), avec Raimu, P. Fresnay, O. Demazis (N) (135 mn). Après la mort de Pauline, le fils de Fanny, âgé de vingt ans, apprend que celui-ci n'était pas son père. Il cherche à connaître Pauline, qui vit, maintenant, à Toulon. Pagnol réalisateur au service de Pagnol auteur. Cette fin de la trilogie, qui comporte autant d'humour que d'émotion, fut écrite directement pour le cinéma.

22 h 50 Journal.

23 h 10 Thalassa, magazine de G. Personod. La vie à bord du ferry-boat, le Prince of Brittany, qui

véhicule deux mille passagers par jour de Saint-Malo à Portsmouth : une traversée qui dure neuf heures.

23 h 55 Prélude à la nuit. Spécial MIDEM : Extraits de Nabucco et du Trouvère de Verdi, par les Chœurs de l'Opéra de Trieste.

FR 3 PARIS ÎLE-DE-FRANCE

17 h 05 Dessin animé : Du plomb dans la neige.

17 h 10 Comment vous sportez-vous ?

17 h 20 Les phares : Thévenac.

17 h 35 Télévision ouverte.

18 h 5 Dessin animé : Inspecteur Gadget.

18 h 30 Sports.

18 h 55 Dessin animé : Gil et Julie.

19 h Informations.

19 h 15 Informations régionales.

19 h 35 Feuilletton : Fortune.

19 h 50 Dessin animé : Le Tour du monde en quatre-vingt jours.

FRANCE-CULTURE

20 h Passages : Présentation de la série « Passages » consacrée au théâtre.

21 h L'œuvre écrite ou les vivants et les morts : la connaissance du complexe : la philosophie naturelle d'E. Morin.

22 h 30 Nuits magiques : Madagascar.

FRANCE-MUSIQUE A CANNES

20 h 30 Concert (en direct du Palais des congrès) : Le Garçon qui a grandi trop vite, opéra pour enfants de Menotti, par l'Orchestre de Provence-Côte d'Azur, dir. P. Bender, avec M. Calvelly ; B.-J. Mura, F. Reynal.

22 h 30 Fréquence de nuit : à 23 h 5, concert : Brahms, par F.-R. Duchabie, piano, et G. Canest, alto.

Mardi 24 janvier

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

11 h 30 Vision plus.

12 h Le rendez-vous d'Annie.

12 h 30 Journal.

13 h 45 Portes ouvertes, magazine des handicaps.

14 h 5 Série : Jo Galliard. (Diff. le 19 janvier).

15 h 55 Magazine : Contre-enquête.

16 h 40 Jeu : Les petits drôles.

16 h 20 Le forum du mardi : L'accueil à l'hôpital. La vie quotidienne des malades en milieu hospitalier.

17 h 30 T.V. Service : Informations pratiques.

17 h 30 Microtélé.

18 h Feuilletton : Le nouveau d'Amérique.

18 h 15 Le village dans les nuages.

18 h 40 Variétéscope.

18 h 55 7 heures moins cinq.

19 h Métronome.

19 h 15 Émissions régionales.

19 h 40 Jeu : Les petits drôles.

20 h Journal.

20 h 30 D'accord, pas d'accord, magazine de l'INC.

20 h 35 Les mardis de l'information : Derrière les murs du lycée. Magazine de la rédaction de TF 1, d'A. Denvers, R. Pic et M. Albert.

Un reportage de F. Bouchet et A. Ratsin sur l'enseignement au lycée Bichat de Lunville (867 élèves), ses temps forts (la classe), ses temps morts (perméances, récréations) et ses instants de liberté. A quoi sert l'école en 1984 ? Des témoignages d'adolescents de seize à dix-neuf ans.

21 h 35 Musique : Il Signor Fagotto. Opéra bouffe de J. Offenbach, mise en scène M. Jacquemont, dir. L. Dunoyer de Segonzac, réal. J. Hennin avec K. Fender, J. Sand, G. Butin.

Le maître Bertolucci souhaite que sa fille Clorinda épouse Carmello, un vieil antiquaire épris comme lui de musique sérieuse, mais celle-ci en aime un autre, un jeune musicien inspiré par la musique gaie. Un duel où la musique « bouffe » triomphe de sa rivale. Un régal.

23 h 10 Journal.

DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

10 h 30 ANTOPE.

12 h Journal (et à 12 h 45).

12 h 50 Jeu : L'académie des neuf.

13 h 35 Feuilletton : Les amours romantiques.

13 h 50 Aujourd'hui la vie.

14 h 55 Série : Drôles de dames.

15 h 45 Rapsodie : La chasse aux trésors. « Leningrad » (diff. le 22 janvier).

16 h 50 Entre vous. Les métiers d'art : le cuir ; les tissus anciens et la décoration sur porcelaine.

17 h 45 Récré A 2.

18 h 30 C'est la vie.

18 h 50 Des chiffres et des lettres.

19 h 15 Émissions régionales.

19 h 40 Le théâtre de Boulevard.

20 h Journal.

20 h 30 D'accord pas d'accord, magazine de l'INC.

20 h 40 Cinéma : Une étrange affaire. Film français de Pierre Granier-Deferre (1981), avec M. Piccoli, G. Lanvin, N. Baye (110 mn). Un nouveau PDG prend la tête d'un grand magasin vieillissant. Il bouleverse la vie d'un jeune cadre : assez médiocre — du service public auquel il confie des responsabilités pour mieux le fasciner et en faire une sorte d'esclave. D'après un roman de Jean-Marc Roberts, un film original par l'étrangeté de son atmosphère, la mise en scène de rapports psychologiques extrêmement ambigus.

22 h 30 Mardi cinéma, de P. Tchernia et J. Rouland. Avec Francis Ferrin, André Ferrat, Margot Kidder et Jacques Villeret.

23 h 30 Journal.

TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

17 h Télévision régionale. Programmes autonomes des douze régions.

19 h 55 Dessin animé : Inspecteur Gadget.

20 h 5 D'accord pas d'accord, magazine de l'INC.

20 h 35 Cinéma : Michel Strogoff. Film franco-yougoslave de Carmine Gallone (1956),

FR 3 PARIS ÎLE-DE-FRANCE

17 h 5 Dessin animé : Du plomb dans la neige.

17 h 10 Cinéma : Le berger des abîmes, de J.-P. Le Châtelier.

18 h 55 Dessin animé : Gil et Julie.

19 h Informations.

19 h 15 Informations régionales.

19 h 35 Feuilletton : Fortune.

19 h 50 Dessin animé : Le Tour du monde en quatre-vingt jours.

FRANCE-CULTURE

7 h 2 Mathématiques.

8 h Les chemins de la connaissance : à 8 h, la femme adulte ; à 8 h 32, Schumpeter et Keynes ou les dynamiques du capitalisme ; à 8 h 50, le Pont du Nord.

9 h 7 La matrice des autres : les livres des autres.

10 h 45 Les jeunes entrepreneurs.

11 h 2 Musique : orgues (à 13 h 30, 17 h 32 et 21 h 15).

12 h 5 Agora.

12 h 45 Panorama.

14 h 5 Un livre, des voix : « Les Mouchettes rouges de Cholet », de M. Ragon.

14 h 47 Les après-midi de France-Culture : Variations IV : à 15 h 20, Rubriques internationales ; à 16 h 30, Microbebbio.

18 h 30 Feuilletton : Les Éthiopiennes.

19 h 25 Jazz à l'ancienne.

19 h 30 Sciences : M. Tompkins au pays des merveilles.

20 h Dialogues : L'éthologie est-elle question (avec R. Jaillon, J.-T. Desost).

21 h 15 Organe (concert donné en l'église Saint-Pierre des Chartreux à Toulouse, le 28 juin 1983) : A. Lior, J.-M. Beauvillat-Charpentier, B. Lagot, interprètent des œuvres de Tielbaum, Gibbons, A.-L. Couperin.

22 h 30 Nuits magiques.

FRANCE-MUSIQUE

6 h 2 Musiques du monde : Donizetti, Lalo, Verdi, Debussy, Dvorak.

7 h 5 Magazine.

9 h 5 Le matin des musiciens : histoire d'un disque ; à 11 h, histoire de « live » (1980-1983).

12 h 5 Jazz : A. Briggs.

12 h 30 Les enfants d'Orphée.

15 h Musiciens à l'étranger : des concours de musique internationaux, concours international « Marguerite Long, Jacques Thibaud ».

17 h 5 L'après-midi.

18 h 30 Concert : œuvres de Gibbons, Couperin, Bach par Dewit Moroney, clavier.

20 h 5 Jazz.

20 h 30 Concert : (en direct du Palais des Congrès) : « Ouverture d'Oberon », « Air de Max » du « Freischütz », « Air d'Agathe », du « Freischütz » de Weber, « Air de Lohengrin », « Air d'Elisabeth » de Tannhäuser, extrait de « La Walkyrie », extrait de « Tristan et Isolde », de Wagner par l'Orchestre de Lyon, dir. E. Krivina, sol. W. Raffner, ténor, H. Garet, soprano.

22 h 30 Fréquence de nuit : à 23 h 5, concert en simultané avec FR 3 : « Quatuor » de Beethoven par le Quatuor Pro Arte ; concert (non télévisé) : « Troisième Quatuor » de Bartok, « Quatuor » en fa mineur, de Brahms par le Quatuor Pro Arte.

TRIBUNES ET DÉBATS

LUNDI 23 JANVIER

— M. Pierre Méthénier, président du CDS, participe à l'émission « Face au public », sur France-Inter, à 19 h 15.

Le Monde ECONOMIE

LA POLITIQUE MÉDITERRANÉENNE DE LA CEE

Un échec que l'élargissement risque de rendre dramatique

Les récentes épreuves de Tunisie illustrent le faux calcul que fait la Communauté en se désintéressant d'une politique méditerranéenne. Il y a une bonne dizaine d'années, et qui n'a cessé de se frustrer. La CEE, soucieuse de maintenir son influence dans ses anciennes colonies et de se rapprocher des pays pétroliers alors en fait de leur puissance, avait conçu, un peu avant la crise, une « politique globale » visant à établir des relations privilégiées avec chacun des pays du pourtour de la Méditerranée. Une série d'accords de coopération, qui souvent prenaient la suite de textes plus anciens, ont été signés avec les voisins de l'Europe méditerranéenne, avec les pays du Maghreb, avec ceux du Mésopotamisme et avec Israël.

Ce souci de cohérence — la volonté ainsi affirmée de pratiquer une approche globale des relations méditerranéennes — pouvait paraître séduisant. Cependant, la crise économique aidant, les résultats pratiques ne furent pas à la hauteur des ambitions. La politique de Lomé avec l'Afrique sud-saharienne a des faiblesses, mais elle existe. La politique méditerranéenne de la Communauté n'est qu'un songe creux.

La CEE n'avait ni les moyens financiers ni les marchés à offrir à tous. La multiplication des accords a eu pour effet d'éroder les avantages qui, aux premiers jours de la Communauté, avaient été reconnus aux partenaires à la fois les plus naturels et les plus dépendants du marché communautaire que sont les pays du Maghreb. Le Maroc et la Tunisie, qui, contrairement à l'Algérie, n'ont pas ou peu de pétrole, ont été les plus touchés. Pour sa part, la Turquie,

l'un des premiers associés de la CEE, n'a jamais été aidée à sortir du bouclier économique où elle s'était enfoncée avant les réformes draconiennes introduites en 1980 après le coup d'État militaire. La Communauté, restant ses engagements, a dressé des barrières de plus en plus élevées aux exportations agricoles, puis industrielles, de ses partenaires du Sud.

Que se passera-t-il après l'élargissement ? L'Espagne est un colosse agricole, qui produit en grande quantité les oranges, les primeurs, le vin, l'huile d'olive, et qui, possédant des réserves de productivité considérables, peut en produire bien davantage encore. Pour toutes ces productions de l'aire méditerranéenne, la CEE à douze sera auto-suffisante.

Est-ce à dire qu'elle utilisera de manière draconienne les mécanismes de la politique agricole commune (PAC) afin de complètement évincer des voisins devenus encombrants ? La Communauté ne peut laisser se développer de tels phénomènes susceptibles d'étrangler des crises politiques graves dans certains pays amis et une montée de l'antisémitisme musulman comme le souhaitent certains pays, pourrait-on lire dans le rapport préparatoire du IX^e Plan du groupe de travail sur l'Europe.

Le risque d'un blocage des importations aboutirait à une coupure du monde méditerranéen — d'un côté la Communauté, de l'autre les pays qui ne lui appartiennent pas, — blocage bien réel et resté comme tel par les États qui en seraient les victimes. Pourtant, paradoxalement, la pers-

pective de l'élargissement peut avoir des effets positifs : sans total aveuglement, elle devrait obliger les États membres à se saisir d'un problème qu'ils ont jusqu'ici négligé.

S'agissant des échanges agricoles, on ne distingue qu'une manière sérieuse de traiter le problème : fixer des « seuils de production », c'est-à-dire des plafonds qui tiennent compte des courants d'échanges, avec les partenaires méditerranéens — autrement dit, leur garantir un accès. Une telle formule est conforme aux nouvelles orientations que les Dix sont en train d'imprimer à la PAC. Mais elle limiterait d'entrée de jeu les possibilités de développement des ventes espagnoles sur le marché communautaire.

Comment amener le gouvernement de Madrid à souscrire à de telles disciplines ? La voie actuellement choisie par la Communauté, qui consiste à faire traîner la négociation d'adhésion, puis à prévoir une longue période de transition divisée en deux étapes (avec une première étape durant laquelle l'Espagne serait traitée comme un pays tiers), n'est certainement pas la meilleure. On commence à en prendre conscience à Bruxelles.

L'effort d'imagination à consentir par la CEE pour inciter ses industriels à investir chez les voisins méditerranéens autres que les deux candidats à l'adhésion est assurément considérable. Comment les séduire ? Comment leur assurer que les marchés des Douze seront et resteront ouverts ? Les expériences du passé les incitent à la méfiance. Réussir la nouvelle politique méditerranéenne, ce sont dix années d'erreurs à redresser.

Ph. L.

MAROC : des courants d'échanges à maintenir

LES importations agricoles ou alimentaires — que rend nécessaires la dégradation de la production locale, — additionnées à celles de pétrole, représentent 90 % de la valeur des exportations du pays. Comment s'étonner que le déficit du commerce extérieur ait augmenté de façon spectaculaire ? En 1982, les importations marocaines s'élevaient à 26 milliards de dirhams, en hausse de 16 % sur l'année précédente. Pour leur part, les exportations s'élevaient à 12,4 milliards de dirhams, en progression de 3,3 % seulement. Le taux de couverture n'atteignait même pas 48 %, et les recettes du tourisme et celles procurées par les transferts des travailleurs émigrés ne comblaient que la moitié d'un déficit des échanges, atteignant 13,6 milliards de dirhams.

Le ciel a été clément. La pluie est tombée sans répit. Au cours des premières semaines de décembre, l'eau a coulé à nouveau dans les oueds, remplissant les barrages. Et c'est le cœur plus léger que les Marocains avaient fêté, du 17 au 20 décembre 1983, l'anniversaire de la naissance du Prophète. C'est que quatre années de sécheresse obligeant à accroître les importations de

céréales, qui venaient s'ajouter à un dollar en folie, à l'amenagement des débouchés extérieurs, à la dégradation des termes de l'échange et au poids de la guerre du Sahara, n'ont pas peu contribué à l'aggravation de la crise économique.

Depuis des années, le Maroc emprunte pour vivre. La note étant trop élevée, les créanciers inquiets, le FMI exigeant, Rabat a dû pratiquer une politique d'austérité : en mars 1983, des dispositions ont été prises pour freiner les importations. En août, le gouvernement a réduit les subventions aux produits de grande consommation. En janvier, de nouvelles hausses de prix ont été mises en vigueur. L'opération a, comme on le sait, provoqué des troubles sans doute graves, qui rappellent ceux qui, pour les mêmes raisons, ont eu lieu aussi en Tunisie. D'autres prix devaient encore être « ajustés » en février. Les seront-ils ? Jusqu'à maintenant l'unité nationale, réelle derrière le roi dans le conflit du Sahara a incité les victimes les plus directes de la crise à faire preuve de patience ; sur le plan politique, la participation de l'USFP (parti socialiste) au gouvernement de coalition chargé par le roi de préparer les élections, démolition, au moins provisoirement,

celles en provenance de la CEE. Mais le pays, dont la population croît à un rythme rapide, ne peut aller très loin dans cette voie. Il lui faut donc impérativement davantage exporter.

« Nous sommes frustrés »

La Communauté peut-elle l'y aider ? Sinon, existe-t-il une politique alternative ? La première question exige une bonne dose d'optimisme. En effet, non seulement les objectifs définis dans l'accord d'association de 1969, puis dans l'accord de coopération de 1976, n'ont jamais été atteints, mais, chaque année, on s'en est un peu plus écarté. Les engagements pris par la CEE n'ont pas été tenus. Alors que le Maroc consentait des efforts indéniables pour satisfaire les besoins du partenaire européen, la lettre et l'esprit de l'accord n'ont pas été respectés par la Communauté.

« Nous sommes frustrés et amers », dit M. Guesous, ministre du commerce, de l'industrie et du tourisme. C'est un sentiment largement partagé : les dirigeants du Parti du progrès et du socialisme constant aujourd'hui, avec mélancolie, que leurs réserves étaient fondées.

« Nous pensons que l'Europe a des obligations à l'égard du Maroc. C'est la France qui a créé notre agriculture, irriguée, tournée vers l'exportation. Ensuite, la Communauté, jusqu'à un passé tout récent, ne nous a pas encouragés à nous diversifier », souligne M. Oualalou, un économiste socialiste aujourd'hui directeur de cabinet du ministre de la coopération, membre de l'USFP.

Le projet initial, aux premiers jours du Marché commun, c'est-à-dire peu de temps après l'indépendance, était de faire du Maroc « le jardin potager de l'Europe et, accessoirement, sa banlieue industrielle ». La gauche marocaine aurait préféré un développement moins tourné vers l'extérieur, plus autarcique. La continuité était la solution de facilité, et les propriétaires terriens poussaient dans ce sens. M. Oualalou, évoquant l'accord de 1969, parle de « satellisme structurel ».

Quoi qu'il en soit, le Maroc a éprouvé, au fil des ans, de plus en plus de difficultés pour exporter vers la CEE. L'octroi de préférences à d'autres pays de la Méditerranée concurrents du Maroc, l'Espagne et Israël principalement, combiné à la mise en œuvre de ce que M. Guesous appelle « les mécanismes pervers et démoniaques de la politique agricole commune », s'est traduit par une réduction sensible des exportations agricoles. « Tous nos créanciers ont été touchés », constate M. Guesous.

PHILIPPE LEMAITRE.

(Lire la suite page 20.)

TUNISIE : 200 000 paysans menacés

« Il ne peut y avoir une politique méditerranéenne de l'Europe si les intérêts vitaux des pays du Maghreb et, par là, de la Tunisie, ne sont pas pris en considération et si un équilibre n'est pas maintenu entre les deux rives de la Méditerranée », remarque M. Ahmed Ben Arif, secrétaire d'Etat tunisien aux affaires étrangères.

« L'intérêt économique des relations de la CEE avec la Tunisie doit être placé dans sa dimension politique et stratégique », affirme de son côté M. Noureddine Hached, ambassadeur de Tunisie à Bruxelles. « De quelle coopération pourrions-nous parler avec l'Europe si demain il n'y a plus matière à coopération ? », s'interroge un banquier de la place de Tunis.

Une famille sur cinq

Déjà fortement déçus de l'évolution de leurs rapports avec la Communauté, qui, selon eux, se sont écartés de l'esprit et de la lettre du traité d'association conclu en 1976, les Tunisiens sont aujourd'hui inquiets. Ils le disent et le répètent, que ce soit à Bruxelles, à Tunis ou ailleurs, aux personnalités européennes qu'ils rencontrent. Toutefois, les assurances qu'ils reçoivent ici et là les laissent sceptiques, et ils demandent avec insistance que soient dès à présent aménagées des formules qui puissent assurer formellement les exportations de leurs produits — et ceux des autres pays du Maghreb — vers l'Europe.

Pour la Tunisie, l'entrée de l'Espagne et du Portugal dans la CEE ne manquera pas — c'est certain — d'aggraver les difficultés qu'elle rencontre déjà pour l'écoulement sur le marché européen de son huile d'olive (dont vit une famille de Tunisiens sur cinq et qui vient en tête de ses exportations agricoles), de son vin, de ses textiles et de certains produits de petites industries (chimiques, mécaniques, du cuir...) : c'est en définitive les revenus de quelque 200.000 paysans qui risquent de diminuer. Le changement risque aussi de détourner bon nombre d'investisseurs européens qui avaient choisi la Tunisie en raison des multiples garanties, notamment de stabilité et de sécurité, qu'elle présentait et que, malgré les troubles récents, elle présente sans doute encore aujourd'hui.

Dans son chapitre commercial, le traité de 1976 prévoyait le libre accès de tous les produits industriels sur le marché communautaire et fixait, pour les produits agricoles, des conditions tarifaires et contingentaires très souples qui convenaient alors parfaitement. Mais, remarquent les Tunisiens, au fil des années, on a vu progressivement les textes de leur substance. En voulant sauvegarder les intérêts de ses membres, la CEE n'a cessé de léser ceux de la Tunisie.

Pour l'huile d'olive, par exemple, la fixation d'un prix de seuil, d'un « prélèvement » (taxe à l'importation) ensuite et, pour couronner le tout, d'une aide dite « à la consommation » versée aux producteurs européens bénéficiant par ailleurs de

primes à la production et à l'exportation ont eu des conséquences désastreuses. Non seulement l'huile tunisienne se trouve vendue à un prix inférieur à celui fixé à la production, mais elle est aussi concurrencée « de manière déloyale » auprès d'autres clients de pays tiers.

Pour le vin, l'application de textes quasiment identiques a fait que les exportations ont chuté de 921.600 hectolitres en 1972 à 133.000 en 1982.

D'autres partenaires

Pour le textile, ce sont les mêmes difficultés que l'on retrouve. Si le traité de 1976 prévoyait le libre accès, aujourd'hui s'exerce une forme de protectionnisme, par suite de l'« arrangement », en fait imposé, sur l'auto-limitation, comportant désormais (depuis 1982) des quotas annuels précis. Dans ce secteur, qui s'est considérablement développé depuis quelques années sur les conseils mêmes de la Communauté, le problème n'est pas que commercial, il est aussi social.

Les usines ne travaillent plus à plein rendement ; l'emploi, souci majeur des autorités, en pâtit, comme d'ailleurs, fait-on remarquer, les importations de matières premières, essentiellement en provenance de France. En 1982, la Tunisie a importé de la CEE pour 165 millions de dinars de matières premières destinées à son industrie textile et a exporté pour 207 millions, ce qui représente un bénéfice qualifié de « dérisoire », si l'on tient compte des investissements très

importants effectués dans ce secteur.

Les formules que la Tunisie souhaiterait voir mises au point, avant l'élargissement de la CEE, devraient donc, entre autres, préserver une ouverture appréciable pour les exportations de textile et de « petits » produits industriels ; garantir la vente des vins, qui risquent de ne plus trouver la moindre place sur le marché européen lorsque seront exploitées totalement les capacités de production de l'Espagne, et surtout assurer, bon an, mal an, un quota de 40 000 à 50 000 tonnes d'huile d'olive — en 1982, 25 000 tonnes, soit 40 % de la production, ont été exportées vers l'Europe, contre 60 % à 70 % il y a quelques années — à des prix rémunérateurs et non pas à ceux pratiqués actuellement. La Tunisie va se retrouver bientôt le seul membre n'appartenant pas à la CEE du conseil oléicole international qui risque ainsi de devenir un club fermé.

« L'élargissement de la CEE est certes une affaire européenne, nous a déclaré un responsable de l'économie tunisienne. Mais si nous ne pouvons plus écouler nos produits vers la CEE, notre principal client, comment pourrions-nous importer de l'Europe, notre principal fournisseur, nos biens d'équipement ? Evidemment, nous pourrions toujours nous tourner vers d'autres partenaires, qui ne demanderont d'ailleurs pas mieux. Mais, pour des raisons géographiques, historiques, politiques aussi, nous voudrions bien ne pas être obligés d'en arriver là. »

MICHEL DEURÉ.

La contrainte de la compétitivité

Le plus dur reste à faire, déficit de la balance commerciale et certes, réduit de plus de moitié en 1983 ce qui était indispensable après grave dérapage de 1982, pour conserver une certaine crédibilité à la France. Mais il s'agit maintenant de parvenir à un excédent des échanges de marchandises afin de rembourser — sans emprunter davantage — les intérêts de la dette extérieure.

Il ne faut pas, en effet, compter sur le surplus des services qui, mis à part le tourisme, est menacé. Les revenus de coopération technique vont notamment baisser, compte tenu du recul des grands contrats conclus par les entreprises françaises. La total de ces signatur a représenté 56 milliards de francs en 1982 contre 94 milliards en 1981 (91 milliards en 1980). Ce repli de 40 % en 1983 se traduira aussi par une réduction des ventes de biens d'équipement.

Dès lors, vu la persistance de difficultés financières du tiers monde, la bataille va se livrer davantage sur le terrain des produits industriels, où compte, avant tout, la discipline des coûts de production. Les firmes françaises vont devoir accroître leur productivité, si elles veulent reconquérir des parts de marché.

La réorientation des échanges est déjà apparue dans les statistiques douanières. Ainsi la CEE représentait en 1983 près de moitié du commerce extérieur de la France contre 48 % en 1982, 47 % en 1981. L'évolution a été comparable pour les autres pays de l'OCDE, qui ont représenté ensemble plus du cinquième des échanges. Parallèlement, la part des pays de l'Est, de l'OPEP et du tiers-monde a diminué pour s'établir respectivement à 4 %, 11 %, et 14 %.

Ce réajustement du commerce géographique va obliger à une plus grande concentration d'efforts, là où les industriels ne bénéficient pas des mêmes aides publiques. La France est cependant restée l'un des derniers déficitaires vis-à-vis de tous les principaux pays industrialisés, sauf la Suisse. Et si le solde négatif s'est fortement réduit à leur égard, c'est grâce à la fois à un ralentissement des importations (qui ont baissé en volume) et à une croissance des exportations.

Le tout a été acquis à la suite d'un tassement de l'activité, dont la poursuite n'est sans doute pas souhaitable. Le décalage de conjoncture, qui est de la responsabilité des politiques économiques, a joué cette fois dans le bon sens, comme il avait joué en sens inverse en 1974 et 1982. Mais comme l'écrit la Banque Paribas dans son dernier bulletin, « ne fera plus de bénéfices que les voisins ne sera pas suffisant ; il va falloir en faire beaucoup moins ». La France ne peut en tout cas se satisfaire d'un redressement partiel.

MICHEL BOYER.

(Voir les tableaux du commerce extérieur en page 22.)

DAFSA vient de publier dans le cadre de sa collection

« ANALYSES DE SECTEURS »

un ouvrage intitulé :

« LES ENTREPRISES DE GROS ŒUVRE DE BATIMENT »

L'évolution récente de l'industrie du bâtiment a été caractérisée par un accroissement de la concentration financière. Les dix premiers groupes français contrôlaient 20 % du marché en 1982 contre 10 % en 1978 ; leurs taux de croissance moyens sur cette période ont été de 25 % en ce qui concerne le chiffre d'affaires total et de 21 % pour la branche bâtiment, alors que la croissance moyenne en valeur de la branche en France n'était que de 8 % (soit une baisse en volume de 3 à 4 % par an).

Le développement de leur activité s'est fait : — sur les marchés extérieurs (la part du chiffre d'affaires à l'exportation a été, notamment en 1982) ; — par une diversification croissante vers les activités de travaux publics (ou inversement pour les groupes TP, vers les activités de bâtiment) et de promotion immobilière et par rachat d'entreprises régionales en difficulté.

Ces groupes ont été étudiés sous l'angle de l'évolution de leur stratégie de développement et de la structure de leur activité bâtiment. Trente-deux sociétés ont été analysées parmi les plus grandes sociétés spécialisées dans les activités de gros œuvre, qu'elles soient indépendantes ou filiales des groupes présents.

Malgré le ralentissement d'activité de plusieurs d'entre elles, notamment à partir de 1980, on remarque une assez grande stabilité de la productivité apparente du travail de ces sociétés qui s'est faite par adaptation des effectifs, dont la baisse a été sensible (au niveau sectoriel, les effectifs étaient en 1982 inférieurs de près d'un quart à ceux de 1978).

La structure d'exploitation de ces grandes entreprises se caractérise, par rapport à l'ensemble du secteur, par l'importance de la sous-traitance (en particulier pour les filiales de la S.A.E.) et par des produits financiers importants excédant souvent les frais financiers.

Cette étude est disponible auprès du bureau de vente de DAFSA au 7, rue Bergère, 75009 PARIS (tél. : (1) 523-19-19), au prix de 5500 F.H.T., 5885 F.T.T.C.

LES PARADOXES DE L'AMÉRIQUE LATINE

Les nouvelles relations commerciales propres à faciliter le remboursement de la dette

par FRANÇOIS VELLAS (*)

ENDETTEMENT extérieur des États d'Amérique latine : représente 40 % de l'endettement de l'ensemble des pays en développement (330 milliards pour l'Amérique latine, 680 milliards pour l'ensemble des pays en développement). Les exportations (1982) dépassent de 50 % du total des importations (exportations traditionnelles de 150 milliards, soit 95,4 milliards de dollars, pour un total de 158 milliards de dollars).

Malgré cette relation tendant à l'équilibre, l'Amérique latine connaît une dégradation de sa situation financière. Le déficit de sa balance commerciale en 1983 représente 42 % de la valeur de ses exportations (pour l'Argentine et le Chili, pour le Brésil et le Mexique, pour le Venezuela). Dramatique parce que ce déficit constitue une menace pour l'équilibre financier international si des mesures commerciales ne sont pas prises afin de consolider les accords en vigueur et de permettre un développement des échanges commerciaux. Les mesures commerciales de libération et d'ajustement sont tant plus utiles que les États latino-américains ont déjà fait, dans les années 1970, en partant du principe que la crise grave que connaît l'Amérique latine est due à une dégradation de sa balance commerciale. Mais, à l'ensemble des pays du tiers-monde, à l'exception du Chili, comme l'écrit le G.A.T.T. dans son rapport sur le commerce international en 1982-1983 : « Ici, on s'est surtout préoccupé de mobiliser des crédits, mais on n'a pas, au mieux, caractérisé la situation. En analysant, seules des possibilités d'échanges commerciaux permettent d'apporter une solution réelle ».

Le redressement de la balance commerciale en 1983

En 1982, certains pays d'Amérique latine ont pu disposer, grâce à une politique commerciale rigoureuse, d'un excédent assez remarquable de leur balance commerciale. Le Mexique, malgré une dégradation sensible des termes de l'échange (10 et 15 %), a dégagé un excédent de 6,6 milliards de dollars, la première fois en trente-neuf ans, malgré une diminution des recettes sous-jacentes (guerras) avec les États-Unis. Les recettes des paiements courants ont augmenté, mais il est en très forte diminution : 2,7 milliards (12,5 milliards en 1981).

Le déficit commercial de l'Argentine a fait place à un excédent de milliards de dollars en 1982, de 1,2 milliard, malgré une conjonction de crise économique et politique. Le Brésil, qui a subi une forte dégradation des termes de l'échange en 1982, a eu 0,8 milliard de dollars d'excédent alors qu'il en avait eu de déficit en 1981.

Ces résultats ont été obtenus, en une large part, grâce à une huchon très sensible des importations, qui est, par ailleurs, l'une des mesures essentielles de la dégradation des systèmes d'allocation de ressources attribuées aux États tiers-monde. C'est pourquoi, par-delà le fait évident de réduire le déficit des paiements courants, une double stratégie s'impose : assurer le dynamisme de la production intérieure et assurer sa compétitivité extérieure. Il faut-il que les pays d'Amérique latine puissent être commercialement soutenus par les pays industrialisés.

Les mesures restrictives des pays industrialisés

Les exportations de produits manufacturés d'Amérique latine à destination des pays industrialisés ont mieux comportées que les importations des autres pays du monde. Les pays les plus endettés (1), particulièrement pour les produits manufacturés, ont intégré une leur ajoutée importante, comme les produits électroniques, avec un taux de croissance, de 1979 à 1982, de 0,11 pour l'Argentine, 0,47 pour le Brésil et 0,38 pour le Mexique. Ces taux faibles s'expliquent notamment par le fait que, comme l'écrit le G.A.T.T., 30 à 40 % des exportations des pays en développement sont exportées de pétrole et de

heurtent à des mesures restrictives sur les marchés concernés (2). Alors qu'il serait souhaitable, dans l'intérêt de tous, que les pays débiteurs puissent accroître leurs recettes d'exportation pour pouvoir se libérer de leurs dettes, notamment dans le secteur des produits manufacturés, qui représentent 40 % des recettes d'exportation des pays en développement non exportateurs de pétrole. Il conviendrait donc que des négociations soient ouvertes, associant des négociateurs commerciaux aux négociateurs financiers habituels pour consolider les accords de réajustement des dettes et permettre leur apurement.

Le développement des échanges Sud-Sud

L'analyse de l'évolution récente du commerce extérieur de l'Argentine, du Brésil, de la Colombie et du Mexique montre que ces États accomplissent une fonction de relais entre pays industrialisés et pays en développement, notamment ceux qui sont situés dans leur espace économique régional ou sous-régional. Ils réalisent ainsi une nouvelle division internationale du travail en important des pays industrialisés des capitaux et de la technologie et en exportant vers les pays en développement des produits manufacturés.

La différence des pays du Sud-Est asiatique, qui visent surtout à la conquête des grands marchés industriels, les pays d'Amérique latine jouent un rôle d'intermédiaire Nord-Sud qui, s'il se développe dans des conditions satisfaisantes, peut contribuer à modifier les relations Nord-Sud, à améliorer leurs balances commerciales et donc leurs balances des paiements courants. A titre d'exemple, selon la CNUCED, en 1980, les exportations de produits manufacturés à destination des pays en développement ont représenté, en pourcentage, par rapport à leurs

exportations globales, 55 % pour le Brésil, 62 % pour la Colombie et 50 % pour l'Argentine. Ces flux de produits manufacturés se sont développés rapidement avec un taux de croissance de 26 % par an durant la précédente décennie. Exportations d'autant plus importantes qu'elles intègrent une forte part de technologie. A titre d'exemple, pour l'Argentine, le Brésil et le Mexique, les exportations vers les pays en développement de matières plastiques représentent respectivement 73 %, 83 % et 77 % de leurs exportations globales de ces produits. Les exportations latino-américaines de produits manufacturés sont, par ailleurs, très fortement régionalisées, puisque, en 1980, 84 % des échanges Sud-Sud étaient destinés à la région. Ces courants d'échange ont été confirmés en 1981 et 1982, même s'ils ont été limités du fait de la crise subie par les pays en développement.

Pour consolider ces flux commerciaux, il convient de favoriser le rôle d'intermédiaires que sont appelés à jouer les pays relais d'Amérique latine (mais aussi d'autres régions) par des mesures appropriées telles que : transferts technologiques adaptés à leur fonction d'intermédiaires ; négociation d'un système de préférences généralisées Sud-Sud ; réduction accrue des tarifs douaniers régionaux et surtout des obstacles non tarifaires ; prise en compte dans les politiques industrielles financières et commerciales des dotations factorielles, notamment en travail, technologie et capital.

Les relations Nord-Sud s'en trouvent déjà transformées. Les relations Sud-Sud s'intensifient. Des solutions mieux adaptées peuvent ainsi être apportées à l'endettement des pays en développement. Pour une plus grande sécurité des flux, une plus grande de la communauté financière internationale.

(1) Argentine, Brésil, Chili, Colombie, Mexique, Pérou, Venezuela ; Egypte, Maroc, Nigeria ; Indonésie, Corée, Philippines, Thaïlande, Turquie, Yougoslavie.

(2) Rapport sur le commerce international 1982-1983, page 15.

(Suite de la page 19.)

Au vu des statistiques, les ventes d'agrumes se sont à peine tassées (390 800 tonnes en moyenne annuelle durant la période 1985-1990, 387 500 tonnes durant la période 1980-1982). Cependant l'Espagne, plus proche, a augmenté ses ventes à la Communauté : en dix ans, sa part du Marché commun a progressé de 10 points, de 50 % à 60 %, malgré les efforts déployés par le Maroc pour adapter sa production à la demande européenne.

« Le Marché veut des fruits sans pépins. La reconversion a été réussie et autofinancée », note M. Lahlou, directeur général de l'Office de commercialisation et d'exportation (O.C.E.). Ainsi, les clémentines ont vu leur part dans les exportations marocaines passer de 10 % en 1968 à 28 % en 1983. Mais l'avenir est menaçant. Le « prix de référence » à l'importation dans la C.E.E. — en dessous duquel est appliquée une « taxe compensatoire » dissuasive, — qui avait été gelé pendant huit ans, a été sensiblement relevé à deux reprises depuis 1982. « Il risque d'arriver aux clémentines ce qui est arrivé aux tomates », note l'O.C.E.

Abri-terres

Sombre perspective. Les tomates, contrairement aux agrumes produits dans des grandes et moyennes exploitations, sont cultivées par de petits agriculteurs sur la frange côtière, de Rabat à Agadir. Afin de protéger les « gazos-tomates » produites sous serres chauffées, surtout aux Pays-Bas, la Communauté a multiplié par trois le prix de référence en dix ans. La catastrophe ! L'O.C.E., pour essayer de limiter les dégâts, autrement dit pour échapper au prix de référence (qui entre en vigueur le 1^{er} avril de chaque année), est en train de restructurer la production. Au sud de Casablanca, on compte chaque année davantage d'abri-terres qui protègent du vent et de la pluie et qui, avec l'usage de nouvelles variétés, permettent d'accroître la production d'hiver. En dépit de ces efforts coûteux, les livraisons de tomates à la C.E.E. ont régressé de 160 000 tonnes en 1973 à 61 000 en 1983.

L'ECHEC DE LA POLITIQUE

MAROC : des courants d'échanges à maintenir

(Suite de la page 19.)

Les exportations de conserves de sardines ont été aussi durement touchées ; mais le cas le plus dramatique est sans doute celui des concentrés de tomates. Les subventions versées par la Communauté à ses transformateurs, surtout italiens, ont entraîné un développement spectaculaire de la production européenne et une baisse des prix. Les Marocains, qui avaient investi dans ce secteur où ils étaient apparemment bien placés, n'ont pas pu suivre. M. Guesous nous raconte la triste histoire de l'usine de Kenitra, « l'une des plus performantes au monde », construite avec le groupe britannique Heinz qui a dû fermer voici trois ans. Aujourd'hui, peine de l'abandon, le Maroc doit importer pour satisfaire ses propres besoins.

La plus grande déception est venue du textile. C'était pourtant l'exemple idéal de la « relocalisation industrielle », telle que l'envisageaient les promoteurs de la politique méditerranéenne de la Communauté. La principale raison de l'échec de 1976 n'était-elle pas de développer l'industrie marocaine en lui assurant un marché ? Les entrepreneurs européens, surtout français, et marocains avaient imaginé l'établissement de liens de sous-traitance à grande échelle : la firme marocaine achetait du tissu européen, fabriquait à bon compte pantalons, chemises et tee-shirts pour les réexporter vers les marchés des Dbs. Deux projets mais qui ne tenaient pas compte de la crise et de l'insuccès d'une partie de l'industrie européenne à se restructurer à temps.

En juillet 1977, la Communauté décidait de stabiliser ses importations en provenance des pays à bas coût de revient. Les partenaires méditerranéens étaient, eux aussi, frappés, en complète infraction avec les accords. « Tout ce qu'il ne fallait pas faire a été fait. Nous sommes des clients structurels de l'industrie européenne... La baisse des échanges de textiles du Maroc est définitive avec la C.E.E. Nous contribuons à maintenir l'emploi en France en sous-traitant à bon marché. L'arrangement que la C.E.E. a alors imposé au Maroc est une aberration qui illustre combien nos partenaires européens font peu de cas de la spécificité de nos relations », commente M. Abouyoub, le directeur général du commerce extérieur. La critique n'épargne pas les syndicats : « Quand ils protestent contre les importations du Portugal tous zélés, ils confondent Maroc et le Maghreb », souligne M. Tazi, vice-président de l'Association des industries textiles.

L'invasion verte

Les Marocains, qui se battent pied à pied pour limiter les effets destructeurs du protectionnisme européen, sont légitimement inquiets des conséquences de l'élargissement : « L'Espagne, avec un niveau de développement supérieur au nôtre, produit la même chose que nous ; elle va progressivement prendre la place du Maroc », explique M. Guesous. « Pour nous, l'horizon s'assombrit de plus en plus. La perspective que nous avons c'est un arrêt absolu et total de nos exportations », confirme M. Lahlou.

Les Portugais eux aussi sont dangereux : « Pour les produits de la bonneterie, ils ne laisseront pas une seule chance au Maroc », note M. Abouyoub. « Nous ne savons plus dans quels créneaux investir, comment nous convertir », conclut, désolé, M. Ouall, le secrétaire général de la Confédération générale économique marocaine représentant le patronat.

A Rabat, dans l'administration, comme à Casablanca, chez les industriels ou à l'O.C.E., on ne croit pas aux paroles d'apaisement. On est convaincu que les Espagnols sont décidés à « mettre le paquet ». A Madrid comme à Bruxelles, on se veut rassurant. « Il y aura partage, nous dit-on, mais les Espagnols se préparent activement. Ce sera le rouleau compresseur ; ils sont décidés à faire l'invasion verte », estime M. Lahlou.

« Les Allemands et les Néerlandais ont compris. Ils investissent à tour de bras dans l'agriculture en Espagne », remarque M. Guesous. « L'adhésion de l'Espagne change complètement les données ; l'intérêt évident des Espagnols c'est d'améliorer leurs débouchés agricoles », estime, lui aussi, M. Belguendouz. Il ajoute : « Le Maroc doit se défendre ».

Comment ? Les points de vue divergent. Il y a ceux qui croient que le Maroc, n'ayant plus guère à espérer du côté de la C.E.E., doit chercher de nouveaux débouchés. Des efforts ont déjà été faits, des parcelles réaménagées vers l'U.R.S.S. (agrumes, phosphates, vin), la Scandinavie, le Canada, le Proche-Orient. Mais la diversification ne va pas sans mal : ainsi les difficultés avec l'U.R.S.S. ont surgi, nombreuses.

Ceux qui croient inévitable le choc des intérêts entre le Maghreb et la

Communauté-élargie veulent néanmoins persévérer. « Le Maroc importe beaucoup ; il faut contrôler et négocier ses importations et pratiquer la politique du donnant donnant, acheter à ceux qui nous achètent », affirme M. El Khayari, responsable économique du P.S.

Provocants ou sincères, ou bien les deux ensemble, quelques-uns des patrons rencontrés tiennent le même discours : « L'administration essaie d'orienter les entrepreneurs vers des achats en France. Mais pourquoi décider d'acheter en France ou dans la Communauté ? Pourquoi ne pas s'adresser aux Japonais ? », souligne l'un d'eux. Pas évident. « L'orientation culturelle rend difficile le saut vers d'autres horizons », remarque M. Abouyoub.

Sans négliger les bienfaits de la diversification, le directeur du commerce extérieur croit nécessaire de continuer à se battre pour sauver la mise de son pays sur les marchés de la C.E.E. Il considère comme illusoire, voire dangereuse, la politique apparemment souhaitée par Paris qui consiste à différer l'adhésion de l'Espagne ou à rassurer les agriculteurs des Dbs, en renforçant la protectionnisme aux frontières de l'actuelle C.E.E. avec l'idée qu'il sera opposable aux Espagnols durant une longue période de transition. « En fait, c'est là une menace supplémentaire. C'est nous qui en ferons les frais », dit-il.

Sous-traiter

Les revendications marocaines ? S'agissant des produits agricoles et des conserves, des garanties d'accès pour des quantités au moins égales à celles qui sont actuellement exportées. « Il faut communautariser une partie de la production marocaine », indique M. Guesous. Cela signifie qu'au moins dans une limite quantitative il n'y aura plus assujettissement à un prix de référence. En contrepartie, les Marocains sont prêts à respecter — ils l'ont au reste toujours fait — les disciplines internes de la C.E.E.

Pour l'industrie, l'idée est de s'employer à faire disparaître le mauvais effet produit par l'affaire textile afin de relancer le redéploiement industriel, la sous-traitance. Cela suppose, pour commencer, que la Communauté renforce l'aménagement textile ; c'est-à-dire augmente les quotas.

« Nos usines ont été conçues pour répondre aux besoins des consommateurs européens, avec la complicité des groupes européens. Actuellement elles doivent souvent fermer en septembre, parce que les quotas annuels sont atteints », déplore M. Tazi. Si le climat psychologique change, pourquoi les capitaux européens ne reprendraient-ils pas le chemin du Maroc, notamment dans les secteurs de pointe, telles la microélectronique ou les télécommunications ?

Quelques entreprises ont montré la voie et ont réussi. Ainsi la S.F.R.M., (Société de fabrication radio-électrique du Maroc), filiale de Thomson, qui fabrique à Casablanca des semi-conducteurs pour les divers unités du groupe français. Elle a vu son activité croître rapidement et constitue donc un exemple prometteur. « C'est comme ça qu'on a commencé les pays d'Extrême-Orient. Faire de la sous-traitance attire les gens qui sont en aval et ceux qui sont en amont. Il faut commencer de la sorte pour acquiescer le savoir-faire. Pour notre part, alors qu'il nous était nécessaire de nous placer dans les mêmes conditions de production que nos concurrents américains et japonais, nous avons trouvé, à 2 000 kilomètres de Paris, dans un pays de langue française, une main-d'œuvre efficace et moins chère », explique M. Prince, le directeur général. Ce sont les propos auxquels souscrit sans réserve M. Guesous.

Accès pour les produits agricoles, relance d'une production industrielle. La réponse, chacun en est conscient, est de nature politique. La Communauté pensant à l'avenir — 38 millions d'habitants au Maroc en l'an 2000 — comprendra-t-elle enfin la nécessité de répondre à l'attente d'un partenaire qui, depuis son indépendance, un peu par laisser-aller, beaucoup par choix délibéré, a fait le pari européen.

PHILIPPE LEMAITRE.

ABONNEMENT A LA CARTE

Vos affaires vont prendre des ailes.



Mieux desservir votre région, multiplier les liaisons possibles, à des conditions plus intéressantes, c'est le principe du nouvel abonnement à la carte.

Cet abonnement vous permet, en effet, d'amortir rapidement vos déplacements en bénéficiant d'une réduction de 30 % sur deux lignes au départ de Paris.

Par exemple :	Prix d'achat
Carte annuelle PARIS → MARSEILLE	3.600F
PARIS → TOULOUSE + PARIS → BORDEAUX	3.440F
PARIS → MARSEILLE + PARIS → LYON + PARIS → STRASBOURG	2.560F

Pour tous renseignements appelez Air Inter Paris : Tél. (1) 320.13.60 ou votre agence de voyages.

AIR INTER

le raccourci des Français.

EXPRESSION ORALE

MAÎTRISE DE SOI

documentation sans engagement
COURS LE FEAL

387 25 00
100, rue des Dames Paris 17^e

MÉDITERRANÉENNE DE LA CEE

ISRAËL : l'obsession de la concurrence espagnole

L'A perspective d'une « Europe à douze » nourrit en Israël une vive inquiétude teintée d'amertume. Les craintes de Jérusalem sont aussi fortes qu'anciennes. Le Portugal, atlantique, est économiquement trop différent pour inquiéter Israël. Sa « bête noire », c'est l'Espagne agricole, redoutable rivale. Israël a, de longue date, attiré l'attention sur les graves dangers que l'adhésion de Madrid à la CEE fera courir, selon lui, à son agriculture. Il constate, aujourd'hui, et s'en irrite, que ses alarmes n'ont pas ému outre mesure la Communauté.

Israël ne désire ni ne peut s'opposer à l'élargissement de la CEE. Mais il veut empêcher le déroulement d'un « scénario catastrophe » qu'on tient à Bruxelles pour exagérément pessimiste et donc improbable. Grande productrice d'agrumes, l'Espagne a souffert jusqu'à présent d'un certain handicap douanier maintenu à son endroit par la Communauté. En rejoignant l'Europe agricole, elle sera libérée de cette entrave et deviendra le premier producteur européen d'agrumes méditerranéens, en particulier d'oranges et de citrons.

Déjà, souligne-t-on à Jérusalem, Madrid prépare activement l'adhésion européenne. L'entrée de l'Espagne accroîtra de 80 % les surfaces irriguées bénéficiaires d'un climat méditerranéen ou subtropical. D'ici à 1990, un tiers des nouvelles terres irriguées seront espagnoles. Du coup, la production espagnole de légumes augmentera d'un quart, celle des fruits de 48 %. Le nombre de consommateurs, lui, croîtra seulement de 14 %. La Communauté, submergée par les produits espagnols, deviendra pratiquement autosuffisante en fruits et légumes méditerranéens. Elle produira 90 % des oranges et des citrons qu'elle consomme. Conclusion : le marché saturé se fermait bientôt aux pays méditerranéens non membres. Israël sera le premier perdant.

L'Espagne, aux yeux de Jérusalem, bénéficiera de précieux avantages : proximité géographique, coûts plus faibles, préférences tarifaires. Profitant de l'« acquis communautaire », elle sera automatiquement protégée par le mécanisme des prix de référence et d'intervention, qui jouera en revanche plus souvent au détriment d'Israël. Madrid recevra des aides et des subventions qui l'encourageront à investir toujours plus dans le secteur des agrumes. Israël sera évincé d'un marché engorgé par des surplus sectoriels. On s'inquiète ici d'autant plus qu'on affirme souffrir déjà de plusieurs mesures « protectionnistes » prises en 1983 : extension du prix de référence à de nouveaux légumes, hausse de ces prix sur certains produits méditerranéens. A cela s'ajoute la mise à l'étude, par Bruxelles, de restrictions dans le secteur floral.

La stratégie des avocats

Face au « péril » espagnol, Jérusalem assure être démunie. Pour Israël, en effet, le marché européen est crucial : 37 % de ses exportations sont destinées à la CEE, tandis que celle-ci lui vend 45 % des produits qu'il importe. Les produits agricoles achetés par l'Europe ne rapportent pourtant que 650 millions de dollars par an du fait de leur faible valeur ajoutée - par rapport aux autres exportations (biens industriels ou diamants notamment) - mais leur importance est jugée primordiale.

« Sans la CEE, expliquent les Israéliens, notre agriculture ne trouverait pas de salut car l'Europe est son marché naturel. Elle seule est en mesure d'acheter nos produits de première qualité consommables hors saison. » Israël a développé une recherche scientifique agricole de pointe et mis en place une stratégie commerciale imaginative en fonction des besoins de l'Europe, allant dans certains cas - celui des avocats - le plus connu - jusqu'à « guider » le goût de sa clientèle. Israël alimente ainsi les marchés européens lors de brèves périodes de « soudure » et parvient, par exemple, pendant quelques semaines chaque année, à vendre des tomates en Italie.

Le poids des habitudes alimentaires et les contraintes de la politique internationale lui interdisent de pénétrer avec force dans d'autres marchés du monde arabe ou de l'Europe de l'Est. En outre, son agriculture ne peut se reconstruire. Le capital d'Israël en sols et en eau est désormais limité. La terre apte à produire des agrumes est déjà exploitée. Pour toutes ces raisons, Jérusalem est soucieux de conserver sa part du marché européen, en soulignant au passage que la CEE n'a au-

cun intérêt à mettre en difficulté l'un de ses meilleurs clients.

Israël veut d'autant moins faire les frais de l'élargissement qu'il est le seul parmi les partenaires méditerranéens de la CEE à lui offrir des concessions douanières. A quoi les Européens répètent que cette contrepartie est justifiée dans la mesure où Israël, à la différence des autres pays du Maghreb et du Machrek, a le « profil » d'un pays industrialisé, comme en témoigne le montant de son PNB par habitant (5 000 dollars).

Pour protéger la compétitivité de ses produits agricoles, Israël aligne une série de revendications en matière de prix et de droits de douane, visant à le placer sur un pied d'égalité avec l'Espagne. « Nous souhaitons l'entrée libre de nos produits en Europe », dit-on à Jérusalem, tout en reconnaissant que cette position de départ est une exigence maximale ayant peu de chance d'être satisfaite, qui devra être « modulée » cas par cas.

Des Européens par procuration

Les Israéliens reprochent à la CEE de ne pas les avoir consultés et d'avoir ignoré leur héritage économique. Ils ont la hantise du fait accompli et sont d'autant plus vexés qu'ils se considèrent un peu comme des Européens par procuration : « L'Europe est notre frontière, remarque un responsable, notre référence intellectuelle. Nous avons adhéré, dès l'origine, à l'idée européenne. Nous fûmes les premiers à demander le statut de membre associé et avons rapidement ouvert une ambassade auprès de la Communauté. » Tout se passe, au fond, comme si Israël n'avait jamais accepté ce mauvais tour de l'histoire qui le fit naître si loin du Vieux Continent. Sa déception est à la mesure de ses espérances.

Israël aspire au retour de « relations privilégiées » avec l'Europe. Les accords - commercial de 1964 et préférentiel de 1970 - ouvriront la voie à un accord général en date

du 11 mai 1975 qui instituait une zone de libre-échange dans le domaine industriel - tout en protégeant l'industrie israélienne - et d'importantes concessions douanières en matière agricole. Cet accord fut complété par un protocole financier en février 1977.

Mais les divergences croissantes après la guerre du Kippour entre la CEE et Israël au sujet du problème palestinien ont freiné les relations économiques. L'intervention israélienne au Liban retardait d'un an la signature du second protocole financier conclu en juin 1983. Jérusalem se cassa de protester contre ce « mélange des genres » entre commerce et politique. Il reste que la CEE a, au fil des ans, « marginalisé » Israël.

Dès que l'Europe des Dix songea à son élargissement, Israël demanda l'ouverture de « négociations parallèles ». Autrement dit, Jérusalem veut discuter avec la CEE, en même temps que Lisbonne et Madrid. Bruxelles juge cette requête inacceptable, Israël n'étant ni membre de la CEE ni - géographie oblige - candidat à l'adhésion. En janvier 1983, Bruxelles fit un geste politique envers Jérusalem en acceptant l'ouverture de « contacts exploratoires », qui eurent lieu les 8 et 9 juin. Il ne s'est agi aucunement pour la CEE de négocier avec Israël mais d'écouter ses revendications, d'apaiser ses craintes et d'examiner les moyens de protéger le fragile équilibre commercial qui lie les deux partenaires.

Les Européens admettent que l'élargissement fait problème, mais ils jugent exagérées les inquiétudes de Jérusalem. Ils souhaitent maintenir l'accès à leur marché des produits israéliens les plus menacés : oranges, citrons et fleurs. Dans l'ensemble, on s'efforce à Bruxelles de déramatiser l'affaire. On souligne que rien n'est joué. La CEE fera tout pour prévenir la formation de surplus durables. Elle n'encouragera pas les Espagnols à produire des agrumes.

Madrid devra améliorer la qualité de ses produits destinés au marché intérieur pour se conformer aux standards européens, d'où une baisse prévisible de ses exportations. Qui

peut jurer, en outre, que l'Espagne irriguera autant de terres que prédit Israël ?

Sur tout cela se greffe le problème des relations diplomatiques, pour le moment inexistantes, entre Madrid et Jérusalem. Pour Bruxelles, les choses sont claires : en adhérant à la CEE, l'Espagne acceptera l'acquis économique et reconnaîtra à tout le moins Israël *de facto*, à l'exemple de la Grèce.

Au-delà des considérations commerciales, l'élargissement de la CEE, en menaçant son potentiel agricole, lance à Israël un grave défi idéologique. Les pères fondateurs exaltaient, en effet, le retour à la terre. Le travail des champs était, à leurs yeux, une vertu cardinale du sionisme, puisqu'il permettait d'occuper et de mettre en valeur la terre des ancêtres. Dans les kibboutzim, les pionniers, tout en produisant, veillaient à la sécurité du jeune Etat. Aujourd'hui, l'agriculture contribue pour 8 % au produit national brut et emploie 7 % de la population active. C'est un minimum qu'on ne peut réduire, affirme-t-on à Jérusalem, sous peine de mettre en cause l'identité et la survie même de l'Etat juif.

JEAN-PIERRE LANGELLIER.

CHYPRE : des citrons pour la Grande-Bretagne

LES querelles surgies à la suite de la proclamation, en novembre, de la République turque de Chypre masquent provisoirement l'inquiétude que suscite dans le pays la perspective de l'élargissement de la CEE à l'Espagne et au Portugal.

La Communauté sanctionnerait-elle le coup de force des Chypriotes turcs en leur supprimant le bénéfice des préférences tarifaires prévues dans l'accord de 1972 ? Rien n'est moins sûr. Elle a répondu jusqu'à présent de manière dilatoire aux démarches faites dans ce sens par le gouvernement de M. Kyprianou.

Cependant, le plus grand risque pour les producteurs de citrons et les négociants de la région de Famagouste, principale ville de la partie nord (turque) de l'île, ne vient probablement pas des représailles des autorités de Nicosie, mais bien des dangers de la concurrence espagnole. En effet, si aucune précaution n'est prise, les deux futurs adhérents, l'Espagne et le Portugal, risquent fort, une fois entrés dans la

Communauté, d'évincer les Chypriotes du marché des Dix, en particulier de celui, tout à fait vital pour l'île, du Royaume-Uni (90 % des légumes et 75 % des fruits exportés dans la Communauté lui sont destinés).

La CEE absorbe plus de 60 % des exportations agricoles chypriotes et 40 % de ses exportations totales. Cela situe donc l'île parmi les pays qui, d'après la Commission de Bruxelles, seront les plus exposés aux conséquences de l'élargissement. Pour certains produits agricoles, la part de la Communauté est encore plus spectaculaire : 84 % pour les exportations de pommes de terre de primeur, 75 % pour celles de citrons et de pamplemousses, 73 % pour les raisins frais.

Pour tous ces produits, il va se poser, à des degrés divers, un risque de concurrence accrue entre l'Espagne et Chypre, surtout sur le marché britannique. Pour au moins deux d'entre eux, à savoir les raisins frais et les citrons, le risque est majeur, puisque la Communauté à Douze deviendra autosuffisante et même exportatrice nette. C'est le Portugal, plus compétitif que l'Espagne, qui menace les exportations chypriotes de vêtements, elles aussi principalement destinées au Royaume-Uni.

L'administration de Nicosie se peut, pour l'instant, envisager qu'une issue : conformément à l'objectif inscrit dans le traité d'association, elle entend établir une union douanière avec la Communauté. Compte tenu des réticences manifestées par plusieurs Etats membres, en particulier par la France et l'Italie, il paraît peu vraisemblable qu'elle puisse au moins à moyen terme obtenir gain de cause. La seule solution qui jusqu'ici n'a pas été explorée consisterait à accorder à Chypre pour les produits les plus menacés des garanties d'accès, c'est-à-dire des quotas sur le marché britannique.

Ph. L.

Quatorze accords d'association théoriquement en vigueur

La Communauté a signé des accords d'association ou de coopération avec quinze pays du bassin méditerranéen. Celui avec la Grèce, le plus ancien, est devenu caduc le 1^{er} janvier 1981, à la suite de l'adhésion de cette dernière au Marché commun.

Les accords actuellement en vigueur ont été conclus avec les pays suivants : la Turquie, l'Espagne, le Portugal, la Yougoslavie, Chypre, Malte, le Maroc, l'Algérie, la Tunisie, l'Égypte, la Syrie, la Jordanie, le Liban et Israël. Ils ont pour objet de faciliter l'accès des partenaires méditerranéens aux marchés des

Dix grâce à des préférences tarifaires, lesquelles sont modulées selon le niveau de leur développement. Afin de favoriser leur industrialisation, outre l'accès aux marchés, le plupart des accords comportent l'octroi d'une aide financière.

Cet ensemble de dispositions, à première vue favorable, a été contrecarré par l'application de mesures protectionnistes qui ont pour effet de freiner les exportations agricoles et industrielles vers la CEE. Les dispositions concernant la main-d'œuvre, qui figurent dans plusieurs des accords, sont restées lettre morte.

ECONOMICA

LE RECUEIL MÉTHODIQUE DU PLAN COMPTABLE RÉVISÉ
Définitions - Procédures comptables - Écritures
de MAURICE PETITJEAN
Diplômé Expert Comptable - Commissaire aux Comptes inscrit

Rédigé par un praticien d'entreprise - bien connu - confronté aux problèmes d'application et à la mise en place de solutions manuelles et informatisées, cet ouvrage doit pouvoir vous apporter, ainsi qu'à vos collaborateurs, une aide efficace : c'est l'objectif recherché.
Format 21 x 28, 386 pages, 125 francs

49, rue Héricart, 75015 PARIS - Tél. : 578-12-92



VIENT DE PARAÎTRE
PARIS-ALGER-DAKAR :
A QUI PROFITE LA COURSE ?

COTE D'IVOIRE :
L'ANNEE LA PLUS DIFFICILE

DETTE :
LE PALMARÈS 83

NIGERIA :
L'ARMÉE SAURA-T-ELLE GÉRER LA PÉNURIE ?



les éditions Jeune Afrique
51, avenue des Ternes, 75017 Paris

Faites des rencontres intéressantes pour votre carrière

Quand un institut de formation continue atteint la réputation nationale et internationale, ce qu'il apporte va au-delà du simple perfectionnement des connaissances. L'ISSEC, c'est un lieu d'échanges entre professionnels et professeurs, conseils en entreprises, qui sont en relation avec d'autres pays et cultures. C'est un club qui organise des débats sur des sujets d'actualité, et des groupes de travail permettant à des professionnels d'échanger leurs expériences sur des problèmes précis. C'est aussi 80 programmes de formation permettant à chacun de bâtir son itinéraire personnel de développement professionnel. C'est enfin la possibilité d'un diplôme homologué au niveau d'une grande école de gestion.

ISSEC
partenaire de votre carrière

printemps 1984

M. Fonction
Adresse pers./prof. Tél.

Veuillez m'envoyer la brochure présentant les programmes :
■ Programmes pour dirigeants
■ Management général
■ Diriger une P.M.I.
■ European Management Programme
■ Créations d'entreprises
■ Langues
■ Les crédits de perfectionnement
■ Personnel et formation
■ Marketing, commerce international
■ Comptabilité, contrôle de gestion
■ Finance
■ Logistique et production
■ Organisation, management
■ Informatique de gestion
■ Gestion juridique



ISSEC 35, boul. de Sébastopol, 75001 PARIS
Institut supérieur des sciences économiques et commerciales
Établissement de formation continue privé. Tél. : 233-21-88.

**UNE ECOLE POUR TOUS
UN ENSEIGNEMENT POUR CHACUN**

Cours Privé CARPENTIER
15, Bd Poissonnière 75002 PARIS
Tél. 261.51.27

2^e aux Terminales A, B, C, D
Préparation HEC, ESSEC, ESCP, ESCAE
Options : générale et économique 1^{re} et 2^e année

**Faites des étincelles
en anglais!**

PROCHAINS COURS INTENSIFS
le 30 janvier 1984

**ILC INTERNATIONAL
LANGUAGE CENTRE**
20 passage Dauphine
75006 Paris - Tél. 325.41.37

(Publicité)

tous à la Bastille!

**LES ETATS GENERAUX DE
LA MICRO-INFORMATIQUE.**
24-28 JANVIER 1984

Une manifestation originale

Les Etats Généraux ce n'est pas seulement un salon; c'est aussi un véritable carrefour d'informations, d'opérations commerciales et d'événements quotidiens qui donneront le coup d'envoi du développement du marché de la micro en 1984.

CONSTRUCTEURS, DISTRIBUTEURS, SSI:

tous à la Bastille!

Le salon tous à la Bastille ou les Etats généraux des micro-informaticiens se tiendra sur plus de 5 000 m², sous une tente tendue dans un jardin d'hiver, le point 1004 de la Bastille en France.

DIRIGEANTS D'ENTREPRISE,
PROFESSIONNELS LIBERAUX, ENSEIGNANTS,
PARTICULIERS:

tous à la Bastille!

Aux Etats généraux, une réponse sera donnée à chacune de vos préoccupations. Des débats ouverts et animés par des leaders d'opinion approfondiront chaque sujet. Chaque problème à résoudre sera traité.

OPÉRATIONS COUPS DE PROJECTEUR

MARDI 24 JANVIER, DE 9 H 30 A 18 H 00.
« La micro pour les commerçants et artisans ».

MERCREDI 25 JANVIER, DE 9 H 30 A 18 H 00.
« La micro-informatique dans l'enseignement et la recherche ».

JEUDI 26 JANVIER, DE 9 H 30 A 18 H 00.
« Les micro-informaticiens face à la micro-informatique ».

VENREDI 27 JANVIER, DE 9 H 30 A 22 H 00.
« L'avenir de la micro-informatique ».

SAMEDI 28 JANVIER, DE 9 H 30 A 18 H 00.
« La micro-informatique dans la vie quotidienne ».

Tous au long des Etats généraux, des ateliers sur des sujets précis vous permettront de vous tenir au courant de l'actualité de la micro-informatique.

Stand « LE MONDE » n° 23, allée M.

LES ETATS GENERAUX DE LA MICRO-INFORMATIQUE.
UNE MANIFESTATION DIFFERENTE UN FAIT DE SOCIÉTÉ.

**LE SALON DE L'EMPLOI
DES JEUNES DIPLOMÉS**

Aider les entreprises à mener une politique de recrutement efficace et dynamique, qui tienne compte des aspirations des cadres ; d'aujourd'hui et de demain.

Donner aux Jeunes Diplômés et Débutants les moyens d'évaluer la réalité du monde industriel, les contraintes économiques de l'entreprise, pour y adapter leur talent et leurs ambitions professionnelles.

C'est l'idée directrice de ce salon, organisé par le MONDE avec la collaboration de R.T.L. qui aura lieu du mardi 6 au vendredi 9 MARS 1984 au Palais des Congrès.

ENTRÉE LIBRE

Pour toute demande d'information, s'adresser à :

régie presse
J. Degave - D. Le Dren - P. Devoulon
85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS
Tél. : 233.44.21

Le Monde
H. Guinaudeau
5, rue des Italiens, 75009 PARIS
Tél. : 246.72.23

APRÈS LE NET MOUVEMENT DE REPRISE OBSERVÉ L'ANNÉE PRÉCÉDENTE

Les cours des matières premières devraient dans leur ensemble légèrement progresser en 1984

QUELLE sera l'évolution des cours des matières premières en 1984 ? Le marché est-il tiré d'affaire après la dépression subie pendant la période 1981-1982 ? A ces questions, les professionnels apportent des réponses variées sur la forme mais quasi unanimes sur le fond : plus sensible sur les métaux que sur les denrées, le mouvement de reprise des cours devrait se poursuivre durant les prochains mois. A un rythme toutefois inférieur à celui de l'année précédente (1), les plus pessimistes tablent sur une stabilisation des prix aux niveaux actuels. Dans l'ensemble, les accords internationaux qui visent à la fois à stabiliser les prix de tel ou tel produit et à dégonfler les stocks des producteurs ont fonctionné d'une manière satisfaisante.

De plus, le mouvement de reprise économique, même ralenti, aux Etats-Unis a toutes les chances de s'étendre à d'autres pays industrialisés, à commencer par le Japon, qui affiche pour 1984 des perspectives de croissance très encourageantes. Seules ou presque, les denrées agricoles pourraient pâtir de conditions climatiques qui restent, par nature, imprévisibles.

D'après les spécialistes de la Bank of America, une légère hausse des cours devrait intervenir cette année, et l'établissement américain va jusqu'à escompter une augmentation de 5 % en moyenne des prix des matières premières, ce qui devrait porter au niveau de 105 son « indice-moyenne » (base 100 : 1982), qui se situait à 98 en décembre 1983.

La Bank of America réserve, toutefois, un traitement différent aux matières premières, à caractère industriel, auxquelles elle attribue une perspective de hausse des cours de plus de 10 % en moyenne, alors que les prix des produits agricoles de base ne de-

Un schéma diversifié

En ce qui concerne les denrées agricoles, le schéma d'ensemble est plus diversifié. Les cours des céréales et des oléagineux ont eu tendance à se raffermir en raison des effets de la dramatique sécheresse qui frappe de nombreux pays et de la réduction de l'espace réservé aux cultures aux Etats-

Unis, mais l'avenir reste incertain sur ce chapitre. Si les marchés du café et du cacao sont considérés comme plutôt haussiers, le sucre, par contre, devrait légèrement baisser. Par ailleurs, plusieurs produits pourraient faire l'objet de hausses plus importantes, comme semble l'attester l'intérêt que leur porte la spéculation. Les professionnels londoniens rangent parmi eux le thé (même si les récoltes s'annoncent meilleures que prévu), après les importantes restrictions de ses exportations récemment décidées par l'Inde.

Face à ces avis quasi unanimes, les analystes des Nations unies basés à Genève se distinguent en prévoyant tout au plus une stabilisation du marché des matières premières cette année, quand ce n'est pas un léger repli sur certains produits. La demande en provenance des pays occidentaux est actuellement stagnante, voire en légère baisse à l'égard de plusieurs produits tropicaux et matières premières agricoles, essentiellement en raison d'une politique de substitution aux importations menée par ces mêmes pays, font-ils valoir. Ces observateurs en veulent pour exemple le sort qui devrait être réservé à l'industrie du jute, sévèrement concurrencé par les produits synthétiques et dont les exportations mondiales devraient tomber à 435 000 tonnes cette année contre 500 000 tonnes en 1982/1983 (alors qu'elles atteignaient encore 800 000 tonnes il y a dix ans), les cours chutant de leur côté de 350 dollars par tonne en 1978 à

270 dollars environ à la fin de l'année 1983.

A l'exception de quelques hausses accompagnées sur l'aluminium et le zinc, ces mêmes experts prévoient une légère baisse pour les autres métaux. Ils expliquent qu'au fur et à mesure que les économies des pays occidentaux abordent la phase de reprise espérée, la modernisation de leur appareil de production s'accompagne d'un recours accru aux produits de substitution ou synthétiques et de l'application systématique de méthodes d'économie sur les matières premières utilisées. Certes, la demande en provenance des pays en voie de développement devrait s'accroître à moyen terme, mais, de toute façon, elle ne pourra pas compenser la diminution de la consommation intervenue pendant le même temps dans les nations industrialisées.

SERGE MARTI

(1) Stimulés par une reprise économique d'abord circonscrite aux Etats-Unis, les cours des matières premières ont sensiblement progressé l'année dernière après une forte baisse au cours des douze mois précédents, notamment sur les métaux non ferreux. Selon l'indice Moody's, l'un des deux principaux baromètres admis dans les milieux spécialisés et dont la base 100 a été établie en 1974, la progression d'ensemble a été voisine de 5 % sur une base exprimée en dollars. Par contre, pour l'indice Reuters calculé depuis 1931 sur des produits facturés en livres sterling, la hausse a été de 25 % environ, un écart qui se justifie en grande partie par la dépréciation de la monnaie britannique intervenue pendant le même laps de temps.

L'activité de la Bourse de commerce de Paris a augmenté de 32 % en 1983

L'ACTIVITÉ des marchés à terme de la Bourse de commerce de Paris a enregistré, en 1983, des niveaux record confirmant le « boom » constaté l'année précédente sur l'ensemble des places internationales et, notamment, aux Etats-Unis (le Monde du 10 janvier 1984).

A Paris, les commissionnaires agréés ont traité 386 892 contrats sur les quatre différents marchés (sucres blancs, cacao en fèves, café Robusta et tourteaux de soja), contre 300 671 contrats l'année précédente, 263 960 en 1981 et 334 397 en 1980, précédente année record.

Dans le même temps, les transactions ont porté sur 17,58 millions de tonnes métriques, soit une augmentation de 32 % par rapport à l'année 1982, un pourcentage supérieur à l'accroissement constaté d'une année sur l'autre en termes de contrats (+ 28,67 %). S'ils traduisent la progression enregistrée en 1982 lorsque le nombre de contrats traités à la Bourse de commerce s'était accru de 14 % environ, ces résultats reflètent toutefois une évolution très diversifiée selon les quatre marchés :

- **Sucres blancs** : ils occupent toujours l'essentiel de l'activité avec 336 000 contrats et 16,93 millions de tonnes négociées en 1983, soit une augmentation de 31 % sur l'année précédente ;
- **Cacaos en fèves** : les transactions ont porté sur 34 125 contrats et 341 250 tonnes, soit un bond de 339 % d'une année sur l'autre ;
- **Cafés Robusta** : 89 711 contrats et 97 130 tonnes ont finalement trouvé acheteur, soit une baisse de 72 % sur 1982, confirmant la tendance qui se dégageait au vu des résultats du premier semestre 1983 lorsqu'il apparaissait clairement que les opérateurs avaient changé leur fusil d'épaule en délaissant le café au bénéfice du cacao ;
- **Tourteaux de soja** : la forte progression constatée en 1983 par rapport à l'année précédente (+ 952 %) ne doit pas faire illusion. Le redémarrage de ce marché n'est intervenu qu'au début de l'été 1982, et il faudra encore plusieurs mois avant de savoir si oui ou non les tourteaux de soja (dont 6 196 contrats et 309 800 tonnes ont été traités en douze mois) ont justifié leur existence à la Bourse de commerce de Paris.

Le commerce extérieur français en 1983

Par groupes de produits : quadruplement de l'excédent sur les échanges des produits manufacturés

	Importations	Exportations	Solde
CAF-FAB	808	695	- 105 (- 151,2)
(hors matériel militaire)	102,8	124,4	21,6 (15,3)
• Agriculture	195	263	- 68 (- 177,9)
• Industrie	502,2	544,5	- 42,3 (- 11,3)
dont matières premières et demi-produits	186,3	190,3	- 4 (- 3,2)
dont équipement industriel	135,6	162,3	- 26,7 (- 12,8)
dont transport terrestre	58,7	83,3	- 24,6 (- 20,8)
dont biens de consommation	119,4	102,6	- 16,8 (- 22,1)

En données brutes et en milliards de francs (entre parenthèses chiffres de 1982).

Par zones géographiques : net redressement vis-à-vis des pays industrialisés

	Importations	Exportations	Solde
FAB-FAB	766,3	723,1	- 43,2 (- 93,9)
CAF-FAB (1)	808	695	- 105 (- 151,2)
(hors matériel militaire)	102,8	124,4	21,6 (15,3)
• OCDE	374,9	405,7	- 30,8 (- 76,8)
dont CEE	308,1	341,6	- 33,5 (- 63,6)
• Pays de l'Est	34,3	28,5	- 5,8 (- 9,6)
• OPEP	101,2	56,4	- 44,8 (- 34,4)
• Hors-Asie	85,6	133,9	48,3 (39,2)

En données brutes et en milliards de francs (entre parenthèses chiffres de 1982).

(1) La valeur des exportations est exprimée FAB (franco à bord) comprenant le coût de transport du lieu de production au poste frontière. La valeur des importations est exprimée CAF (coût assurance-transport) augmentée du coût total du transport et des assurances jusqu'à la frontière nationale.

Halte au Vol

1 serrure à 5 points

PICARD
+ d'autres marques

Matériel
GARANTI 5 ANS

+
1 blindage acier
15/10°

+
4 goujons d'acier
anti-dégondage

+
3 cornières
anti-pince

à l'extérieur sur le
pourtour de la porte

OFFRE EXCEPTIONNELLE

3.500 F TTC
Pose et démol. comp.
PARIS-SANCTE

Sté S.P.P.
11, rue Minard
92130 Issy-les-Moulineaux
☎ 554.58.08
554.41.95

CREDIT GRATUIT
3 MOIS

مقدار العمل

AUTOMOBILE

Les Corolla de la cinquième génération

Peu de constructeurs d'automobiles peuvent s'enorgueillir d'avoir en dans leur gamme un modèle produit à au moins dix millions d'exemplaires. La Toyota Corolla est de ceux-là (1). Apparus sur le marché en novembre 1966, elle a, au fil des ans, subi plusieurs cycles de renouvellement, qui permettent aujourd'hui au constructeur japonais de présenter la cinquième génération des Corolla, mais aussi de fournir le dos aux solutions techniques retenues pour la génération précédente en optant pour la traction avant et les roues indépendantes.

Comme le vent la mode, mais comme l'impose aussi la nouvelle politique de réduction de consommation d'essence engagée par les constructeurs automobiles du monde entier, le « cheval de bataille » de Toyota présente donc un profil en coin s'accommodant mieux aux principes de l'aérodynamisme même si le résultat obtenu ne fait pas de la Corolla une championne dans ce domaine. C'est la raison pour laquelle, au-delà de l'esthétique, tous les angles du véhicule ont été étudiés par rapport à

l'ancien modèle, tandis qu'un soin particulier a été porté dans ce but au dessin de la caisse et à des détails comme, par exemple, les enjoliveurs de roues.

Bien qu'existant en deux volumes dans les catalogues du constructeur, la Corolla n'est disponible en France que dans sa version trois volumes, de manière, selon l'importateur, à ne pas gêner les ventes de la Tercel. Dans ce but, trois modèles - déjà disponibles chez les concessionnaires - sont proposés à la clientèle : deux berlines à essence équipées, au choix, d'un moteur de 1 300 ou de 1 600 centimètres cubes, développant respectivement 69 chevaux et 84 chevaux, et une berline diesel équipée d'un moteur de 1 800 centimètres cubes, dont la puissance atteint 58 chevaux.

La puissance, transmise aux roues avant par l'intermédiaire d'une boîte de vitesses à cinq rapports, permet d'atteindre des vitesses de pointe de 155 km/h pour la Corolla 1300, de 170 km/h pour la 1600 et de 155 km/h pour la Diesel. De tels chiffres, en dépit des réductions de poids obtenues sur les nouveaux modèles de la marque, ne contribuent pas pour autant à faire des Corolla des foudres de guerre sportives. Il s'agit, avant toute chose, d'une voiture moyenne, assez agréable, reprenant des techniques éprouvées - traction avant, roues indépendantes, freins à disques à l'avant et tambours à l'arrière - et dont le caractère réel ne se révèle vraiment que sur le modèle équipé du 1 600 centimètres cubes. Pour 55 950 F (2), peut-on demander plus ? Non. Ou alors, il convient de s'armer de patience en attendant l'arrivée d'un éventuel coupé équipé d'un 1 600 centimètres cubes à seize soupapes.

J.-F. AUGEREAU.

LANCEL
Maroquinerie • Bagages • Cadeaux

Soldes exceptionnels

**du jeudi 19
au vendredi
27 janvier inclus
de 9 à 19 heures**

"RIVES" 156 rue de Rivoli
Métro Louvre.

TELEX PARTAGE
ETRAVSEVICE TELEX • 347.21.32

LE CARNET DU Monde

Décès

Paul-Louis et Gérard Augias ont la tristesse de faire part du décès, dans sa quatre-vingt-troisième année, de leur père,

MARCEL AUGIAS, administrateur en chef de la France d'outre-mer, inspecteur des affaires administratives. L'inhumation a eu lieu dans la plus stricte intimité.

Cet avis tient lieu de faire-part.

La famille de

François BARRET, (dit « Carot »), acrobate, lieutenant de la 12^e brigade internationale, a la douleur de faire part de son décès, survenu à soixante-deux ans, le 20 janvier 1984, à Neuilly-sur-Seine.

Les obsèques ont eu lieu dans l'intimité, le 26, rue Madeleine-Michelin, 92200 Neuilly-sur-Seine.

Le proviseur Et les professeurs du lycée Claude-Monet ont la tristesse d'annoncer le décès de

M^{me} Christiane ENGEL, agrégée de l'Université, professeur de première supérieure, leur collègue et amie.

Les obsèques ont eu lieu le 16 janvier 1984, à 11 heures, au lycée Claude-Monet, 1, rue du Docteur-Magnan, Paris-13.

M. Bernard Leclair, M^{me} Stéphanie Leclair, M. et M^{me} Alain Griotteray et leurs enfants, M^{me} André White et ses enfants, M. et M^{me} Charles Leclair et leur fille, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Bernard LECLAIR, née Yvette Griotteray, leur épouse, mère, sœur, belle-sœur et tante, survenue le 20 janvier 1984.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mercredi 25 janvier, à 15 h 45, en l'église Saint-François-Xavier, 12, place du Président-Mithouard, Paris-7^e, où l'on se réunira.

L'inhumation aura lieu au cimetière d'Auteuil dans l'intimité familiale.

Cet avis tient lieu de faire-part.

5, avenue de Villars, 75007 Paris.

Pierre-Henry Lutran, son époux,

Cyril et Stéphane Lutran, ses enfants, ont la tristesse de faire part du décès de

Jacqueline LUTRAN, née Guillemot, survenue à Paris le 13 décembre 1983, dans sa quarante-septième année.

10214 Eby, Overland Park, Kansas 66212 (USA).

M. Charles Méliard, ses enfants, petits-enfants, et toute la famille ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Renée MÉLIARD. Les obsèques ont eu lieu le jeudi 12 janvier 1984 au cimetière de l'Est à Rennes.

M. Raoul Salzberg, son époux, Karen, sa fille, M. et M^{me} Frédéric Bloch, ses parents, M. et M^{me} Samuel Wolf, ses beaux-parents, M. et M^{me} Claude et Helma Bloch-Warum, ses frères et belles-sœurs, M^{me} Liliane Salzberg et sa fille Anna, ses belles-sœurs et nièces, Les familles Frydman, Klugerman et Curti, ont l'immense douleur de faire part du décès, des suites d'une longue et cruelle maladie, de

M^{me} Josselyne SALZBERG, née Bloch, agrégée de l'Université, survenue le 17 janvier 1984, à l'âge de trente-sept ans, en son domicile, 213, rue Raymond-Losserand, Paris-14^e, entourée de tous les siens.

L'enterrement civil a eu lieu le vendredi 20 janvier 1984 au cimetière parisien de Pantin, en présence de nombreux parents et amis.

Son intelligence, sa générosité et son courage ont fait l'admiration de tous.

Nos abonnés, bénéficiant d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde », sont priés de joindre à leur envoi de texte une des dernières bandes pour justifier de cette qualité.

Remerciements

M^{me} Jean-Claude Arnaud et son fils Mathieu, Les familles Arnaud, Depolla, Geoffroy, Gamin et Vieillescazes, remercient toutes les personnes qui leur ont témoigné leur sympathie et se sont associées à leur peine lors du décès de

Jean-Claude ARNAUD, conseiller culturel près l'ambassade de France au Niger.

Messes anniversaires

Pour le quinzième anniversaire du rappel à Dieu du

médecin général inspecteur **Raymond DEBENEDETTI**,

une prière est demandée à ceux qui ont gardé son souvenir, en union avec la messe célébrée le samedi 28 janvier 1984, à 18 h 15, en la chapelle du Val-de-Grâce, 1, place Laveran.

Communications diverses

Lyon. L'Ecole de service social du Sud-Est invite tous ses anciens et amis à fêter son cinquantenaire :

Le 26 janvier, de 9 h à 16 h, autour des infirmières, 1, rue Alphonse-Fochier, (2^e) ; Le 27 janvier, de 11 h à 18 h, toutes formations réunies, 20, rue de la Claire (9^e). Tél. : 883-40-88.

Soutenances de thèses

DOCTORAT D'ÉTAT

Université Paris-11, vendredi 27 janvier, à 10 heures, salle des Fêtes, M. Sami Hiram : « Le rôle du système bancaire des pays en voie de développement ».

Conférence-débat

« La liberté d'enseignement, quel avenir ? », par M^{me} Hélène Missoffe, ancien ministre, le mercredi 25 janvier, à 20 h 45, à l'église Notre-Dame de Clignancourt, 36, rue Hermel, 75018 Paris.

Lisez

LE MONDE
diplomatique

Votre avenir en trois dimensions

Matra Harris Semiconducteurs propose 100 postes d'ingénieurs et de techniciens pour assurer la réussite de sa stratégie circuits hautes performances en 1984.

1. La souplesse : une entreprise autonome qui s'appuie sur un groupe dynamique et puissant.

Matra, un nom qui vous est familier. Celui d'un groupe français de dimension internationale, habitué depuis 20 ans à relever les défis technologiques. Du missile Magic au lanceur Ariane, du système de transport VAL au cerveau de Spacelab. Un groupe qui a créé MHS en 1980 pour être présent dans le domaine stratégique des composants. Un ensemble industriel qui, en 1983, au milieu des grandes mutations en cours, s'est vu confirmer sa triple vocation : Militaire, Espace et Composants Electroniques. Un groupe bien connu pour sa politique audacieuse en matière de formation et de promotion de son personnel.

2. L'ouverture : un accès privilégié à la technologie mondiale.

Harris Corporation. Notre partenaire depuis l'origine. Un grand de la micro-électronique avec la plus vaste gamme de circuits CMOS, analogiques et bipolaires. Avec lui, nous avons accédé dès le départ aux marchés européens et américains. Avec Intel, nous avons signé un accord unique en son genre, pour la conception et la fabrication.

En Californie, nous disposons d'un centre qui travaille avec les universités de Berkeley et de Stanford au développement de logiciels avancés pour la CAO.

Cette collaboration au sommet, vous pourriez, vous aussi, en profiter. Et tirer parti de cette confrontation permanente et stimulante avec les meilleurs.

3. La vocation : la mise en œuvre de la technologie la plus pointue.

La technologie CMOS pour développer et produire les circuits hautes performances qui répondront aux fonctionnalités des systèmes personnalisés de demain. Et dont la demande va s'accroître au cours des prochaines années.

Nous concentrons nos efforts, ce qui renforce nos exigences sur le choix des hommes.

Nous avons gagné la 1^{re} étape.

Rejoignez-nous pour réussir la seconde.

Les faits sont là. En quatre ans, ces 3 dimensions ont permis à MHS d'atteindre les objectifs qu'elle s'était fixés. De notre unité ultra-moderne de production de circuits intégrés VLSI, sortent déjà plusieurs produits leaders :

- la RAM statique 16 K CMOS, la plus rapide de sa catégorie,
- le microprocesseur 16 bits HMOS 8086, un standard mondial,
- Agate*, système d'accès complet aux réseaux prédiffusés, qui confirme la position de MHS dans le domaine prometteur du semi-custom.



Aujourd'hui, nous entamons la phase II de notre stratégie. Doubler la réussite technologique d'une réussite industrielle avec un objectif prioritaire, maîtriser la production, et une double exigence, fiabilité des outils, qualité des produits.

C'est là que nous avons besoin de vous. De votre expérience des systèmes de fabrication, de votre expertise dans les diverses technologies impliquées, de votre approche industrielle des problèmes. Avant d'arouter décisifs dans la rude bataille que nous allons mener au niveau mondial.

De notre côté, nous vous promettons un avenir ouvert au sein d'une équipe enthousiaste et volontaire.

Participez à notre aventure. Rejoignez MHS.

MHS

MATRA HARRIS SEMICONDUCTEURS
le nouveau monde des micromondes
Matra Harris Semiconducteurs
La Chantellerie, BP 942 Nantes Cedex

Pour le détail des postes offerts, consultez notre rubrique « offres d'emploi »

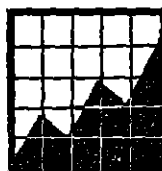
(Voir P. 32)

	La semaine	La semaine T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	85,00	98,44
DEMANDES D'EMPLOI	55,00	29,65
IMMOBILIER	55,00	66,42
AUTOMOBILES	55,00	66,42
AGENDA	55,00	66,42
PROP. COMM. CAPITAUX	184,00	194,50

ANNONCES CLASSEES

	La semaine	La semaine T.T.C.
ANNONCES ENCADREES	47,00	55,74
OFFRES D'EMPLOI	14,00	16,60
DEMANDES D'EMPLOI	36,00	42,70
IMMOBILIER	36,00	42,70
AUTOMOBILES	36,00	42,70
AGENDA	36,00	42,70

* Dégâts selon surface du nombre de parutions.



DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

Directeur GIE informatique

375.000 F

Membre d'une union nationale paritaire, ce GIE informatique traite les informations liées à une réglementation sociale (présentations d'allocataires) pour le compte de trois organismes (Paris et région parisienne). Le conseil d'administration recherche un directeur capable d'assurer l'animation et la gestion technique, financière et humaine de ce GIE dont l'effectif est de 65 personnes. L'ordinateur central est un IBM 3081 relié par réseau à 400 terminaux (extension à 1000 d'ici 2 ans). Ce poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 35 ans, de formation supérieure, ayant l'expérience de la direction d'importantes structures informatiques et de grandes qualités d'animateur et de gestionnaire. La rémunération annuelle, de l'ordre de 375.000 francs, sera liée à l'expérience acquise. L'importance de l'union nationale concernée peut offrir à terme des perspectives d'évolution de responsabilités. Ecrire à J. MOUNIER en précisant la référence A/2491M.

PA

3, rue des Gravières - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Directeur de production

300.000 F

Industrie agro-alimentaire - Bretagne sud - Cette société (chiffre d'affaires 250 millions de francs - 300 personnes) connaît un des plus forts taux d'expansion de la profession grâce à une politique basée sur l'innovation, sur des produits de qualité et une commercialisation dynamique. Son ambition est de maintenir cette progression en abordant de nouveaux créneaux et en développant des nouveaux concepts. Dans ce contexte, le directeur de production, intégré au comité de direction, devra apporter la dimension technique à toute décision stratégique, gérer l'ensemble de la fabrication et prévoir son évolution. Il sera assisté de trois chefs de fabrication répartis en deux usines et d'un responsable des achats. Ce poste convient à un candidat âgé de 35 ans minimum, de formation ingénieur (Agro, ENSIAA, ...) ayant acquis une solide expérience de la fabrication dans un domaine de l'alimentaire nécessitant une grande souplesse d'organisation et des réponses rapides. Sa motivation, sa maturité professionnelle lui permettront de s'intégrer aisément dans une équipe de direction générale restreinte. Le salaire annuel sera de l'ordre de 300.000 francs auxquels s'ajoutera une voiture de fonction. Ecrire à J.B. FOURNIER en précisant la référence A/1253M.

PA

1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. (40) 48.48.82

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Directeur

ORGANISATION INTERPROFESSIONNELLE AGRICOLE recherche son Directeur

Jeune, dynamique, accrocheur, sens des relations publiques. Formation économique supérieure, expérience gestion entreprise et organisations professionnelles souhaitées.

Adresser C.V. et prétentions sous réf. 3586 à mentionner sur l'enveloppe à Média-System, 104 rue Réaumur 75002 Paris.

ASSOCIATION FORMATION D'ADULTES recherche urgent

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER (A/F)

- Gestion comptable et financière.
- Gestion du personnel.
- Fonctionnement administratif.
- Participation comité direction.

Salaire annuel : 109.000 F.

Ne pas téléphoner. Envoyer lettre + C.V. + photo à : A.D.F.

68, bd de Sébastopol, 75003 PARIS.

Directeur banque

Nîmes

Important groupe bancaire ouvre son agence de Nîmes et recherche son directeur.

30 ans minimum, ayant une formation supérieure et une première expérience probante de la vie des affaires (bancaire ou commerciale).

Ecrire manuscrit (+ photo)

L. Justet

psychologue

18, rue des Grottes

84000 AVIGNON



Nous sommes une banque d'affaires, née de la réunion de 2 établissements, filiale d'un puissant groupe financier nationalisé. Notre développement (+ 25-30 % an), nous conduit à rechercher notre

DIRECTEUR du PERSONNEL et des AFFAIRES SOCIALES

Directement rattaché au S.G., il sera à la tête d'un service de 6 personnes dont 2 cadres spécialisés dans la gestion administrative du personnel. Sa première mission consistera à achever l'intégration des personnels provenant des 2 sociétés fusionnées et à accélérer le processus de création d'un climat d'entreprise en cours de construction. Il assurera la plénitude de la fonction (gestion des carrières, formation, recrutement...). Il sera le conseil interne de notre D.G. et de nos services opérationnels, négociera avec les partenaires sociaux.

Nous souhaitons rencontrer :

- un professionnel confirmé (40 ans environ) de la gestion personnel dans le secteur tertiaire, spécialisé dans le droit social.
- Homme de prospective, concepteur, il doit être également un praticien soucieux de gérer le quotidien et de conduire les évolutions nécessaires.

Directeur comptable et administratif

Picardie

Industrie agro-alimentaire - Réalisant un chiffre d'affaires annuel de 400 millions de francs, cette société en expansion regroupe en Picardie usines modernes et siège social pour lequel elle recherche le directeur comptable et administratif. Dépendant de la direction générale et animant une douzaine de personnes, il sera essentiellement chargé de superviser les fonctions "comptabilité" (comptabilité générale-analytique-trésorerie-fiscalité-contrôle de gestion...), "informatique" (matériel CII-HB-DPS 4) et "administration générale" (administration de personnel-paye-assurances...) en veillant à l'actualisation des méthodologies employées. Ce poste de confiance conviendrait à un candidat diplômé de l'enseignement supérieur (expertise comptable - ESC - DECS...) âgé d'un minimum 35 ans, justifiant d'une expérience réussie de plusieurs années dans des responsabilités comptables complexes, assurées soit en entreprise soit en cabinet d'expertise. L'ouverture d'esprit et les facultés d'adaptation sont également nécessaires à la réussite dans cette fonction aux aspects variés. La rémunération sera liée à l'acquis professionnel du candidat retenu. Ecrire à J. HAZAIRE en précisant la référence A/2439M.

PA

3, rue des Gravières - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

L'informatique au service de la communication

Groupe d'achat d'importance nationale, 850 commerçants répartis en six enseignes dans le domaine de la quincaillerie et du bricolage, réalise plus de 3 milliards 600 millions de francs. Il recherche son DIRECTEUR DU SERVICE INFORMATIQUE ET DE LA COMMUNICATION.

Animateur, vous aurez avec votre équipe (18/20 personnes) à atteindre un double objectif. D'une part fournir aux différentes divisions du groupement (commercial, financier, comptabilité, stock, personnel...) tous les éléments nécessaires à leur bon fonctionnement ; d'autre part déterminer toutes

les procédures de communication les mieux adaptées à notre système coopératif : télématique, bureautique, vidéo... de sorte qu'elle intensifie l'information entre notre groupement et ses adhérents.

De formation MIAGE ou équivalente, vous avez une expérience d'au moins 10 ans en entreprise, en tant que responsable informatique.

Matériel : 7/65, 64 DPS, Mini 6/43, Mini 6/31.

Lieu de travail : Poitiers.

Faites nous part de vos intérêts et motivations en envoyant votre dossier de candidature sous réf. 683 E à Marc Galopin.



Claude Debray Conseil,
78 rue Olivier de Serres
75739 Paris Cedex 15

Pour société de mécanique directeur technique du renouveau

Membre du Comité de Direction, notre futur directeur technique va réveiller notre outil de production un peu vieillot pour en faire une unité de production compétitive et rentable. En proche banlieue. Avec de bons opérateurs, en liaison avec un commercial efficace, en équipe avec des dirigeants passionnés par la relance de cette petite société dotée d'un grand groupe.

Vous aurez enfin la large responsabilité technique que vous souhaitez ; du BE jusqu'aux prix de revient. Vous pourrez marquer de votre empreinte toutes les fonctions pour suppléer les lacunes, moderniser les méthodes, améliorer les comportements, voire bouleverser les errements anciens. Les décisions les plus graves ont été prises, vous pouvez reconstruire. Votre expérience vous a appris que lorsque le Patron technique fait bien équipe avec son DG, le directeur administratif et le directeur commercial, il peut tirer ses gens et leur fait faire des progrès étonnants en les mettant dans le coup. C'est ce que nous souhaitons.

Ingénieur, mécanicien dans l'âme, vous faites « faire des copeaux » depuis une bonne quinzaine d'années. Peut-être même connaissez-vous plus précisément les problèmes de production en moyenne série du type compresseurs, distributeurs hydrauliques, robinetterie industrielle, réducteurs, etc... Mais, vous êtes surtout devenu un généraliste, organisateur et animateur plein de bon sens, au fait des dernières méthodes et méfiant à l'égard des modes. Vous aimez être obéi rapidement après avoir longuement expliqué. Vous aimez concevoir mais vous savez acheter. Vous souhaitez automatiser mais vous sous-traitez convenablement. Vous dominez tous les aspects de votre métier sans dédaigner les conseils extérieurs. Bref, vous n'avez pas la grosse tête. Une affaire à remonter vous passionne et vous écrivez à SIRCA sous la référence 116 450 UN. Confidentialité assurée.

S Sirca

64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTHE

directeur régional PARIS

Une Société de premier plan de l'Agro-Alimentaire souhaite intégrer à son équipe de vente pour lui confier la Direction Régionale Paris (couvraient l'Ile de France, le Nord, et une partie de l'Est de la France) un CADRE COMMERCIAL de

FORMATION ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE il a 30 ans, et donc environ 5 à 6 ans d'expérience de la vente à la Grande Distribution.

Il est actuellement dans une Société de réputation nationale et au minimum Chef de Secteur ; il a donc déjà exercé du personnel et en la responsabilité de chiffres d'affaires et de budgets importants.

Sa personnalité et ses compétences seront nos principaux critères de choix. Résidence Paris ou région.

Les candidatures (lettre manuscrite et C.V. sous référence 2269-M) précisant le niveau de rémunération, seront examinées avec la discrétion d'usage par

a. j. ourlin

CONSEILS DE DIRECTION 41, AV. ALBANCE LORRAINE 92000 ANTOY

Directeur de clientèle Paris

220.000 F +

Nous sommes un important groupe français de dimension internationale leader sur son marché. Notre développement nous amène à renforcer le potentiel de notre Direction du Marketing et à rechercher un professionnel de la communication.

Il sera chargé de concevoir et de mettre en œuvre tous les moyens, outils et supports nécessaires à l'optimisation de nos relations avec nos clients et aura un rôle de conseil et d'assistance auprès de nos chefs de produits.

Dans le cadre de nos objectifs de développement et d'image, il saura répondre aux besoins à court terme et anticiper l'évolution de notre profession.

Nous souhaitons rencontrer un homme jeune, diplômé d'études supérieures, ayant prouvé au cours d'une expérience réussie dans le domaine du marketing ou de la communication, de réelles qualités professionnelles et humaines.

Merci d'adresser votre dossier de candidature complet (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) en précisant sur l'enveloppe la référence 2800/DCS à

C.V.

Certificat Vite 9, bd des Italiens 75002 PARIS

مكتبة من الامم

551 من ابريل

REPRODUCTION INTERDITE



DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

Le Bozec et Gautier Directeur Commercial

Le Bozec et Gautier est une société qui depuis 1920 conçoit et fabrique avec un constant dynamisme des produits et équipements destinés à l'aéronautique comme à l'industrie. Elle dispose de réels atouts techniques et son souci du service à la clientèle a toujours contribué à sa notoriété. Dans le cadre de sa restructuration actuelle est créée une Direction Commerciale destinée à appuyer l'action des trois départements (équipements de circulation de combustibles, filtration, robinetterie industrielle).

Ce sera à ce nouveau Directeur Commercial d'entretenir et développer les contacts personnels nécessaires avec la dizaine des clients principaux, français et étrangers, aviateurs mais pas uniquement. En même temps il devra monter et animer le réseau de vente à la clientèle beaucoup plus vaste de la robinetterie industrielle et définir la politique des produits.

Sa compétence technique sera importante, mais plus encore son tempérament commercial, de négociateur. Sa capacité à travailler en équipe un atout supplémentaire. Le poste est basé à Courbevoie, sa rémunération comprendra une large part d'intéressement. Les candidatures seront étudiées confidentiellement par CLEAS. Ecrire sous référence 8408 LJM.

CLEAS

6, place de la République Dominicaine - 75017 PARIS

MEMBRE DE SYNTAC

INSTITUT INTER. PRIVÉ
ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
recherche pour Paris

DIRECTEUR D'ÉTABLISSEMENT

ayant déjà eu responsabilité
à l'échelon direction
IMPERATIVEMENT

Ecrire sous le n° 281.002 M
RÉGIE-PRESSE
85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

AGENCE IMMOBILIÈRE
réputée banlieue ouest
recherche

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

pour
COORDINATION
ADMINISTRATIVE
(informatique) et
ANIMATION
DU SERVICE
TRANSACTION

Solide formation et expérience
Pratique négociation
Envoyer lettre manuscrite
à M. DUMARTIN
10, rue de la Chapelle
92380 GARCHES.

GENERAL ELECTRIC
PLASTICS FRANCE

recherche le

DIRECTEUR DES VENTES

de son département PLAQUES et FILMS

Il aura à assurer l'ANIMATION D'UNE ÉQUIPE DE VENTES chargée de promouvoir et de développer les produits par l'INTERMÉDIAIRE d'un RÉSEAU DE DISTRIBUTEURS auprès d'une clientèle industrielle et dans le secteur du bâtiment.

Il sera responsable de L'EXPANSION DE SA DIVISION et utilisera les études d'un service de marketing industriel élaboré.

Ce poste s'adresse à un diplômé de l'enseignement supérieur, commercial ou technique, ayant une pratique courante de l'anglais et l'expérience d'une fonction similaire.

Une habileté dans les négociations, une autonomie dans les prises de décision et un ascendant naturel sont indispensables pour répondre aux exigences de ces fonctions et envisager une évolution de carrière au plan international.

Ecrivez en envoyant CV, photo, références et prétentions sous n° 84 013 M



18 rue Volney, 75002 Paris

Une importante imprimerie de presse et labeur de l'Ouest de la France
recherche un

Directeur Commercial

pour le développement de ses activités imprimerie de labeur
(presse non quotidienne, hebdomadaires locaux, house organs).

Convaincu que ce secteur est appelé à se développer de façon rentable, le Directeur Général recherche un professionnel auquel il destine les missions suivantes : création de la fonction commerciale, entretien des relations clientèles et recherche de nouveaux travaux, politique d'image de marque, gestion administrative du secteur d'activités.

De formation supérieure commerciale, âgé d'une trentaine d'années, le candidat bénéficiera d'un atout certain s'il dispose d'une expérience dans l'imprimerie ou dans une industrie voisine (papier ou matériel). Doué d'un tempérament commercial et ayant acquis une expérience réussie de la vente aux entreprises, il a de bonnes aptitudes à la technique et à la gestion.

Poste à pourvoir dans une grande ville de l'Ouest.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération souhaitée s/réf. 543 M à



18, Avenue Matignon - 75008 Paris

Directeur commercial adjoint

(HEC - ESSEC...)

250 000 +

Nous sommes un groupe agro-alimentaire international dans les produits de seconde transformation. Nous recherchons l'Adjoint du Directeur Commercial.

Il aura en charge pour la France et l'export, le marketing, c'est à dire l'ensemble des éléments du mix, ainsi que la mise en place et le suivi des actions publicitaires promotionnelles. Il prendra également rapidement la responsabilité de dossiers commerciaux opérationnels.

Ce poste, évolutif, nécessite un diplôme de l'enseignement supérieur de 32 ans environ. La connaissance de l'industrie agro-alimentaire serait appréciée.

Son expérience du terrain, sa réussite dans l'animation d'équipes lui ont apporté autonomie et sens du commandement, il est à même de s'intégrer dans une société puissante et de forte notoriété. Il parle bien sûr l'anglais. Le poste est basé en proche banlieue.

Bernard Julhiet Psycom vous assure étude sérieuse de votre dossier (lettre, CV, photo) réponse et discrétion. Merci d'écrire sous référence 9606 M, 1 rue de Berri - 75008 Paris.



**Bernard Julhiet
Psycom**

Membre de Syntec

emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

Produits de grande consommation RESPONSABLE GRANDE EXPORTATION

Zones : Afrique, Moyen-Orient et Extrême-Orient

Filiale de l'un des premiers groupes industriels français, cette Société réalise 75 % de son C.A. à l'exportation. La Grande Exportation (zones Afrique, Moyen-Orient, Extrême-Orient) représente pratiquement la moitié des ventes à l'étranger. Construite de pays très différents, cette partie du monde présente un intérêt considérable par ses perspectives de développement.

Responsable de 3 délégués commerciaux, assisté par une équipe administrative, le Responsable de la Grande Exportation participe avec le Directeur Commercial à l'élaboration de la stratégie (produits, réseaux, distribution, prix, service...) et il se met en œuvre sur le terrain. Il négocie avec les clients les plus importants (centrales d'achat, chaîne de grande magasins, chaînes d'hôtels et restaurants...), il assure de l'efficacité des agents et il est responsable de l'exploitation économique de son territoire.

Pour ce poste particulièrement important, nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement commercial supérieur. Son expérience professionnelle (5 ans minimum) lui a permis à la fois de négocier avec succès à l'étranger, d'animer une équipe commerciale et d'avoir eu des responsabilités budgétaires importantes.

Parfaitement bilingue anglais/français, la connaissance de langues locales sera appréciée. Basé à Orléans, il voyage 50 % de son temps. Les perspectives d'évolution en France ou à l'étranger, dans la Société ou dans le Groupe, sont multiples et variées.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous réf. M 4314 AG, à :

EGOR S.A.
8, rue de Berri 75008 Paris.

PARIS LYON NANTES TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA DUISSELDOFF LONDON MADRID

egor

MONTREAL

Société Française
recherche

CHEF DE MISSION EN LIBYE

Langue arabe (lue, parlée, écrite), maîtrisant l'anglais et parlant couramment français. Niveau technique équivalent au BTS - DUT minimum. Expérience relation clientèle et vie en mission à l'étranger nécessaires. Connaissance en géologie et expériences Libye appréciées.

Env. C.V., photo et prétention s/réf. 7.391 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSÉES 5, rue des Italiens, 75008 PARIS, qui transmettra.

SOCIÉTÉ SAU ET ÉLECTRICITÉ
recherche
POUR MALI

INGÉNIEUR ÉLECTRICIEN
expérimenté, ayant notions froides sur le réfrigérant et les pompes à SMP. S.P. n° 1.223 BAKAKO (MALI).

ANNONCES CLASSÉES
TÉLÉPHONÉES

296-15-01

junior management consulting

Nous comptons parmi nos clients un grand nombre de sociétés internationales les plus connues en Europe.

- Nous ne recherchons que des collaborateurs ambitieux, sachant faire preuve d'initiative, possédant une grande facilité de communication. L'âge idéal serait 25 ans environ et nous ne voyons pas d'inconvénient à rencontrer des candidats en début de carrière.
- Nous vous apprendrions nos techniques qui permettent d'exceptionnelles améliorations dans tous les domaines de la rentabilité des sociétés techniques qui ont fait leurs preuves dans des activités aussi diverses que le management, la fabrication, l'administration, les ventes et la formation du personnel. Vous devez être de ceux qui apprécient les progrès tangibles et qui aiment voir le succès couronner leurs efforts.
- Cela concerne principalement ceux qui considèrent qu'une solide formation sur le tas a plus de valeur qu'un sésame de départ, mais pour les éléments les plus dynamiques, nous offrons la possibilité d'une carrière à évolution rapide tant sous l'aspect responsabilité que salaire.
- Les déplacements fréquents imposent d'être domiciliés près de Paris ou de Lyon.

Une connaissance active de l'anglais est requise et une connaissance de l'italien est souhaitable.

Nous attendons votre candidature et C.V. avec mention de votre niveau de rémunération actuel et sous réf. JMM 230184 (à mentionner sur l'enveloppe) à :

EUROLINK

Boulevard de la Cambre 42 - Boîte 13 - 1050 Bruxelles (BELGIQUE), qui transmettra.



Un des leaders mondiaux de l'hydraulique industrielle (20 000 personnes dont 4 000 en Europe), dividendes en augmentation continue depuis 26 ans. Si le Groupe investit dans la filtration, c'est avec des moyens considérables et un professionnalisme éprouvé (sa nouvelle gamme 84-85 en témoigne). Cela ouvre des opportunités (en France comme en G.B. et en R.F.A.) pour des compétences techniques et commerciales de premier plan.

PRODUCT SALES ENGINEERS Filtration Systems

Les hommes que nous recherchons :

- sont aussi solides techniquement qu'au plan de la négociation,
- connaissent déjà les techniques de la filtration ou un domaine voisin (pompes, centrales, applications...),
- maîtrisent l'anglais,
- sont fortement disponibles, ils aiment l'analyse et le goût des résultats.

Ils interviendront :

- personnellement auprès de nouveaux secteurs de clientèle directe (constructeurs) et indirecte (distributeur) qu'ils présenteront à nos systèmes,
- en support, formation et conseil, des responsables commerciaux de l'équipe "Fluid Power" pour développer nos filtres auprès de la clientèle hydraulique,
- rattachés ou responsables européens de l'activité filtration, et en liaison fonctionnelle avec le "Regional Sales Manager Fluid Power", ils seront responsables de l'activité sur leur zone avec des objectifs et une large autonomie.

Nous pensons :

que notre politique claire de responsabilité individuelle, promotion (formation interne systématique et l'opportunité dans les relations est une des clés de notre réussite européenne (système bien sûr d'un système salarial stimulant et créateur).

Cette offre s'adresse à des professionnels confirmés. Nous avons donc confié à MERCUIN URVAL qui engage sa réputation sur le soin, la rapidité et la discrétion qui seront assurées au traitement de toute candidature (CV, photo et rémunération actuelle) adressée sous réf. 88 FIL-UM1 ou 21, rue Eugène-Hachet 75017 PARIS.

Mercuin Urval

Notre Réseau de Maintenance se développe en Afrique et recherche des INSPECTEURS DE MAINTENANCE

de nationalité Ivoirienne, Nigérienne, Togolaise
Vous êtes diplômés de l'enseignement supérieur (Ingénieur ou Technicien, option : électronique, électrotechnique, automatisme, électricité).

Vous aimez les technologies de pointe, mais les contacts commerciaux vous intéressent également. Nous vous confierons les responsabilités de l'installation, l'entretien et le dépannage de matériels chez les utilisateurs.

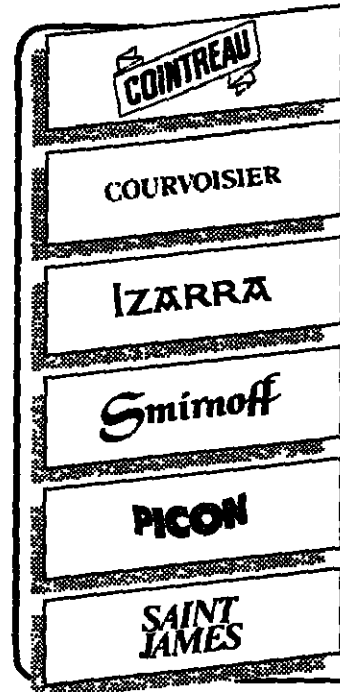
Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant la réf. 504 M à

Véronique Bourlet
Cu Honeywell Bull
PC OG021C
94, avenue Gambetta
75990 PARIS CEDEX 20

Bull



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux



JEUNES DIPLOMES ESC

si vous avez les qualités et le potentiel que nous attendons, nous sommes prêts à investir sur vous !

Dans le cadre d'une politique, humaine et économique, ambitieuse, la Société de commercialisation du Groupe Cointreau offre à de jeunes diplômés de l'enseignement supérieur l'opportunité d'une expérience du terrain passionnante et formatrice. Elle est un tremplin idéal vers des responsabilités commerciales ou marketing élargies à un niveau de Manager.

Concrètement, nous vous confierons, dans un premier temps, la vente de notre gamme de produits auprès de la distribution moderne (G.M.S.) sur un secteur géographique exclusif. A ce niveau de responsabilité, nous vous proposons un statut de cadre, un fixe substantiel assorti d'une prime sur objectif et d'une voiture de fonction. Ces postes sont à pourvoir à :

PARIS, NANTES, ANGERS, REIMS, METZ, NANCY.

Si vous avez déjà exercé vos qualités commerciales ou si vous souhaitez faire la démonstration de vos capacités dans le secteur alimentaire, contactez-nous vos aspirations et adressez votre dossier complet de candidature (lettre motivée, C.V., photo et prétentions) à Dominique DEBEURME, BP 547, 77006 MELUN CEDEX, qui vous réservera le meilleur accueil et vous garantira une discrétion totale.

PMI DE LA METALLURGIE
installée en région stéphanoise,
recherche son

Responsable commercial

Directement rattaché au PDG et à la Direction Générale, il sera chargé de développer les ventes et d'élargir le portefeuille clientèle, en FRANCE et à L'EXPORT, d'une société déjà solidement implantée dans son domaine. Il participera étroitement, avec la Direction Générale, à la définition de la politique commerciale, à la recherche de nouvelles actions à mener, mais il sera aussi l'homme de terrain prêt à passer la moitié de son temps auprès des clients. L'animation de la cellule de gestion commerciale sera sous sa responsabilité. Ce poste convient à un INGENIEUR GENERALISTE ou à un TECHNICO-COMMERCIAL, apportant une expérience significative de la vente de pièces techniques et voulant évoluer dans un poste autonome au sein d'une structure à taille humaine. La langue anglaise doit être maîtrisée et des connaissances en allemand seraient appréciées.

Ecrire au CABINET GATIER, 32 Rue Barrère 69006 LYON, sous réf. 027 M.

Cabinet Gatier



emplois internationaux emplois internationaux
(et départements d'Outre Mer)

Responsable marketing

300.000 FF nets

Cameroun - produits de grande consommation - Un important groupe international, très actif en Afrique, et spécialisé dans la fabrication et la commercialisation de produits de grande consommation, recherche, pour sa filiale camerounaise (employant plusieurs milliers de personnes) un responsable marketing. Basé au siège de la société, à Douala, il sera chargé, sous l'autorité du directeur commercial, et dans le cadre de la politique définie par la direction générale, d'élaborer le plan marketing, de définir les objectifs à moyen et court terme, d'élaborer la stratégie correspondante et de déterminer les moyens à mettre en œuvre pour son application. Assisté d'une dizaine de personnes, il veillera à l'application de ses plans d'action et en contrôlera les résultats et le budget. Ce poste conviendrait à un cadre âgé de 32 ans minimum, possédant une formation supérieure type école supérieure de commerce, et ayant acquis une expérience de plusieurs années dans le marketing des produits de grande consommation. La pratique de l'anglais de base est nécessaire. L'expérience de l'expatriation serait appréciée. Le salaire annuel, de l'ordre de 300.000 francs nets d'impôts et de charges sociales, sera assorti d'avantages liés à l'expatriation. Ecrire à H. MICHERON en précisant la référence A/90233M.

PA

3, rue des Gravières - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

La plupart des salles de bain de l'Europe anglo-saxonne sont équipées et décorées d'accessoires que nous fabriquons depuis 1965. Très solide PMI irlandaise (185 personnes, 5,5 millions de £ de CA), après avoir posé quelques jalons, nous avons décidé d'aborder sur le Continent pour nous y développer, en France et au Bénélux dans un premier temps. Nous recherchons donc notre «developper».

A bilingual sales manager

France-Bénélux 200 000 FF mini.

Dans un esprit marketing, il prospectera et créera de nouvelles opportunités de réseaux de revendeurs et développera nos ventes en liaison avec l'Irlande. Jeunesse adulte, vraisemblablement formation commerciale supérieure et certainement expérience européenne commerciale réussie (dans l'équipement de la maison, si possible), mobilité et disponibilité organisées, compétence au service d'un enthousiasme de pionnier commercial... nous saurons vous faire confiance et vous donner les moyens de construire votre réussite et votre carrière chez nous, en Europe. (Anglais indispensable).

Nous vous remercions d'écrire sous réf. 1352 à ERNST & WHINNEY Conseil - 150 Bd Haussmann - 75008 Paris, qui étudiera votre candidature avec soin et discrétion avant de vous répondre.

Ernst & Whinney Conseil

Jeune audit interne, assurez des missions en Afrique et en Asie.

C'est ce que vous propose un important groupe français de dimension internationale. Rattaché au siège parisien du groupe, il assurera des missions d'audit financier et opérationnel au sein des filiales situées en majeure partie dans les pays d'Afrique et d'Asie. Ce poste requiert une formation financière et comptable supérieure, une expérience de l'audit d'environ un an acquise en entreprise ou dans un cabinet spécialisé et une pratique courante de l'anglais. Il implique une large autonomie et une disponibilité importante pour des déplacements fréquents à l'étranger.

La rémunération est de l'ordre de 100 à 120 000 francs et complétée par des indemnités de déplacements. Ce poste ouvre des perspectives d'évolution intéressantes au sein du groupe.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, en précisant la référence 5497 sur l'enveloppe, à Média-System, 104 rue Réaumur 75002 Paris qui transmettra.

AMNESTY INTERNATIONAL

recherche pour son Secrétariat International à Londres

UN CHERCHEUR

pour les pays d'Asie du Sud (Afghanistan, Bangladesh, Inde, Pakistan et Sri-Lanka) ou du Sud-Est (Birmanie, Kampuchéa, Laos, Malaisie, Singapour et Thaïlande).

Ce chercheur enquêtera sur les violations des droits de l'homme dans l'une ou l'autre de ces régions et déterminera les moyens permettant d'assurer la protection des droits de l'homme dans le cadre du mandat d'Amnesty International.

Il doit posséder une connaissance approfondie de ces pays, notamment sur les plans politique et juridique, être capable de rassembler des informations et de les interpréter objectivement et d'évaluer la situation politique.

Il est indispensable qu'il sache s'exprimer avec aisance en anglais, tant oralement que par écrit.

Seules les candidatures de personnes possédant l'expérience des aptitudes requises pour l'une ou l'autre de ces régions seront retenues.

Pour l'Asie du Sud, des compétences dans le domaine juridique et/ou la connaissance du persan (dari), de l'hindi ou de l'urdu seraient un avantage. Pour l'Asie du Sud-Est, la connaissance d'un dialecte local serait un avantage.

Dans l'exercice de ses fonctions, le chercheur utilisera un équipement moderne.

Traitement annuel (indexé) : £9 030.

Pour recevoir la description détaillée du poste et une formule de candidature, prière d'écrire au service du personnel, Amnesty International, secrétariat international, 1 Easton Street, Londres WCX 8 DL, Grande-Bretagne, en joignant une enveloppe à votre adresse. Télex 28502. Tél. : 01-833-1771, Ext. 5144. Date limite pour la réception des candidatures : 24 février 1984.

VIVRE EN RHÔNE-ALPES UNE INFORMATIQUE INTERNATIONALE

Société internationale de services appliqués à l'industrie pétrolière, installée en région Rhône-Alpes, recrute pour son centre de recherche comprenant plus de 150 ingénieurs et techniciens, et dispose de quatre FAX dont deux 790, 150 terminaux et de nombreux équipements informatiques.

Ingénieur informaticien

chargé de développer des programmes complexes de traitement d'informations scientifiques au sein d'une équipe dont il devra rapidement prendre la responsabilité. Un diplôme d'ingénieur ou un doctorat et une bonne connaissance de l'anglais sont nécessaires, une expérience de deux années est indispensable de préférence dans le domaine des bases de données relationnelles.

Ce poste est à pourvoir dans un environnement intellectuel stimulant et dans un groupe où vous pourrez évoluer en fonction de vos compétences et de vos goûts. Merci d'adresser votre candidature, sous réf. I 1766, à Média-System, 93 rue Edouard Herriot, 69002 Lyon qui transmettra.

CHEF DE DIVISION TECHNIQUE

Agro-alimentaire

VAL DE LOIRE

Une société française de l'agro-alimentaire qui occupe une position de leader sur son marché tant par la qualité de ses produits que par la mise en œuvre de technologies de pointe, recherche le CHEF DE SERVICE TECHNIQUE de l'une de ses unités situées en Val de Loire (effectif 350 personnes - chiffre d'affaires 1,2 milliard). Sous l'autorité du Directeur et dans le cadre d'un budget de l'ordre de 10 millions de francs, il sera chargé d'assurer l'entretien et la maintenance d'équipements et matériels de plus en plus performants. Il assurera la production et la gestion des fluides. Dans le cadre de nouveaux investissements, il participera à leur définition, il assurera la rédaction du cahier des charges, la consultation des entreprises et le suivi des travaux. Il sera responsable des achats généraux (emballage, vêtements de travail, etc...). Il mènera les études pouvant permettre une amélioration de la production, de la sécurité et de l'hygiène, soit par amélioration des postes de travail, soit par implantation de nouveaux équipements. Il sera chargé de l'animation d'une équipe de 25 personnes. Le candidat devra, âgé d'au moins 25 ans, de formation type A & M, ICAM, ESCAM, etc., posséder quelques années d'expérience acquises dans l'entretien, de bâtiments, d'équipements et de réseaux fluides d'une unité industrielle fortement automatisée. Le candidat sera un homme de terrain animé d'une volonté permanente de progrès. Ecrire sous référence 654/M à :

GRH conseils

3 avenue de Ségur 75007 PARIS. Discrétion assurée.

AFCOREM

SPEDITION HAMBURG - FRANKFURT SUCHT

VERKAUEUFER

FUER NORDDEUTSCHLAND UND FRANKFURTER REGION
ALTER : ETWAS 35 JAHRE
ERFAHRUNGEN IM SPEDITIONS-BEREICH
SPRACHKENNTNISSE : DEUTSCH, FRANZOESISCH, ENGLISCH
ZUSCHRIFFTEN ERBETEN UNTER CHIFFRE N° 280.921 M.,
RÉGIE PRESSE, 85, bis rue Réaumur, 75002 PARIS, qui transmettra.

emplois internationaux

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.

La Chambre de Commerce et d'Industrie du Loiret recherche

Directeur Administratif

Il secondera le secrétaire général sur tous les dossiers qui lui seront délégués et suivra notamment les grandes questions d'actualité économique régionale et nationale. Outre les services généraux, il animera et coordonnera l'activité des services d'études économiques, documentation et comptabilité dont l'effectif total représente une quinzaine de personnes. Il aura également des liaisons fonctionnelles avec les services intervenant auprès des PME, commerciales et industrielles. Ce poste s'adresse à un cadre de 30 ans minimum, de formation ESC, Sc. Po ou Droit, pouvant justifier d'une expérience réussie, de préférence dans une CCI ou un organisme à vocation économique. Son sens des relations humaines constituera un atout important pour réussir dans ces fonctions. Ses connaissances en informatique seront appréciées. Poste basé à Orléans. (Réf. 3420)

Responsable de l'antenne de Montargis

Sa mission sera de représenter et d'appliquer à Montargis la politique de la CCI du Loiret tout en participant à la vie économique locale. Il devra être à même de répondre sur place aux besoins des PME industrielles et commerciales (formation, gestion financière, export, implantation en 2^e en liaison avec les services spécialisés du siège à Orléans). Il animera une équipe de 2 personnes. Ce poste peut convenir à un cadre de 30 ans minimum, de formation ESC, Sc. Eco ou équivalente, pouvant justifier d'une expérience de 2 à 3 ans en PME ou dans une CCI. Son aptitude aux contacts et sa capacité d'autonomie seront appréciées. (Réf. 3421). Adressez votre lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence correspondante à notre Conseil qui garantira réponse et discrétion.



CABINET OPPERT

69 Bd Maréchal Joffre - BP 4 - 92340 BOURG LA REINE

مكتبة من الامم

emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux



Filiale d'un des premiers groupes industriels français, figurant parmi les tous premiers mondiaux de sa spécialité pour des produits de haute technologie et d'applications très diversifiées, recherche pour régions :
Auvergne - Val-de-Loire - Alsace

INGÉNIEURS DÉBUTANTS

Diplômés Mines, Centrale, Arts et Métiers ou équivalent.
Outre nous proposons des postes en :
- fabrication,
- entretien,
- travaux neufs,
- méthodes,
- recherche appliquée, avec complément d'études 3^e cycle, Docteur Ingénieur ou Master.

Possibilités de carrière intéressantes dans une entreprise de dimension internationale.

Adresser lettre de candidature et C.V. sous référence 2401 à :

BAILLY CONSEIL
128, bd Haussmann
75008 PARIS

Responsable gestion et comptabilité

220.000 F

Centre ouest - Filiale d'un groupe international agro-alimentaire, cette PME de 120 personnes occupe la position de leader dans sa spécialité. Elle réalise 60 % de son chiffre d'affaires à l'exportation et sa rigueur dans les domaines de la gestion et de la qualité garantit une excellente rentabilité. Elle recherche le cadre qui, dépendant de son directeur général et assistant trois collaborateurs, prendra la responsabilité de la gestion comptable et administrative : comptabilité générale, analytique et budgétaire, reporting, relations bancaires, suivi administratif, réglementaire et fiscal, administration du personnel. Ce poste permet une intégration dans l'équipe de direction et constitue une opportunité pour un cadre qui exerce des fonctions similaires dans une PME gérée avec rigueur et informatisme. Outre sa compétence dans les domaines concernés, il apportera ses capacités d'autonomie et d'investissement personnel dans une société performante. La connaissance de la comptabilité anglo-saxonne et la pratique de l'anglais sont des atouts supplémentaires. Ecrire à S. BAQUEDANO en précisant la référence A/7256M.

PA

1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. (40) 48.48.82

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Chef de projet

Nord

Cette société filiale d'un important groupe industriel français est spécialisée dans la fabrication de gros équipements industriels. Elle recherche pour son usine implantée en métropole Nord, un chef de projet. Annuaire un service d'une douzaine de personnes, il sera responsable, dans le cadre d'un budget, de l'exploitation et de la maintenance des programmes existants. Il aura également à développer en liaison avec le service informatique du siège de nouvelles applications concernant essentiellement la gestion de production. Ce poste qui nécessite un dialogue permanent avec les « fabricants » et donc des qualités de contact, s'adresse à un candidat âgé de 30 ans au moins. De formation supérieure, grande école d'ingénieurs et/ou MIAGE, il aura acquis l'expérience de la conduite de projets importants, de préférence dans l'industrie, et possèdera la connaissance du GAP et du FORTRAN. La rémunération annuelle de départ sera fonction de l'acquis du candidat. Ecrire à M. OLARI en précisant la référence A/4659M.

PA

19, Résidence Flandre - 59170 CROIX - Tél. (20) 72.52.25

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Chef comptable

180.000 F

Sud-ouest - Cette importante société de distribution (500 millions de francs de chiffre d'affaires, 500 personnes) est le leader français dans sa branche d'activité (50.000 clients actifs). Dans le cadre de la prochaine décentralisation de son siège social dans le sud-ouest de la France, elle recherche le chef de son service central de comptabilité. Rendu compte au directeur administratif et financier et à la tête d'une équipe comprenant deux cadres, il prendra en charge l'ensemble des problèmes comptables, fiscaux et de trésorerie de l'entreprise. Au-delà de la centralisation des opérations des agences et filiales, il aura à jouer un véritable rôle d'animation des services comptables régionaux dont il sera le responsable fonctionnel. La personne que nous recherchons sera au minimum titulaire d'un DECS et pourra justifier d'une expérience similaire de plusieurs années en entreprise (si possible à établissements multiples) ou en cabinet (importants dossiers de révision comptable). Pour ce poste, nous dans une agréable ville du sud-ouest, une courte période de mise au courant à Paris est cependant à prévoir. La rémunération annuelle brute, de l'ordre de 180.000 francs, sera essentiellement fonction de l'expérience et des qualités du candidat retenu. Ecrire à M. FABRE en précisant la référence A/77025M.

PA

71 bis, allée Jean-Jaurès - 31000 TOULOUSE - Tél. (61) 63.70.63

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Contrôleur de gestion

VIDEOCOLOR, filiale de Thomson Brandt, deuxième constructeur européen de tubes pour télévisions couleur, recherche le contrôleur de gestion de son unité de Dijon (700 personnes, 150 millions de chiffre d'affaires). Rattaché au directeur d'établissement, il prendra en charge la centralisation de tous les éléments nécessaires à la construction du budget annuel, il participera étroitement à son élaboration, le contrôlera mensuellement et analysera les écarts. Il devra faire appliquer ou mettre en œuvre, puis améliorer les procédures de contrôle. Il suivra les investissements propres. Il assurera le reporting au siège. Il supervisera la comptabilité analytique, ainsi que le service informatique (7 collaborateurs au total). Ce poste s'adresse à un diplômé ESCA/E ou DECS, âgé d'au moins 25 ans, possédant deux années d'expérience dans un poste similaire ou éventuellement débutant à très fort potentiel. Une formation sera assurée par le titulaire actuel. La pratique de l'anglais est vivement souhaitée. De réelles perspectives d'évolution existent à terme au sein du groupe. Ecrire à M. FOBY en précisant la référence A/3778M.

PA

78, bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Implantée dans la région Val de Loire, notre société filiale d'un groupe international produit en grande série des pièces mécaniques. Pour promouvoir auprès de l'industrie automobile italienne nos produits techniques, nous recherchons :

INGENIEUR TECHNIQUE COMMERCIAL
MISA - AM ou équivalent

maîtrisant parfaitement la langue italienne et justifiant de quelques années de pratique industrielle. La connaissance de l'allemand ou de l'anglais serait un atout supplémentaire.

Ce poste à larges responsabilités offre de réelles perspectives d'avenir pour candidat de valeur.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et prétentions sous réf. 7489 à :
PIERRE DUCHAU S.A.
BP 220, 75063 PARIS CEDEX 02 qui transmettra.

VIDEOCOLOR, filiale de Thomson Brandt, deuxième constructeur européen de tubes cathodiques, recherche, dans le cadre de l'expansion de son unité de Dijon (700 personnes) fabricant des déviateurs :

Responsable maintenance

Suivre l'automatisation très poussée de la fabrication, il assurera la mise en place de nouvelles machines, l'amélioration de leur fiabilité et l'augmentation de leurs performances. Rattaché au responsable du service production, il prendra en charge la maintenance et l'entretien du parc machines. Il supervisera deux services de maintenance (mécanique et électronique) d'une vingtaine de personnes au total. Ensuite en position d'adjoint au responsable production, il verra sa mission s'élargir au sein des services production. Ce poste s'adresse à un ingénieur diplômé, électromécanicien, âgé d'au moins 26 ans, possédant au minimum deux années d'expérience industrielle en entretien. Réf. A/3778M.

Ingénieur électronique

En liaison étroite avec la clientèle, il devra assurer l'étude et le développement de déviateurs sophistiqués destinés au secteur professionnel. Puis, il pourra éventuellement s'orienter vers une fonction commerciale. Ce poste s'adresse à un ingénieur diplômé, débutant mais possédant de solides connaissances en électronique analogique, en magnétisme et en optique électronique. Réf. A/3778M.

Pour ces deux postes, l'anglais est souhaité. De larges possibilités de promotion existent au sein du groupe. Ecrire à M. FOBY en précisant la référence choisie.

PA

78, bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Société Française (6000 pers. 2 milliards de F de CA) spécialisée dans un groupe international de premier plan, secteur électromécanique, recherche :

CHEF DE PROJET

FUTUR DIRECTEUR D'USINE

Il prendra en charge le projet de restructuration d'une usine de 600 personnes, qu'il dirigera par le suite.

Son profil :
- Ingénieur Grande Ecole (AM, ECP, ENSCM...)
- âgé d'au moins 35 ans
- expérience confirmée de la gestion de production, de préférence dans la même secteur
- maîtrise de l'anglais indispensable
- Lieu de travail : Loire (45)
- salaire : 300 000 F.

Ecrire sous réf. 80895 M à HAVAS CONTACT - 1, place du Palais-Royal, 75001 PARIS.

IMPORTANT CABINET CONSEIL JURIDIQUE
recherche pour
RÉGION LITTORAL NORD

1) un **JURISTE CONFIRMÉ EN DROIT FISCAL**

Rémunération motivante.

2) un **JURISTE FISCALISTE** débutant.

Ecr. s/r 7381 le Monde Pub. Service ANNONCES CLASSEES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

ALSTHOM ATLANTIQUE

NEYRTEC GRENOBLE

INGENIEUR ELECTRONICIEN (électronique de puissance)

pour travailler dans un centre d'études sur la conception, le suivi des études et la réalisation d'équipements de puissance. Connaissances en informatique et en mécanique appréciées. Grande disponibilité pour déplacements de courte durée à l'étranger. Anglais indispensable. Quelques années d'expérience.

Adresser C.V. à NEYRTEC - BP 61X
Service du Personnel - 38041 GRENOBLE CEDEX.

MATRA COMMUNICATION

Notre activité principale, la fabrication de matériels télématiques et téléphoniques, connaît un fort développement. L'évolution constante de nos moyens de production nous conduit à renforcer nos structures et à créer un poste de :

Chef de groupe méthodes

Sous l'autorité du Chef de Service Méthodes et Formation de l'une de nos unités de production (600 personnes), cet ingénieur anime une équipe de préparateurs confirmés, et assure la mise en place des moyens de fabrication adaptés à des produits électroniques de grandes séries, dans un souci d'évolution des conditions de travail et d'amélioration de la productivité.

À ce poste basé dans le Sud Finistère, nous souhaitons rencontrer un ingénieur de formation A.M., I.N.S.A., ayant 3/5 ans d'expérience proche de la production et doté d'un bon potentiel évolutif. (Réf. CGM/0318)

Adresser lettre + photo + C.V. à A.C.P. ENTREPRISES - 12, rue Duplex - 29200 BREST - Tél. : (98) 46.20.78.



Entreprises

Nous sommes une importante entreprise française présente sur le marché international parmi les toutes premières de sa spécialité. Nous fabriquons et commercialisons une gamme de produits de très haute performance. Nous recherchons pour PUY-DE-DÔME, NANCY, ALSACE :

CADRES TECHNIQUE COMMERCIAUX DÉBUTANTS

diplômés grandes écoles de gestion : HEC, ESSEC, SUP. DE CO. ou Ingénieurs.

Ils bénéficieront d'une solide formation à nos techniques de production et de gestion, après quoi il leur sera confié une responsabilité opérationnelle dans la vente de nos produits en France et à l'étranger.

Adresser lettre de candidature et C.V. sous référence 2301 à :

BAILLY CONSEIL
128, bd Haussmann
75008 PARIS

DIPLOME(E) D'UNE GRANDE ECOLE : INGENIEUR OU GESTION

Le groupe Bull vous propose de débiter votre carrière dans son centre industriel d'Angers.

Au cours des deux premières années, vous serez confiées successivement plusieurs missions dans les différents services de la Direction Financière d'Angers. Parallèlement, vous suivrez une formation théorique et pratique de haut niveau aux méthodes modernes de gestion.

Vous serez amené(e) ensuite à développer progressivement vos compétences et vos responsabilités au sein d'un univers industriel très moderne, selon vos goûts et l'orientation que vous souhaitez donner à votre future carrière.

Le groupe Bull, par la variété de ses activités, de ses métiers et par son implantation mondiale, vous permettra d'envisager de larges possibilités d'évolution.

Adresser votre candidature à :

Cii Honeywell Bull
Direction du Personnel
331, avenue Patton
49005 ANGERS CEDEX

Bull





emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Crouzet recrute ses ingénieurs de demain

La continuité de notre développement dans les technologies les plus avancées (navigation aérienne, traitement de l'information, électronique hybride, télécommunications...) nous permet de vous proposer de débiter votre carrière ou de confirmer une expérience réussie en participant, dans différentes fonctions, à des projets véritablement passionnants : nouveaux systèmes de navigation, réseaux de paiement électronique, nouvelles générations de téléphones publics...

Ingénieurs industrialisation (électronique)

Ils sont responsables (de la phase d'étude jusqu'à la série) de la mise en place des moyens de fabrication des produits (optimisation, coûts, délais, qualité). Ils assurent l'interface entre l'étude et la production, et sont responsables de l'établissement des devis techniques et du lancement.
(réf. 143466)

Ingénieurs d'études (électronique)

Ils prennent en charge la conception et le développement de produits nouveaux, dans le domaine de la navigation aérienne, du paiement électronique, de l'électronique spatiale... Ils travaillent au sein d'une équipe-projet pluridisciplinaire.
(réf. 141000)

Ingénieurs électroniciens "composants"

Ils interviennent sur tous les aspects de l'utilisation des composants dans le développement d'un produit : prospective, aide au choix, technologie, évaluation, standardisation.
(réf. 143417)

Ingénieurs assurance qualité

Ils participent au développement de nos produits en veillant à ce que tous les aspects concourant à la qualité et à la fiabilité soient pris en compte. Ils mettent en place les moyens d'assurance-qualité.
(réf. 143467)

Ces postes s'adressent à des ingénieurs (ESE, ENSAM, ENSAE, INSA, ENSI...) ou des spécialistes de haut niveau dans les spécialités considérées

Postes à pourvoir à Valence



Adresser votre dossier de candidature en précisant la ou les références choisies au responsable du recrutement, Crouzet S.A., 26027 Valence cedex (les entretiens auront lieu à Valence, les frais de déplacements étant remboursés).

LA FILIALE D'UN GROUPE INTERNATIONAL
SPÉCIALISÉ DANS LES DEMI-PRODUITS NON FERREUX
recherche

● AGENT COMMERCIAL EXPORTATION

Expérimenté, anglais courant exigé, allemand souhaité.

● RESPONSABLE TRÉSORERIE

et devises, expérimenté, niveau BTS.

● RESPONSABLE COMPTABILITÉ CLIENTS ET CRÉDIT MANAGER

Niveau BTS ou DUT.

POSTES À POURVOIR EN ALSACE À 40 KM DE MULHOUSE.

Adresser curriculum vitae et prétentions à :
REGIE-PRESSE, sous n° T 044.038 M,
85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

Franche Comté
(3 h de Paris en TGV)

Rowenta

Contrôleur Financier

Filiale française d'un important groupe américain, nous poursuivons notre croissance avec un CA de 400 MF. Le Directeur Financier de notre division commerciale située à Besançon recherche son collaborateur.

Véritable homme d'entreprise, vous supervisez et animez une équipe comptable de 10 personnes. Responsable du reporting à la société mère, vous déterminez les résultats mensuels, élaborez les documents comptables et veillez au respect des procédures. Contrôleur et gestionnaire, vous prenez en charge l'établissement des budgets, l'analyse des écarts et assurez la gestion quotidienne de la trésorerie. Enfin, vous participez activement à la mise en place d'un système informatique intégré.

Votre formation supérieure (ESCP, ESSEC... + DECS) complétée par 2/3 ans d'expérience acquise au sein de la direction financière d'un groupe ou d'un cabinet d'audit anglo-saxons vous incite à assumer une fonction plus large. Vous cherchez l'étape qui vous permettra d'accéder plus tard à une direction financière : c'est l'opportunité que nous vous offrons dans un cadre de travail très agréable où la qualité de vie n'est pas absente (slo à proximité).

Merci d'adresser votre candidature, CV détaillé, photo et salaire actuel en précisant la réf. M 29101 à Nicole Le Breuille
TEG - 18, place Henri Bergson 75008 PARIS.

division de SYSTEMA



La Fnac

recherche
jeune cadre comptable

Nous ne réussissons pas à démontrer, nous avons à l'heure actuelle 13 magasins en province, autonomes dans leur gestion.

Pour l'un d'entre eux, 60 personnes, situé au centre Saint-Jacques à Metz, nous recherchons un cadre comptable.

Auprès du Directeur de magasin, il sera chargé de la comptabilité fournisseurs, de la comptabilité générale et analytique, de la préparation de la paye.

Il participera à l'établissement des budgets et en suivra la réalisation. Il gèrera la trésorerie. Il aura, en outre, la responsabilité d'une équipe composée de personnel administratif et de caissiers.

Les candidats que nous souhaitons rencontrer seront âgés d'au moins 26 ans, de formation DECS, posséderont une expérience minimale de 5 ans, acquise si possible dans la distribution, et complétée par un passage en cabinet d'expertise.

Pierre-Yves Quintin vous remercie de lui adresser votre lettre de candidature à Fnac Metz, centre Saint-Jacques, 57000 Metz.

COTE D'AZUR

S.S.C.I. RECRUTE

UN INGÉNIEUR COMMERCIAL

Professionnel de la vente de produits micro et mini-ordinateurs

Adresser C.V. détaillé sous référence 11.409 à P. LICHOU S.A., Boite Postale 220, 75063 Paris Cedex 02 qui transmettra.

LA GUILDE INTERNATIONALE DU DISQUE

spécialisée dans la vente par correspondance de produits d'édition et d'articles de loisirs cherche à compléter sa jeune équipe MARKETING par un

CHARGÉ D'ÉTUDES

Formation ESC, animé d'une véritable motivation pour le Marketing Direct, vérifiée et consolidée par une première expérience réussie, décidé à prouver ses capacités commerciales et d'innovation au service de l'élaboration du plan Marketing, comme ses qualités de rigueur dans l'analyse des résultats.

Les dossiers complets de candidature (avec niveau de salaire souhaité) devront parvenir rapidement au Département des Relations Sociales, GID, B.P. 1000, 27001 EVREUX CEDEX.

ALSTHOM ATLANTIQUE

NEYRTEC GRENOBLE

NEYRTEC conçoit et réalise des installations complètes dans les domaines des fluides (l'eau particulièrement) et des matériaux, agrégats et minerais (broyage et concassage). NEYRTEC est l'un des établissements du groupe ALSTHOM-ATLANTIQUE : 42000 personnes - 18 milliards de chiffre d'affaires. NEYRTEC recherche

INGÉNIEUR ELECTRONICIEN

Adjoint au Chef de la Section Instrumentation, pour travailler dans un centre d'études et de recherches sur la conception, le suivi de réalisation et la mise en œuvre de systèmes de mesures.

Connaissances en optique et micro-informatique appréciées.

Déplacements de courte durée à l'étranger (peu fréquents).

Anglais souhaité.

Adresser C.V. à NEYRTEC - BP 61X
Service du Personnel - 38041 GRENOBLE CEDEX.



ALUMINIUM ALCAN DE FRANCE
(2 Etablissements - 600 personnes)
Filiale du Groupe Multinational ALCAN recherche son

CONTROLEUR DE GESTION-ADJOINT

Vous avez une formation supérieure de gestion (Sup de Co ou équivalent) et une première expérience de la comptabilité industrielle ou du contrôle de gestion.

Nous vous proposons de secondar notre contrôleur de gestion dans l'établissement et l'analyse de nos différents budgets et plans. Vous participerez également à l'informatisation de nos outils de gestion et aux diverses études nécessaires au contrôle des coûts.

Nos méthodes de gestion sont caractéristiques du style anglo-saxon.

Votre réussite dans ce poste au sein d'une équipe jeune sera la garantie de votre évolution dans notre Groupe en France (8 Sociétés - 2000 personnes).

Basé à CHARTRES, vous concilierez un cadre de vie et la proximité de la capitale.

Vous rencontrerez l'Entreprise dès le premier contact.

Merci d'adresser votre candidature (en indiquant votre rémunération actuelle) à : M.P. LAJARRIGE - Département du Personnel - BP 49 - 28111 LUCE Cedex.

Champagne Deutz

Maison Fondée en 1838
FONDÉE EN 1838 AY (51)

Chef des ventes "efficace" accélérateur commercial des produits vins fins, Vallée du Rhône.

Maison de Champagne réputée pour la qualité de ses produits (50 Millions CA - 75 personnes) recherche pour sa filiale "Cotes du Rhône Deltas" spécialisée dans la production et la commercialisation de vins fins de la vallée du Rhône son

CHEF DES VENTES

200.000 F

Dépendant du PDG du groupe, il aura pour mission d'accroître la pénétration de l'image de marque, d'augmenter et de développer les ventes et profits de cette gamme de produits.

Il fera preuve de son savoir-faire d'homme de terrain et de sa maîtrise en matière d'animateur et de motivation d'une force de vente jusqu'à utiliser celle du groupe soit 100 agents.

De formation supérieure commerciale, il a 40 ans environ, et une expérience dans une fonction identique liée à des produits de luxe vins fins et spiritueux utilisant circuits de distribution modernes et traditionnels haut de gamme.

Merci d'adresser votre C.V. détaillé manuscrit avec photo et salaire actuel sous référence 5440 DGM à notre Conseil.
58, av. de Wagram 75008 PARIS
17, rue Courmoult 51054 REIMS Cedex.

222.2 MORENO CONSULTANTS
Recrutement Structures et Communication

Bull Systèmes Angers (3500 personnes)
recherche pour sa
Division Circuits Imprimés Usines, son

CHEF DU BUREAU D'ORDONNANCEMENT FABRICATION

Ingénieur AM, ESSEC ou équivalent, vous avez le goût du dialogue et de l'animation et vous possédez 3 à 5 ans d'expérience industrielle réussie, si possible dans le domaine de la gestion. Nous vous proposons d'animer un groupe de gestionnaires et de techniciens, et d'améliorer les méthodes de lancement et d'ordonnancement d'ateliers automatisés, en liaison étroite avec les unités de production et les services central. Vous assisterez les différents niveaux de la hiérarchie en fabrication pour les prévisions de charges, en préparant les choix stratégiques. A terme des possibilités d'évolution vous sont offertes vers les domaines opérationnels ou fonctionnels selon vos goûts et aptitudes.

Merci d'adresser votre candidature à

Bull Systèmes Angers
Service Recrutement
331, avenue Patton
49005 ANGERS CEDEX



مكتبة الامم المتحدة

DIVISION CONSEIL RÉALISATION

Envoyer C.V., photo et prétentions sous n° T 043.938 M
DE L'ÉPÉE, 15 bis, rue Réaumur, PARIS-2.

هَذَا مِنْ الْأَمَلِ



Centre National des Caisses d'Epargne et de Prévoyance

Ce nouvel organisme créé par la loi du 1er Juillet 1983 est le chef de réseau des Caisses d'Epargne et de Prévoyance et son agent financier (460 Caisses d'Epargne et 22 Etablissements financiers régionaux). Il a pour mission d'en définir la politique, d'en assurer sa réglementation et son contrôle et d'organiser son développement. Dans cette structure, la Direction Financière est chargée notamment d'élaborer et de mettre en œuvre les mesures financières et comptables nécessaires au développement, à l'organisation et au bon fonctionnement du réseau et de ses organismes. Elle recherche :

- **POUR SON DEPARTEMENT DE LA REGLEMENTATION COMPTABLE ET DES METHODES DE GESTION** chargé de définir et de faire appliquer la réglementation comptable du réseau, d'organiser sur le plan comptable les circuits financiers internes, de développer les méthodes modernes de gestion dans les organismes du réseau (comptabilité analytique, prévisions budgétaires...).

CHEF DU DEPARTEMENT

Rattaché au Directeur Financier, il dirigera le Département de la réglementation comptable et des méthodes de gestion et animera une petite équipe de cadres de haut niveau. Cette fonction s'adresse à un **EXPERT COMPTABLE** (éventuellement HEC, ESSEC, ESCP + DECS) justifiant d'une expérience minimum de six années acquise en Cabinet ou dans un organisme financier. Créatif, rigoureux, il devra aussi être un homme de communication ayant un sens pédagogique développé. (Réf. 1223 M)

ORGANISATEUR COMPTABLE

De formation supérieure (niveau maîtrise) et de préférence, titulaire du DECS, il sera chargé de la conception et de la maintenance des procédures comptables liées au fonctionnement des circuits financiers internes du réseau. Il est nécessaire de pouvoir justifier d'une expérience de 3 à 4 ans de ce type de problèmes, si possible dans une institution financière. Une solide maîtrise du fonctionnement de systèmes informatiques et le sens du dialogue sont indispensables. (Réf. 1224 M)

- **POUR SON DEPARTEMENT DES INVESTISSEMENTS ET FINANCEMENTS INTERNES**, qui a pour vocation de gérer les moyens financiers nécessaires au développement du réseau et de définir la politique générale de leur utilisation

2 HEC-ESSEC-ESCP (ou formation universitaire équivalente)

- L'un se verra confier la conduite de toutes les interventions financières liées à la modification des structures du réseau. Une expérience de 3 à 4 ans du contrôle de gestion dans une structure de type holding est souhaitée. (Réf. 1225 M)
- L'autre sera chargé de la mise en œuvre des financements nécessaires au développement des moyens d'activité du réseau. Une expérience de 3 à 4 ans d'analyse des investissements dans le secteur tertiaire est demandée. (Réf. 1226 M)

Ces deux postes exigent ténacité, esprit de synthèse, goût de la négociation et des contacts sur le terrain.

Une réponse rapide et un examen confidentiel de votre dossier vous sont garantis par notre conseil. Merci de lui envoyer C.V., photo et prétentions sous référence choisie à :

Jean-Claude Maurice S.A. 397 ter, rue de Vouglard - 75015 PARIS

- **POUR SON DEPARTEMENT DE LA PROGRAMMATION FINANCIERE ET DES GARANTIES** qui a pour mission de déterminer et de négocier les conditions de l'équilibre financier de l'ensemble du réseau

3 DIPLOMES DE GRANDES ECOLES DE COMMERCE ou d'INGENIEURS (ou formation universitaire équivalente)

Selon votre profil les fonctions suivantes vous seront proposées :

- Définir les conditions financières des produits et des services offerts à la clientèle, si vous justifiez d'une expérience similaire de deux à trois ans acquise dans une institution bancaire et d'une réelle sensibilité aux problèmes commerciaux et informatiques. (Réf. 1227 M)
- Etudier et définir les conditions du financement global des activités du réseau notamment en préparant les négociations avec les autorités monétaires concernées, si vous possédez une expérience de 2 à 3 ans minimum des problèmes de réglementation bancaire et monétaire. (Réf. 1228 M)
- Organiser et piloter les mécanismes centraux de garantie financière et de réserve du réseau, si vous avez une bonne maîtrise des techniques d'analyse des risques financiers. (Réf. 1229 M)

Sur le plan humain, ces trois postes nécessitent des qualités de rigueur et d'imagination.

- **POUR SON DEPARTEMENT DES ANALYSES ET PREVISIONS FINANCIERES** chargé de la prévision des conditions de financement du réseau et de l'analyse de l'activité de ses organismes

STATISTICIEN (ENSAE-ISUP)

Il aura pour mission d'établir et de conduire les projets nécessaires à la satisfaction des besoins de la Direction en matière de collecte, de traitement et de diffusion des informations financières sur l'activité des organismes du réseau. (Réf. 1230 M)

Ce poste nécessite une bonne maîtrise des techniques informatiques et un réel attrait pour le traitement des problèmes financiers.



IMPORTANTE SOCIETE DE CONTROLES TECHNIQUES
C.A. de 350 MF - 1400 personnes en France et à l'étranger, recherche

LE RESPONSABLE DE SON ACTIVITE ANALYSES METALLOGRAPHIQUES JEUNE INGENIEUR CHIMISTE

Pendant quelques mois, il devra, sous l'autorité du responsable actuel, assimiler les méthodes d'organisation et de gestion et se mettre au courant des techniques employées.

A l'issue de cette première période il assurera l'intégralité des fonctions du responsable actuel et devra penser développement et diversification.

Nous souhaitons rencontrer un candidat ayant 5 ans d'expérience industrielle capable et désireux de prendre rapidement des responsabilités.

La pratique de l'anglais sera un atout.

Le poste est basé en proche banlieue parisienne.

Envoyer C.V. détaillé à CEP, M. BARRE - DCI

34, rue Rennequin - 75017 PARIS.

Importante société d'électronique située en banlieue Sud-Ouest recherche pour ses applications Télématique

Jeunes ingénieurs

3 à 5 ans d'expérience en développement de logiciel temps réel.

Adresser votre dossier de candidature sous réf. 5508 AS/GO, à Média-System, 104 rue Réaumur 75002 Paris.

Ingénieur développement

CECA S.A. se situe parmi les leaders internationaux de la chimie de spécialités. Nos produits, grâce à leur diversité, trouvent des débouchés dans tous les secteurs de l'industrie. L'importance croissante que nous avons accordée à la fonction développement, ces dernières années, nous a permis de répondre aux besoins d'une clientèle industrielle étendue, en France comme à l'étranger (65 % du C.A. réalisé à l'export en 83, 28 filiales étrangères).

Dans ce cadre, nous recherchons un ingénieur développement. Vous seconderez le responsable de notre division développement, plus particulièrement dans la réalisation d'études techniques et économiques concernant les procédés de fabrication de nouveaux produits. Vous participerez également à la genèse des idées pour les nouveaux produits.

Nous souhaitons rencontrer, pour ce poste, un candidat de formation ingénieur ou équivalent, possédant de bonnes connaissances en Chimie Chimique et en Biologie. Une première expérience dans une fonction équivalente ou dans une fonction technique y préparant est indispensable pour mener à bien la mission confiée.

Enfin, de bonnes connaissances en anglais sont nécessaires. Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo sous réf. M/23 à CECA S.A. - DPRS - 11, av. Morane-Saulnier - B.P. 66 - 78141 VELIZY-VILLACOUBLAY Cedex.

CECA SIA
CHIMIE DE SPECIALITES

JE PENSE, J'AGIS, JE VIS.



"Penser, mais pas seul. L'informatique d'avant garde développée par TELESYSTEMES implique l'esprit d'équipe tout en gardant une liberté d'action.

Agr. c'est intégrer en prenant mes responsabilités pour que TELESYSTEMES conserve sa position de leader en matière de communication et de réseaux.

Vivre chez TELESYSTEMES c'est développer mes connaissances des techniques de pointe, de l'ingénierie de systèmes par exemple, mais aussi exporter aux 4 coins du monde la maîtrise TELESYSTEMES.

Ce qui ne m'empêche pas de mener une vie familiale où je peux pratiquer mes loisirs préférés.

Il faut un temps pour tout... L'innovation et la conquête du marché national (banque, santé, distribution, collectivité...), c'est notre objectif.

L'écoute du marché, la souplesse, l'adaptation pour avoir une croissance plus rapide encore, c'est notre stratégie.

Des activités différenciées confiées à des unités opérationnelles autonomes et polyvalentes, c'est notre structure. 1984 nous permet d'être le leader des systèmes et services télématiques, grâce à nos métiers : la gestion temps

réel, la communication électronique et l'information automatisée.

Notre croissance, ce sont les 200 postes qui seront offerts au cours de l'année 1984. Informaticiens confirmés ou débutants, vos objectifs, votre stratégie sont les nôtres.

Vous êtes, vous serez les spécialistes d'avant garde BULL (grands et moyens systèmes), IBM (grands et moyens systèmes), DEC (VAX), PRIME, micro (P.C.), microprocesseurs, réseaux...

C'est vous qui continuerez notre avance technologique en VIDEOTEX, carte à mémoire, gestion, réseaux, bureautique, télécommunication...

Prenez contact en écrivant à TELESYSTEMES S.A. Service Gestion et Recrutement 115, Rue de Bac - 75007 PARIS - Tél (1) 544.38.98

telesystemes
DES METIERS POUR PENSER, AGIR, VIVRE.

Une société industrielle - 2500 personnes - réalisant plus d'un milliard de CA et appartenant à un groupe international recherche son

Trésorier

Sous l'autorité du Directeur Financier, il aura la responsabilité de la gestion de trésorerie, du suivi des relations et conditions bancaires, du reporting spécifique à la fonction (prévisions à court terme, analyse des réalisations, etc.).

Le candidat retenu devra justifier d'une expérience d'au moins 5 années au sein d'une banque ou d'une grande entreprise dans un poste similaire.

Le poste est à pourvoir en proche banlieue Est de Paris.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. 80684 M à HAVAS CONTACT - 1, place du Palais Royal - 75001 PARIS qui transmettra.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Votre avenir en trois dimensions

Construisons-le ensemble. Pour réussir la deuxième phase de notre stratégie circuits hautes performances, nous avons besoin de vous. Nous recherchons des ingénieurs confirmés et débutants.

Ingénieurs de développement de procédés.

Ingénieurs photolithographie.

Ingénieurs de test.

Ingénieurs qualité et fiabilité.

Ingénieurs d'assemblage (boîtiers circuits).

Ingénieurs produits (marketing).

Ingénieurs d'applications

Ingénieurs de conception de circuits (VLSI).

Informaticiens (conception de logiciels CAO).

Ingénieurs de vente (formation électronique).

Pour en savoir plus sur les postes proposés, écrivez rapidement à Pierre Yves Siraudin, Matra Harris Semiconducteurs, BP 942 - 44075 Nantes Cedex.



le nouveau monde des micromondes



Audit Expertise Comptable HEC-ESSEC-ESC...

Notre développement est lié avant tout à la valeur technique et humaine de nos collaborateurs que nous choisissons avec soin. En ce début d'année 1984 nous prévoyons l'intégration à notre bureau parisien de 3 professionnels.

Manager 300.000+

Réf. 4125 G - Vous avez 7 à 10 ans d'expérience. Vous vous verrez confier la responsabilité d'une cellule opérationnelle de notre bureau. Votre personnalité, votre formation technique et votre aptitude à la gestion devront être de tout premier ordre. Vous aurez à manager à la fois des hommes et de grands dossiers de commissariat. Une connaissance du milieu bancaire sera appréciée. Vous aurez votre place dans notre structure de décision.

chef mission audit

Réf. 4126 G - Jeune diplômé ou mémorialisé, vous intervenez auprès de Sociétés cotées ou importantes. Vous devez donc avoir une bonne maîtrise du commissariat. Nous serons sensibles à la valeur de votre formation initiale et à votre désir d'évolution au sein de notre groupe.

assistant réviseur

Réf. 4127 G - Vous avez votre DECS et éventuellement un certificat supérieur et vous possédez à fond les bases de votre métier en matière de surveillance comptable. Vous pourrez terminer votre stage chez nous et vous perfectionner en commissariat dans un contexte particulièrement enrichissant.

Notre Société évolue très vite et offre donc de belles perspectives nationales ou internationales à des professionnels ambitieux.

Merci d'adresser votre CV à notre Conseil, 15 Rue du Louvre PARIS 1^{er} - (01) 233.09.27, chargé de cette recherche dans la plus totale discrétion. Préciser la référence du poste.

nervet pont conseil

Ingénieur commercial H ou F (chimiste ou physicien)

- Des techniques de pointe
- Une société performante
- Un grand groupe international

sance et gérer de façon très autonome votre activité avec l'assistance de deux techniciens, tel est l'ensemble de responsabilités que vous confie la Direction Commerciale.

Nous vous remercions d'écrire, sous référence M/3905, à Hélène REFREGIER qui étudiera votre candidature à titre confidentiel.

SERTI 49, av. de l'Opéra
75002 Paris



Filiale française d'un des leaders mondiaux de l'industrie pharmaceutique, nous représentons déjà un milliard de personnes, pour un C.A. de plus d'un milliard de francs, en progression constante.

Nous vous proposons une mission de confiance :

Optimiser la rationalisation et l'informatisation des procédures financières et comptables

Notre Direction Financière et Comptable ouvre un poste qui sera à la mesure de vos idées et de votre dynamisme : analyser les besoins, proposer et coordonner l'amélioration des procédures financières et comptables pour et avec les Services utilisateurs. Vous assurerez la liaison avec notre équipe informatique.

Un poste-clé de réflexion et d'analyse, mais aussi un rôle moteur qui conviendra à un jeune diplômé d'une Grande Ecole Commerciale qui ait déjà vécu pendant au moins 2 ans l'utilisation active de l'informatique et de la bureautique dans le domaine financier et comptable... et qui bien sûr maîtrise l'anglais.

Voici un excellent poste « tremplin » pour une promotion dans notre Groupe, attentif à l'évolution de carrière de ses cadres.

Adresser votre dossier (lettre manuscrite, C.V., photo et salaire actuel), sous réf. 4/CIP/LM, à notre Conseil qui garantit toute discrétion.

Raymond Poulin Consultants
74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

AFCOREM

Grande distribution futur directeur export

Nous sommes un des leaders dans notre secteur (CA : 22 milliards), en dynamisme et en résultats car nous misons sur le potentiel de nos collaborateurs.

Nous sommes organisés depuis 8 ans en import, nous avons décidé d'exporter.

Nous avons les moyens de notre développement, nous recherchons un entrepreneur, voire un créateur d'entreprise.

Dans l'immédiat, vous vous mobilisez sur le secteur Proche et Extrême-Orient, vous créez votre propre gamme de produits auprès de nos fournisseurs, vous négociez vos contrats. Votre succès vous permet, à 18 mois, de diriger notre équipe export sur le monde entier.

Nous devons intéresser un homme de formation supérieure (HEC, ESSEC, ESC...), ayant une expérience réussie de 5 à 8 ans en export. La hauteur du défi suppose un homme d'action, habité aux objectifs (réussite), capable de réelle autonomie et fort négociateur.

Bien sûr, vous parlez couramment l'anglais et maîtrisez probablement d'autres langues.

Vous avez bien compris qu'il s'agit d'un challenge peu commun et que votre rémunération dépendra de votre expérience.

SEFOP notre conseil, vous parlera de nous. Merci de nous adresser votre dossier sous référence DE 101M.

SEFOP 11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTHEC

steria INGENIERIE

VELIZY

LA DIMENSION HUMAINE

(100 Ingénieurs) dans un

**GRAND GROUPE
PRIVE FRANCAIS**

(1000 Ingénieurs)

leader en ingénierie informatique

vous invite à participer à son

DEVELOPPEMENT NATIONAL et INTERNATIONAL

dans les domaines : Automatisation, Production, Télévision, Simulation, Commutation et Téléphonie.

VOUS ETES INGENIEURS INFORMATIENS

avec 3 à 8 ans d'expérience et souhaitez mettre en valeur votre capacité d'innovation et votre sens des responsabilités.

VEZ-VOUS CONSTRUIRE L'AVENIR AVEC NOUS

Vous dirigerez ou rejoindrez des équipes travaillant sur des projets intéressants et variés et disposant de méthodes de travail et d'outils modernes de développement.

Merci d'adresser votre candidature (lettre + C.V.) à :

steria J.C. NARCONTI STERIA
26, avenue de l'Europe
78140 VELIZY.

responsable réseaux

Nous sommes l'un des tout premiers constructeurs d'équipements en Europe et notre taux global d'expansion est important. Dans le cadre de notre développement, nous recherchons, en staff de la Direction Générale, à Paris, 2 spécialistes :

1. Ingénieur supérieur (SUPLEC, SUP TELECOM...) âgé d'environ 38 ans, il aura pour missions d'intervenir à tous niveaux internes ou externes sur les problèmes liés aux réseaux : Conseil de la Direction Générale et de la Force de vente, participation à toute action mettant en œuvre les problèmes « réseaux », réunions techniques, relations P.T.T.

Il est demandé une expérience acquise dans cette branche soit chez un constructeur, soit dans une Société de Services et des connaissances approfondies des réseaux (TRANSPAC, SNA).

(Réf. : 33.96/58/576)

responsable productique

Véritable spécialiste des problèmes de gestion de production, son rôle consistera à être le conseil à tous niveaux internes et externes, dans le domaine « Productique ». Agé d'environ 38 ans, de formation Ingénieur ARTS et METIERS ou équivalent, il aura une large expérience de la Gestion de Production Informatisée (GPI) : post-processors, il acquies en Entreprises et préfère travailler au sein d'une Société de Services.

(Réf. : 33.97/57/577)

Pour ces deux postes, anglais indispensable.

Envoyez C.V. + photo et salaire actuel sous référence respective à ADEQUATION 62/64 avenue Emile Zola 75015 Paris.

Adequation

مكتبة من الامم

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

JOBIN YVON

DIVISION D'INSTRUMENTS S.A.
Société d'instrumentation scientifique proche banlieue
sud recrutée pour faire face à son développement.

4 TECHNICIENS SUPERIEURS

... niveau BTS-DUT électronique (3 postes)
... mesures physiques (1 poste)

- 1°) DEPARTEMENT ETUDES : ELECTRONICIER
avec pratique confirmée des microprocesseurs et
connaissances informatiques pour réalisation de
prototypes.
 - 2°) DEPARTEMENT RECHERCHE :
ELECTRONICIER notions informatiques et automa-
tismes, responsable de la conception et la réalisation
des fonctions électroniques pour télécomm. optique.
 - 3°) DEPARTEMENTS COMMERCIAUX :
ELECTRONICIER notions informatiques indispen-
sables.
- Dans le cadre du service après-vente, il assure en
France et à l'étranger (voyages fréquents), l'installa-
tion et la maintenance des instruments.
- 4°) SERVICES DE PRODUCTION : mesures physiques,
option techniques instrumentales, montage final,
réglage et recette d'instruments de spectrométrie
d'émission (plasma, étincelle). Interventions exté-
rieures de courte durée.
- Pour tous ces postes il est demandé :
- une expérience industrielle de 2 à 3 années dans un
domaine proche.
 - Une connaissance de l'anglais (lu et parlé).
- Envoyer C.V., photo et prétentions (discretions assurées),
à : JOBIN YVON - Affaires Sociales - BP 118
91163 LONGJUMEAU Cédex.

Ingénieur d'affaires

Informaticien grands projets - La jeune filiale française d'un groupe britannique implanté dans 30 pays et spécialisé dans le développement et la commercialisation de systèmes informatiques de gestion de grands projets destinés aux grandes entreprises, recherche un ingénieur d'affaires. Basé à Paris et rapportant à la direction générale, sa mission sera de commercialiser une solution informatique originale et complète simplifiant la gestion des grands projets (planification, ordonnancement, gestion des coûts...) de la conception à la réalisation dans des secteurs variés : ingénierie, TP, offshore, pétrochimie, aéronautique... Ce poste s'adresse à un candidat âgé de 30 ans minimum, de formation ingénieur, école de gestion ou équivalent, ayant soit l'expérience de la gestion de grands projets acquise dans l'ingénierie, grands groupes, sociétés de conseil et souhaitant la valoriser, soit celle de la vente de produits similaires acquise en SSC ou chez un constructeur. Ce poste, compte tenu de la structure et de l'évolution de la société, offrira d'excellentes perspectives de carrière à court terme. La formation sera assurée dans divers pays européens. La pratique de l'anglais est nécessaire. La rémunération de haut niveau, tenant compte essentiellement du calibre et de l'expérience du candidat retenu sera assortie d'une voiture de fonction. Ecrire à H. MICHERON en précisant la référence A/R9036M.

PA

3, rue des Graviers - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Ingénieur support technique

Terminals graphiques - Cette société nouvellement créée en France, filiale d'un groupe britannique jouissant d'une bonne image de marque, spécialisée dans le développement, la fabrication et la commercialisation de terminaux graphiques haute performance, recherche un ingénieur support technique. Basé dans la proche banlieue sud de Paris et placé sous l'autorité de la direction générale, il prendra en charge l'ensemble de l'assistance technique à la clientèle (service avant-vente, installation, mise en route de terminaux et systèmes graphiques). Ce poste conviendrait à un ingénieur électronicien ou informaticien, âgé de 30 ans minimum, ayant une expérience similaire, acquise chez un constructeur et désirant évoluer à court terme vers la responsabilité de ce département. Il aura une bonne connaissance du français 77 ainsi que de l'anglais et si possible des normes GKS et des protocoles de transmission. D'excellentes perspectives de carrière seront offertes à un candidat ayant l'esprit d'initiative et capable d'évoluer avec les structures. La rémunération, fonction de l'expérience, sera assortie d'une voiture de fonction. Ecrire à H. MICHERON en précisant la référence A/R9039M.

PA

3, rue des Graviers - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Cadre commercial

Paris

Assurances - Ce cabinet de courtage en assurances est l'un des plus importants de France et possède des correspondants dans le monde entier. Il recherche pour son agence de Paris un jeune cadre commercial. En collaboration étroite avec le directeur d'agence, il participera à l'animation de l'activité portefeuille de clients et se consacra essentiellement au développement commercial : recherche d'une clientèle nouvelle (PME et PMI), recherche et mise au point de produits nouveaux, définition, réalisation et suivi d'actions commerciales. Ce poste s'adresse à un candidat âgé de 26 ans au moins, possédant une bonne formation générale, il aura acquis une première expérience commerciale, soit dans les assurances, de préférence, soit plus largement dans le secteur tertiaire. Une formation technique est assurée. La rémunération sera fixée en fonction de l'acquis. Elle sera composée d'un fixe et d'une partie variable liée aux résultats. Ecrire à M. OLARI en précisant la référence A/4670M.

PA

3, rue des Graviers - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Jeune chef de projets

Négoce international

Paris - Cette compagnie commerciale, leader dans son domaine d'activité, (chiffre d'affaires de 5,5 milliards de francs - effectif de 120 personnes) recherche pour son siège social situé aux Champs-Élysées, un jeune informaticien de haut niveau. En relation étroite avec le directeur informatique, et animant une petite équipe, il conduira le développement, la mise en place d'applications très variées (négoce-change-marchés à terme...), sera responsable de l'architecture du système d'information, et de l'organisation du travail. L'environnement technique (IBM 38-25 terminaux-applications temps réel-connexion de micros IBM PC) et le contexte général motivent par exemple un jeune ingénieur diplômé d'une grande école qui disposerait déjà d'une expérience convaincante en informatique de gestion. La rémunération tiendra compte de l'expérience et du potentiel du candidat retenu. Ecrire à J. HAZAIRE en précisant la référence A/2451M.

PA

3, rue des Graviers - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

abeille paix

Un des premiers Groupes de l'Assurance
recrute pour son département informa-
tique installé près de SAINT-LAZARE

jeunes DIPLOMÉS HF

titulaires d'un diplôme ingénieur ou ma-
îtrise scientifique (mathématiques, physique
par exemple).

Une carrière dans l'informatique : vous
intéressez, le Groupe se chargera de vous
donner une solide formation théorique et
pratique.

Envoyer C.V., photo et présent. à N. 3633
PUBLICITEES REUNIES 112, Bd
Voltaire - 75011 Paris qui transmettra.

LA CHAMBRE SYNDICALE DES BANQUES POPULAIRES organisme de tutelle de
38 banques régionales recherche pour son département Contrôle Général

Un Chargé d'Etudes

Réf. CN 57

Vous serez en relation avec la Commission Ban-
caire et les banques du groupe.

Vous concevrez et mettrez en œuvre des
méthodes de contrôle des documents comptables
et réglementaires.

Diplômés de l'enseignement supérieur, ayant acquis une première expérience bancaire, vous avez de la
rigueur, le goût de l'analyse et des contacts.

Adressez votre candidature manuscrite accompagnée d'un C.V., photo et indication de la rémunération
actuelle sous référence du poste choisi à Any NOE

Un Responsable du Service Encadrement du Crédit

Réf. CN 64

Vous assurerez l'animation du service chargé de
la gestion, de l'encadrement du crédit au niveau
du groupe, des études en ce domaine, et des rela-
tions avec les autorités monétaires.

**Banque
Populaire**

Chambre Syndicale des Banques Populaires
131, avenue de Wagram 75017 PARIS CEDEX 17

INGENIEUR EN TELECOMMUNICATIONS

Notre Service RESEAUX - COMMUNICATIONS - VOIX
vous propose de participer à la définition des produits réseaux, au choix des technologies
et au développement de certains de ses produits.

Ce domaine d'activité concerne plus particulièrement :

- l'architecture des réseaux,
- les réseaux locaux,
- l'étude de la connexion au futur réseau (réseau numérique à intégration des services)
développée par les administrations FTI des différents pays,
- le développement éventuel de VLSI.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier
de candidature complet (lettre, C.V., présentations)
sous référence 15610 M. à M. MICHEL COBINEAU
BULL TRANSAC - BP 92 - 91301 MASSY.

**Bull
Transac**

Préparez les communications du futur

Membre d'un puissant groupe industriel français, dont nous sommes le fer de lance technologique, nous avons dans le
secteur de l'électronique professionnelle une réputation qui nous permet d'être compétitifs sur les marchés internatio-
naux. De la liaison par câble aux transmissions par satellite, du civil au militaire, une infinité d'applications temps réel
passionnantes sont prises en charge par de petites équipes pluridisciplinaires et autonomes bénéficiant de puissants
moyens informatiques basés sur minis et mégaminis 16 et 32 bits. Souhaitant renforcer notre potentiel technique en
région parisienne nous recherchons :

Responsable génie logiciel

250.000 F

Informaticien confirmé, vous souhaitez maintenant faire bénéficier autrui des méthodes de travail et des connaissances
en matière de soft. que vous avez acquises sur différents projets temps réel. Homme de relation, en position fonction-
nelle, vous aurez l'importante responsabilité d'évaluer les nombreux logiciels proposés sur le marché, de les introduire
dans l'entreprise et de former nos ingénieurs à leur utilisation optimale. Parallèlement vous mettrez en place les métho-
des permettant d'assurer la qualité et la gestion des logiciels que nous élaborons. La réussite dans ce nouveau poste dont
la rémunération se situera entre 220 et 250.000 francs par an en fonction de l'expérience acquise, vous permettra d'évo-
luer au sein d'un groupe. Réf. A/2427M.

Responsable qualité logiciel

200.000 F

Etablir des procédures de développement de logiciel, définir leurs critères de qualité et mettre en place, en liaison étroite
avec les différentes équipes-systèmes les moyens de leur respect, en bref, être responsable de la qualité de nos logiciels
sera votre mission. Cette fonction nouvelle de l'informatique que vous pourrez développer selon votre tempérament,
vous nous créons pour vous au sein de notre équipe qualité. Vous êtes informaticien de formation. Votre première expé-
rience de l'analyse de systèmes complexes impliquant une méthode de programmation structurée vous a sensibilisé aux
impératifs de la maintenance des logiciels. Si vous avez de plus une forte motivation pour les problèmes de qualité, nous
vous donnerons les moyens de réussir et d'évoluer. Dans l'immédiat, votre rémunération annuelle s'échelonnait de 160
à 200.000 francs en fonction de votre potentiel. Réf. A/2488M.

Ingénieurs analystes

160.000 F

Soutenus par l'atelier logiciel au niveau méthodes, outils et qualité, ces informaticiens prendront en charge l'analyse
d'importants projets temps réel. Ces postes pouvant évoluer à moyen terme vers des fonctions de chefs de projet,
s'adressent de préférence à des ingénieurs en informatique souhaitant approfondir une première expérience même
courte de soft d'applications industrielles. La rémunération pourra s'échelonner entre 120 et 160.000 francs annuels en
fonction de leur acquis. Réf. A/2489M.

Ecrire ou téléphoner à J. SCARINOFF en précisant la référence choisie.

PA

3, rue des Graviers - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Groupe industriel français de taille européenne (10000 p., 3 milliards de F de CA consolidé, 30 sites de production dont 10 à l'étranger), nous amorçons une politique de recentrage de nos activités et de décentralisation de notre système d'information.

Nous créons à notre siège parisien le poste de

responsable de l'audit interne.

Votre mission : assurer une plus grande cohérence des procédures administratives, comptables et financières, apporter à la direction générale des jugements et des recommandations permettant d'améliorer notre efficacité et de prendre certaines options.

Nous recherchons un cadre de 33 ans minimum, de formation grande école commerciale + DECS, ayant acquis une solide expérience d'audit dans une affaire industrielle de bonne dimension et maîtrisant l'anglais (l'allemand serait apprécié). Le poste implique, bien sûr, des déplacements en France et à l'étranger.

Notre consultante, Mme M.C. TESSIER, vous remercie de lui écrire à Paris (réf. 4468 LM).

un ingénieur, à Lyon, dirigeant la fabrication d'outils industriels.

Après des années difficiles, notre PME (250 p. - 80 MF de C.A./an) se redresse et repart à l'attaque. Notre nouvelle organisation va nous permettre de valoriser notre savoir-faire et de mieux exploiter la qualité reconnue de nos produits.

Voulez-vous contribuer à ce nouveau départ ? Vous dirigez les ateliers de production en petites et moyennes séries en améliorant la souplesse et les performances de notre équipement.

Ingénieur généraliste, vous avez, à 30 ans au moins, l'expérience de la production ; voulez-vous mieux utiliser vos idées et décider plus souvent ? Chez nous, vous serez vite l'un des patrons de notre usine.

Notre consultant, D. MARTINON, vous remercie de lui écrire à Lyon (réf. 934 LM).

BOURSE DE PARIS



un chef de projet formé aux valeurs mobilières pour piloter nos applications décentralisées.

Le centre informatique de la Bourse a entamé la décentralisation, sur un parc de minis distribués, d'une large part des traitements qu'elle effectuait au profit d'une trentaine d'agents de change.

Vous prenez la tête de l'équipe chargée des développements décentralisés, conduisez les études préalables, réalisez les analyses fonctionnelles, encadrez l'équipe de réalisation, tout en raisonnant comme un chef de produit.

Ingénieur ou universitaire, vous avez acquis, à 5 ans, une solide culture bancaire en pilotant des projets de bonne taille, sur gros systèmes et/ou sur minis, dans une banque, un établissement financier ou chez un conseil, et êtes aujourd'hui rodé à la gestion des valeurs mobilières. Venez tirer chez nous le meilleur parti de votre compétence.

Notre consultant, J. TALLIEU, vous remercie de lui écrire à Paris (réf. 4432 LM) à "Carrières de l'Informatique".



ALEXANDRE T.C. SA
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
17, RUE SERVIENT - 69003 LYON

MEMBRE DE SYNTec

HEC, ESSEC, ESCP ou ingénieur Grande Ecole

et peut-être une première expérience de vente acquise "sur le terrain". Vous avez ainsi pu tester votre goût et vos aptitudes pour le commercial. Vous cherchez maintenant l'entreprise où vous pourrez progresser dans votre carrière, vos responsabilités et votre rémunération.

A PARIS ou LYON

nous vous proposons de commercialiser auprès de tous les circuits de distribution nos produits Electronique Grand Public et Informatique : notamment notre ordinateur professionnel TPC qui se distingue par ses performances et ses caractéristiques techniques de pointe ; mais aussi nos jeux éducatifs, calculatrices et micro-ordinateurs portables. Vous vous verrez donc confier des produits performants, conçus comme instruments de travail des cadres ou de pédagogie moderne.

Monique NERVET vous prie de lui adresser votre candidature avec photo et rémunération souhaitée sous référence ECD/0184/1M à TEXAS INSTRUMENTS FRANCE
8/10, avenue Morane Saulnier
78140 VELIZY-VILLACOUBLAY



TEXAS INSTRUMENTS FRANCE

Un excellent commercial pour vendre notre "connectique"

Nos produits : les connecteurs et supports pour circuits intégrés que nous proposons à l'électronique et aux industries qui lui sont liées.

Nous attendons votre performance sur ce marché porteur : nous vous souhaitons bon technicien, commercial confirmé dans la vente de composants industriels et doué pour la négociation et l'initiative.

Votre mission : suivre nos clients et distributeurs, prospecter votre marché, la France entière, à partir de Paris, votre base, développer vos ventes, établir vos prévisions, choisir votre stratégie et votre publicité.

La connaissance de l'anglais vous sera nécessaire.

Monique NERVET vous prie de lui adresser votre candidature avec photo et rémunération souhaitée sous référence EMCD/184/1M à :
TEXAS INSTRUMENTS FRANCE
8/10, avenue Morane Saulnier
78140 VELIZY-VILLACOUBLAY



TEXAS INSTRUMENTS FRANCE

responsable fiscal

HF

Par suite de son développement, Hewlett Packard France crée le poste de Responsable Fiscal (EVRY). Relevant fonctionnellement du Directeur Fiscal européen, il dépend hiérarchiquement du Directeur Financier de Hewlett Packard France.

Sa responsabilité s'étend à la Division Commerciale d'Evry et à la Division Fabrication de Grenoble. Il est en relation avec les services comptables, juridiques et avec les forces de vente et traite tous problèmes fiscaux y compris ceux relatifs au personnel.

Le candidat, âgé d'une trentaine d'années et de formation supérieure, a une expérience réussie de 3 à 5 ans comme responsable fiscal d'une entreprise de type anglo-saxon. Le poste requiert une forte personnalité autonome, mobile, ouverte à la communication, capable de résoudre les problèmes et de vendre des solutions. La connaissance de l'anglais est indispensable. Le poste offre de réelles possibilités d'évolution au niveau Europe. La rémunération sera fonction des exigences du poste.

Ecrire avec CV, et prétentions sous la réf. 11103/M à H. Bouet, Sema-Selection : Centre Metra 16/18, rue Barbès 92126 MONTRouGE.



HEWLETT PACKARD

sema selection Paris - Ling - Lyon - Marseille - Toulouse



Une Société de Chargeurs S.A.

Notre Entreprise est spécialisée dans la fabrication de produits d'émission marqués destinés au grand public. Nous réalisons en France environ 400 millions de C.A. et nous sommes leader dans notre domaine. Nous disposons d'une importante unité de production située à Beauvais, travaillant en feu continu (processus chimique). La fabrication (processus) et le montage bénéficient chaque année d'importants budgets d'investissement pour améliorer de façon permanente les performances de production. Ceci nous conduit à rechercher :

CHEF DU BUREAU D'ETUDES TRAVAUX NEUFS

Rattaché au responsable du service équipement et en liaison avec les méthodes et les services techniques, le bureau d'études est responsable de la définition et de la mise en œuvre des nouveaux équipements. Ceci implique les études (conception, faisabilité, les plans et les plannings de réalisation, la négociation, le choix et le contrôle des sous-traitants et prestataires extérieurs, le suivi budgétaire. Le titulaire du poste participe à l'animation et à l'organisation du travail d'une équipe de 7 personnes (ingénieurs, dessinateurs). Nous souhaitons confier cette responsabilité à un ingénieur (25 ans minimum), de formation supérieure technique possédant d'une part une spécialisation "automatismes" et d'autre part une expérience significative des fonctions R.E. et T.R. La connaissance des contraintes d'une industrie de process serait bien évidemment appréciée. Connaissance de l'anglais souhaitée. Les conditions offertes, les perspectives d'évolution du poste, les projets de l'Entreprise, sont de nature à intéresser une personnalité de valeur. Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M 6626 V, à :

EGOR INDUSTRIE
8 rue de Bezi 75008 Paris



Elastomères



Débuter une carrière dans notre groupe par la fonction commerciale

une opportunité pour un jeune

INGENIEUR

Généraliste ou génie chimique + ESICA

Tel est le challenge que propose ESSO CHIMIE FRANCE (5 milliards de C.A. dont 40 % à l'export, 1.200 personnes), filiale pétrochimique du plus important groupe mondial. Elle souhaite confier à un jeune collaborateur le développement d'une gamme de produits techniques : élastomères, caoutchoucs synthétiques. Au sein d'une équipe légère et motivée, et après une formation technique adaptée, l'ingénieur commercial prend en charge la gestion du courant d'affaires auprès d'une clientèle industrielle diversifiée : pneumatiques, sous traitants de l'automobile. Nous souhaitons rencontrer un jeune ingénieur (Centrale, Mines, AM, ESC, ENSCM, ESICA) dont la formation a été idéalement complétée avec un diplôme d'une école spécialisée.

Débutant ou disposant d'une courte expérience en production ou dans un service technique de l'industrie du caoutchouc, il souhaite donner une nouvelle orientation à sa carrière dans un groupe dynamique et performant. Mobile et disponible, il est susceptible d'évoluer vers d'autres fonctions (marketing ou production).

La pratique de l'anglais est vivement souhaitée. Le poste est basé à Paris. Merci d'adresser CV, lettre de candidature, photo et rémunération actuelle, sous réf. M 6507 V, à :

EGOR INDUSTRIE
8 rue de Bezi 75008 Paris



BANQUE

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE EUROPÉENNE

recherche pour PARIS

ASSISTANT du DIRECTEUR du Département

CORPORATE PLANNING & CONTROL

- Fonctions : Participation à la conception et à la mise en œuvre d'outils de planification et de contrôle. En contact étroit avec les services opérationnels, développement et évolution des systèmes d'information et de gestion.

- Profil souhaité : formation supérieure de type HEC, ESSEC avec une solide option comptable.

- Expérience professionnelle de 2 à 3 ans acquise en qualité de collaborateur ou de contrôleur de gestion dans une Direction Administrative d'une société multinationale. Un passage dans un cabinet d'audit anglo-saxon serait un plus.

- Anglais courant indispensable.

Envoyer CV, photo et prétentions qui seront traitées confidentiellement à :

M. J. Lhopiteau, Directeur du Personnel
Banque de la Société Financière Européenne
20, rue de la Paix - 75002 Paris

INGENIEUR SYSTEME MICROPROCESSEURS



Dans le cadre de notre expansion sur le marché des distributeurs de carburants, systèmes et périphériques de gestion automatisés des stations-services nous

cherchons un ingénieur Système Microprocesseurs. Diplômé d'une grande école (SUPLEC, ENSEEHT, ENSI...), vous avez acquis une première expérience dans le domaine de l'électronique digitale et des microprocesseurs.

Votre mission : concevoir et développer des logiciels en encadrant une équipe de techniciens. Vous maîtrisez, bien sûr, l'anglais.

Merci d'écrire à Bernadette BOUTE sous référence 1374.

Information téléphonique sur nos opportunités de carrière 24 h/24 au (1) 742.86.50.



carrières

la technique pour les hommes

7 rue Pasquier 75008 Paris Tél. (1) 742 14 40 - Lyon - Lille - Toulouse

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Société d'Etudes et de Conseil
en marketing et communication

tmo
CONSULTANTS

recrute
dans le cadre de son expansion courante :

- **UN DIRECTEUR D'ETUDES QUANTITATIVES** (3 à 5 ans d'expérience), avec bonne maîtrise des techniques d'analyse de données.
- **UN CHARGÉ D'ETUDES EXPERIMENTALES** (en poste depuis 2 ou 3 ans) intéressé par la jonction qualitatif/quantitatif.
- **UN CHARGÉ D'ETUDES INDUSTRIELLES** (en poste depuis 1 ou 2 ans, de préférence en industrie).

Curriculum vitae + photo à T.M.O.
22, rue de 4-Septembre, 75002 PARIS.

SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE FRANÇAISE
de tout premier plan, recherche pour sa DIRECTION
DU PERSONNEL en proche Banlieue Parisienne

**Jeune Cadre
Gestion du Personnel**

HEC, ESSEC, ESC...

possédant, si possible, première expérience de 2 à 3 ans.
Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV et prétentions) sous réf. 34329 à HAVAS CONTACT
1 Place du Palais Royal 75001 PARIS qui transmettra.

VILLE DE GENNEVILLIERS

recherche

pour son conservatoire (E.N.M.).

1 PROFESSEUR ANIMATEUR

- Solides références et expérience musicales (si possible C.A.).
- Aptitude à travailler avec l'équipe pédagogique et à chercher nouvelles ouvertures vers la population : milieux scolaires, enfants et jeunes, quartiers, C.E., radio locale, etc.

Candidature à adresser à Monsieur le Maire,
Centre Administratif, 177, avenue Gabriel-Péri,
92230 GENNEVILLIERS.

Jeunes Ingénieurs

Expérience micro-informatique

Etablissement spécialisé dans les opérations financières internationales, filiale d'une grande banque d'affaires française, recherche de jeunes ingénieurs pour participer à la création d'outils d'information et de communication en support de l'évolution des opérations financières internationales réalisées par des spécialistes de très haut niveau. Ce domaine impose de faire appel aux techniques de pointe en matière de télécommunication, bases de données, télématique, etc. Les problèmes abordés relèvent de la recherche opérationnelle, des statistiques, des mathématiques financières. Il est indispensable d'avoir une formation supérieure de base (grande école ou universitaire) et une première expérience de 2 à 3 ans en micro-informatique, acquise de préférence dans un service d'actuariat ou de trésorerie internationale d'une banque ou d'une grande entreprise, ou dans une compagnie d'assurance. Bilingue anglais. Très nombreuses perspectives d'évolution de carrière en France ou à l'étranger. Lieu de travail : PARIS-OPERA. Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération souhaitée sous référence 73602M à Mme CLERE, Sélé-CEGOS Tour Chenonceaux, 204, Rond Point du Pont de Sèvres - 92516 BOULOGNE CEDEX.

Sélé **CEGOS**
INFORMATIQUE

CEGOS INFORMATIQUE

Dans le cadre du développement de nos activités Informatique et Organisation, nous recrutons des

Conseils de haut niveau

(Ingénieurs en chefs et ingénieurs principaux)

RM. C11

chargées d'établir des schémas directeurs, des plans informatiques et d'effectuer des missions d'audit informatique.

Spécialistes en organisation administrative

RM. C12

Diplômés d'une grande école d'ingénieurs, les candidats devront avoir de bons contacts humains et justifier d'une expérience d'au moins 5 ans. Si vous souhaitez exercer le métier de Conseil dans une équipe ouverte et dynamique, enrichir votre expérience en effectuant des missions variées en France et à l'étranger, bénéficier d'une mise à niveau technique permanente et d'une évolution rapide de carrière en fonction de vos performances, adressez lettre manuscrite et C.V. à Sélé-CEGOS INFORMATIQUE Tour Chenonceaux, 204 Rond Point du Pont de Sèvres 92516 BOULOGNE CEDEX.

Sélé **CEGOS**
INFORMATIQUE

Cadre de Personnel HF

PARIS

En vue de faciliter les communications internes et d'améliorer les circuits d'informations existants, le Directeur des Relations Sociales d'un organisme financier d'importance nationale recherche un Cadre de Personnel auquel sera confié le secteur ETUDES-METHODES. Chargé de toutes études relatives à l'évolution de la législation sociale, aux rémunérations, aux procédures diverses, il sera également responsable du bilan social, de la préparation des négociations avec les partenaires sociaux et des dossiers du comité central d'entreprise ; il devra contribuer à l'amélioration des procédures de communication au sein du groupe. Cette fonction ne peut convenir qu'à un diplômé d'études supérieures - sociales/juridiques - âgé de 30 ans au minimum et ayant exercé dans un service de personnel depuis au moins 5 ans, si possible dans le secteur tertiaire. Elle s'adresse à une personnalité ouverte, rigoureuse, ayant de bonnes capacités de synthèse et capable d'initiatives. Veuillez adresser lettre man., CV détaillé et photo, sous réf. 71654M, à R. VERDET, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 92516 BOULOGNE.

Sélé **CEGOS**

**ADJOINT AU DIRECTEUR
DES SERVICES FINANCIERS**

PARIS

250.000 F + / -

HEC, ESSEC... + MBA, vous avez maintenant 5 ans environ d'expérience, essentiellement en gestion de trésorerie, dans une entreprise anglo-saxonne de préférence. Vous espérez désormais à une responsabilité plus importante.

Une société compte 2 milliards de Francs en France, appartenant à un groupe international performant, recherche aujourd'hui son

FUTUR DIRECTEUR DES SERVICES FINANCIERS

Dans un premier temps, en relation fonctionnelle avec les services financiers, vous serez responsable de la supervision de la trésorerie à court terme et participerez à la politique de financement à moyen et long terme. Vous serez responsable de la gestion des actifs et interviendrez dans des études de cession et d'acquisition.

La maîtrise de la langue anglaise est indispensable.

Envoyez votre dossier en toute confidentialité sous réf. 299 à :

SODERHU Société pour le Développement
des Ressources Humaines
22, rue Saint-Augustin -
75002 PARIS
MEMBRE DE SINTEC

Soderhu

**Mutations
industrielles :
Aider les reconversions**

Dans le cadre de l'effort entrepris pour favoriser les mutations industrielles, **BERNARD KRIEF CONSULTANTS** recherche :

Jeunes PSYCHOLOGUES

(hommes ou femmes)

pour mission d'une durée de 6 mois.

Ils interviendront directement sur sites industriels dans la mise en œuvre de procédures d'appréciation et d'orientation du personnel. Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 84461 M (à mentionner sur l'enveloppe).

BK&C

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115 rue du Bal - 75007 PARIS

GROUPE



**Informaticiens
confirmés**

**Futurs chefs de projets
réalisez-vous !**

SG2 groupe puissant de 4000 personnes connaît une expansion rapide dans tous secteurs de l'informatique. Si votre expérience de 2 à 5 ans est solide et que vos compétences s'appliquent à l'un des domaines suivants :

Système IBM : IMS - DL1 - CICS.
Système CII-HB : DPS 7 - DPS 8.

Nous vous proposons de réaliser vos ambitions, grâce à notre savoir-faire dans des spécialités de pointe telles que : conception et réalisation de systèmes de gestion, réseaux d'interconnexion hétérogènes, connexion à haut débit entre processeurs spécialisés, bureautique, messagerie, XAO, bases de données multi-média - Macro-systèmes, ressources réparties - Systèmes expert, intelligence artificielle.

Vous prouverez vos compétences, souplesse d'adaptation, créativité, ouverture à la diversité, et agirez de façon autonome en véritable patron de votre projet. Vous saurez aller plus loin encore et saisir de réelles perspectives d'avenir.

Adresser votre dossier de candidature (lettre, CV et prétentions), sous réf. YR 4 M, à SG2
12-14 avenue Vion-Whitcomb, 75016 Paris.

SG2 : L'informatique des idées et des hommes.

La Direction des Ressources Humaines de **SUBSTANTIA**, Filiale Française du Groupe Américain **WARNER-LAMBERT**, l'un des leaders sur le marché des produits pharmaceutiques, s'élargit et crée la fonction

Formation et communication

Après un stage aux U.S.A., votre première mission sera l'adaptation et la mise en place d'actions de formation aux méthodes modernes de Management du Groupe. Progressivement, le poste intégrera l'Expression des Salariés, l'information interne (livret d'accueil, valorisation du bilan social...) et la gestion complète de la Formation. Nous demandons une formation supérieure, un bilinguisme effectif, une expérience d'environ 5 ans en entreprise. Nous vous offrons la possibilité de faire vos preuves et de progresser au sein d'une équipe de Relations Humaines efficace dans un Groupe International renommé.

Merci d'adresser votre dossier complet (C.V., lettre manuscrite, photo et salaire souhaité), sous la réf. 1/FCS/LM, à notre Conseil qui vous garantit toute discrétion.



Raymond Poulain Consultants
74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

AFCOREM 1111

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



CIMSA

Nos Équipes Grands Projets vous attendent!

Spécialiste de l'informatique en milieux sévères (aéronautique, spatial, défense, énergie, etc.) CIMSA construit du matériel, conçoit des systèmes et réalise les logiciels associés.

Dans le cadre du développement d'un groupe "MÉTHODES LOGICIEL", CIMSA recherche un

INGÉNIEUR RESPONSABLE MÉTHODES LOGICIEL

chargé, à partir des concepts de Génie Logiciel définis dans la société, de mettre en place une méthodologie pour le développement et la qualification de SYSTÈMES LOGICIELS TEMPS RÉEL. (Réf. IML/184).

Il aura la responsabilité d'une équipe de 3 ou 4:

INGÉNIEURS MÉTHODES LOGICIEL

chargés, à partir d'une méthodologie de production de logiciel, de définir et de faire appliquer ces méthodes de développement et de qualification. (Réf. IML/284).

Ces postes s'adressent à des INGÉNIEURS CONFIRMÉS possédant une expérience réelle (de 6 à 8 ans pour le responsable, de 3 à 5 ans pour ses collaborateurs) dans la réalisation et/ou la qualification de logiciels. Leur participation à l'intégration d'un ensemble matériel/logiciel important serait un atout.

Nous étudierons avec attention votre candidature (CV, photo, prétentions) adressée sous réf. correspondante à Edwige DACQUAY, Service EMPLOI de CIMSA, BP 44 - 78141 VÉLIZY-VILLACOUBLAY Cedex.



THOMSON-CSF

DIPLÔMÉS GRANDES ÉCOLES

(HEC, ESSEC, ESCP, Ecole d'ingénieurs + MBA)
Débutants ou première expérience (1 à 2 ans).

Direction financière : Analystes de gestion

La Direction planification et contrôle de gestion est chargée de l'établissement des plans de la société en relation avec les autres directions et le siège européen. Elle a pour mission de contrôler la réalisation du plan financier, en agissant au niveau du contrôle budgétaire, de la rentabilité des investissements et de notre couverture de marché.

Les Analystes de gestion que nous recherchons seront tout de suite intégrés à notre équipe et pourront évoluer dans notre compagnie aussi bien dans le domaine financier que dans d'autres domaines à la fois preuve d'efficacité, de motivation et de dynamisme.

Une expérience en cabinet d'audit ou dans une multinationale serait un plus.

Merci d'adresser à B. Bruck, en précisant la référence du poste choisi, au Service du Recrutement, Rank Xerox, 93607 Aubrey-sous-Bois Cedex.

Analyste financier

L'Analyste financier aura pour mission l'analyse des résultats financiers mensuels de l'entreprise, la mise au point des budgets, la mise au point des prévisions financières, la mise au point des bilans provisionnels, la mise au point des comptes d'écarts par rapport aux prévisions et aux normes comptables françaises et anglaises. L'Analyste financier que nous recherchons devra s'intégrer à une petite équipe dynamique, il recevra une formation complémentaire en matière de comptabilité anglaise, de système time sharing (APL) et ses possibilités d'évolution seront à la mesure de ses performances et de ses aspirations.

RANK XEROX

Le Groupe MORY avec près de 10.000 personnes et plus de 100 Agences en France et à l'Étranger est un des leaders des Transports nationaux et internationaux. Notre réorganisation récente crée de nouveaux besoins... et nous souhaitons intégrer dans la Direction des Affaires Sociales un :

Juriste social (180.000 F)

diplômé en Droit, déjà expérimenté (3 - 5 ans) et habitué aux structures décentralisées (siège et plusieurs unités régionales ou agences). Il est bien au fait du droit du travail : étude des textes, notes de synthèse, modalités d'application, mais c'est aussi un praticien à l'aise sur le terrain pour assister, conseiller et informer les Responsables de Régions et d'Agences : mise en place de réformes et procédures, audit social etc...

Poste évolutif. Basé sur Paris 10^e.
Très nombreux déplacements.



Adresser votre dossier sous réf. 61/BM à :
HERVÉ LE BAUT - CONSULTANTS
11, rue La Boétie - 75008 PARIS
Tél. : 265.38.39

Un poste très motivant pour un début de carrière.

INGÉNIEUR METHODES

prenant, à Vierzon, responsabilité de maintenance d'un parc machines et participant aux recherches d'améliorations techniques en vue de redressement et d'expansion future.

La société fabrique des produits céramique dans 3 usines en Berry et Limousin.

Le poste conviendrait à un ingénieur, débutant ou ayant une première expérience en service entretien.

Formation souhaitée : A et M ou équivalent, avec connaissances en électricité, mécanique, hydraulique, électronique et pneumatique.

Adresser lettre manuscrite avec CV, photo et prétentions sous réf. C 1138 à Jean Timar Conseils
12 rue Victor Massé 75009 Paris

JEAN TIMAR, conseils



le Crédit d'équipement des PME

a pour vocation
de financer le développement des entreprises.
Il recherche
PLURISSEURS

CHARGES D'ETUDES EN ORGANISATION HEC - ESSEC - ESCP SCIENCES PO.

possédant 2 à 3 d'expérience dans la
FONCTION ORGANISATION
acquise, de préférence,
dans le secteur Banque ou Assurances.

La fonction requiert, outre des qualités de rigueur, des aptitudes rédactionnelles confirmées ainsi qu'une grande aisance dans les contacts.

Ecrire avec C.V., photo, prétentions
s / réf. ORG. au Service Recrutement CEPME
14, rue du 4 Septembre 75009 Paris Cedex 02.

ENTREPRISE BANLIEUE SUD

recherche

Un Ingénieur Electronicien (ENSI ou équivalent)

Il assurera l'encadrement d'une équipe de techniciens chargés de la mise au point, la mise en service et la maintenance de matériel d'équipement d'un réseau de télémesures géophysiques. Ce poste comporte des déplacements de courte durée fréquents en métropole, occasionnels hors métropole.

Les candidats devront être libérés des obligations militaires et de nationalité française.

Horaires de travail : 38 h par semaine.

Avantages sociaux :

Restaurant d'entreprise, transport

Ecrire sous le 7378 le Monde Pub.

service ANNONCES CLASSEES

5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

Message à un

CHEF DES SERVICES INTERIEURS

180.000F +

HF

Vous souhaitez entrer dans une société distribuant des matériels électroniques (90 personnes, 125 MF). Nous avons doublé depuis 2 ans, nous aurons encore doublé dans 2 ans grâce à notre dynamisme commercial, à la qualité de nos produits et au soutien financier efficace du plus grand groupe français de distribution de matériel électrique.

Toute notre énergie est utilisée à notre développement, nous souhaitons donc que soit totalement pris en charge l'ensemble des services

administration - logistique - services généraux

C'est l'occasion de faire acte de candidature si, homme ou femme de formation supérieure type SUP de CO, vous avez l'expérience d'un poste similaire incluant la fonction de correspondant informatique et si vous êtes capable de payer de votre personne pour atteindre notre but qui fait notre force : la qualité du service de nos clients.

Lieu de travail : LES ULIS-ORSAY.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV détaillé et rémunération actuelle sous référence IM/141/C à notre conseil qui vous enverra plus d'informations sur le poste avant de vous recevoir.

chp

CABINET Henri PHILIPPE
106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

ACCREM



MEESCHAERT
Société de Gestion Financière

Dans le cadre du développement de notre département logistique, nous recherchons notre :

RESPONSABLE QUALITE INFORMATIQUE

Ce poste s'adresse à un ingénieur informaticien confirmé (trois ans d'expérience minimum), sensibilisé aux questions de méthodes et de fiabilité des systèmes d'informations (une première expérience en audit informatique serait appréciée).

Directement rattaché au responsable logistique, il mettra en place et assurera le suivi des méthodes de développement au sein des équipes d'études.

Technicien expérimenté, il aura la responsabilité de la qualité technique et de la fiabilité des systèmes mis en place, à la pointe dans notre secteur d'activité.

Nous souhaitons rencontrer un « opérationnel » doté d'un esprit « entrepreneur » possédant le goût et les aptitudes aux contacts, à l'animation, à la négociation et à la formation.

Ce poste basé à Paris, offre de réelles perspectives d'avenir pour les candidats à fort potentiel.

Envoyer curriculum-vitae avec photo et prétentions à :

S.E.G.F. - MEESCHAERT
Michel DUCROIZET 12, rue Chauchat 75009 PARIS.

D'abord le

Contrôle de Gestion...

Spécialiste du génie chimique à vocation internationale, nous sommes leader dans la conception et la réalisation d'installations mettant en œuvre des techniques de pointe (20 pers, 25 MF). Dans notre phase de développement, le nouveau cadre financier que nous recherchons ne vise pas à devenir l'un des piliers de notre organisation.

Vous vous sentez capable de reprendre l'ensemble de notre comptabilité, de mettre en place un système de contrôle de gestion, des coûts performants, d'assurer la gestion administrative des contrats, en liaison avec les ingénieurs d'affaires et de suivre leur rentabilité. Vous interveniez de façon systématique dans la vie juridique de l'entreprise. A court terme, vous définissez nos besoins en informatique.

Nous attachons beaucoup d'importance à ce poste en création, très opérationnel, rattaché directement au Président Directeur Général et qui requiert une formation supérieure Sup de Co + DECS complétée par une expérience polyvalente de 3/4 ans dans la gestion financière d'une société de type anglo-saxon. Vous savez vous impliquer dans une petite structure pour l'avoir peut-être déjà vue. Notre activité internationale implique une bonne maîtrise de l'anglais.

Votre réussite vous permettra d'accéder très rapidement à la Direction Financière.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et salaire actuel en précisant l'adresse M 29001 à Rudolph von Raesfeld - TEG
18, place Henri Bergson - 75008 Paris

18, place Henri Bergson - 75008 Paris

18, place Henri Bergson - 75008 Paris

18, place Henri Bergson - 75008 Paris

18, place Henri Bergson - 75008 Paris

18, place Henri Bergson - 75008 Paris

18, place Henri Bergson - 75008 Paris

18, place Henri Bergson - 75008 Paris

18, place Henri Bergson - 75008 Paris

18, place Henri Bergson - 75008 Paris

18, place Henri Bergson - 75008 Paris

18, place Henri Bergson - 75008 Paris

18, place Henri Bergson - 75008 Paris

18, place Henri Bergson - 75008 Paris

18, place Henri Bergson - 75008 Paris

18, place Henri Bergson - 75008 Paris

18, place Henri Bergson - 75008 Paris

18, place Henri Bergson - 75008 Paris

18, place Henri Bergson - 75008 Paris

18, place Henri Bergson - 75008 Paris

18, place Henri Bergson - 75008 Paris

18, place Henri Bergson - 75008 Paris

18, place Henri Bergson - 75008 Paris

18, place Henri Bergson - 75008 Paris

18, place Henri Bergson - 75008 Paris

18, place Henri Bergson - 75008 Paris

18, place Henri Bergson - 75008 Paris

18, place Henri Bergson - 75008 Paris

18, place Henri Bergson - 75008 Paris

18, place Henri Bergson - 75008 Paris

18, place Henri Bergson - 75008 Paris

18, place Henri Bergson - 75008 Paris

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

BANQUE INTERNATIONALE A PARIS

recherche
pour son DÉPARTEMENT JURIDIQUE
COLLABORATEUR (TRICE)
niveau D.E.S.
années minimum de pratique dans une banque à activité internationale
et indispensables.
maîtrise parfaite de la langue anglaise exigée.
Rémunération intéressante en fonction de l'expérience acquise.
Adresser C.V. et prétentions sous n° 7401 Le Monde Publicité,
service ANNONCES CLASSÉES,
5, rue des Italiens, 75009 PARIS

IMPORTANT GROUPE DE SOCIÉTÉS

proche gare Saint-Lazare
recherche pour son service fiscal
JEUNE FISCALISTE
préférence ancien inspecteur des impôts justifiant
au moins 4 ans d'expérience professionnelle.
Adresser C.V. et prétentions à N. 3649
PUBLICITÉS REUNIES
112, Bd Voltaire - 75011 Paris qui transmettra.

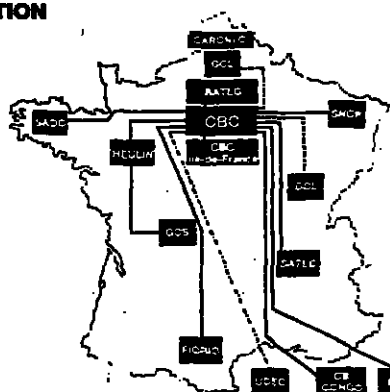


CAMPENON BERNARD CONSTRUCTION

Un groupe de bâtiment résolument tourné vers
l'expansion en France et à l'Étranger recherche :

Pour son développement en France

- Responsables commerciaux
- Responsables administratifs et financiers
- Chefs de Service méthodes
- Chefs de Service études de prix
- Ingénieur "matériel"
- Chef de Service Personnel



Pour préparer l'avenir

10 ingénieurs débutants ou ayant une première expérience professionnelle, pour les former à ses méthodes avant de les intégrer aux équipes internationales. Ils doivent être parfaitement bilingues français/anglais, ouverts à l'informatique.

Pour son développement à l'étranger

- Directeurs et Chefs de projets
- Directeurs de Travaux
- Chefs de Service études de prix et méthodes
- Ingénieurs études de prix et méthodes
- Pilotes - Coordinateurs.

Spécialistes des grands projets et chantiers internationaux, parfaitement bilingues français/anglais.



CBC 18 mois après sa création, c'est : - 15 filiales en France et à l'Étranger - 2 milliards de chiffre d'affaires - 3500 personnes en France dont 400 ingénieurs et cadres - 850 emplois créés en 18 mois dans ses activités nouvelles.

Envoyer C.V. à la Direction du Personnel - CBC - 29 - 31, rue de l'Abreuvoir - 92100 BOULOGNE.

La Compagnie Générale d'Informatique

(au premier rang des S.S.I.I. françaises par le développement et les résultats) recherche pour la promotion de ses activités de conseil et d'assistance à PARIS, un

INGÉNIEUR COMMERCIAL

Le candidat sera de formation supérieure. Il aura une expérience technique ou commerciale. Il sera capable de prendre en charge des négociations de haut niveau.

Il sera rattaché à un Directeur responsable de ces activités dans le secteur tertiaire.

Soutenu par des équipes solides disposant de références nombreuses et de qualité, il abordera un marché diversifié et pourra y élargir ses responsabilités.

Le développement très rapide de la CGI offre l'opportunité d'une évolution de carrière et de rémunération intéressante.

Candidatures ou demandes de renseignements complémentaires
seul à adresser à Madame Nicole NASTORS
réf. 100 - CGI - 84, rue de Grenelle - 75007 PARIS



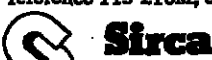
Responsabilité administrative en ingénierie

C'est dans ce milieu très spécifique que la fonction est à exercer. Notre société a acquis, en France et bien au-delà, une notoriété certaine dans le domaine des travaux souterrains en grande profondeur ; elle connaît un bon niveau d'activité. Quelques traits encore la caractérisent : une ambiance PME où tout le monde se connaît bien, un grand besoin de faire circuler l'information vu l'importance normale des attributions de chacun, et, dans le cadre d'une structure souple, le souci premier d'être efficace.

C'est dans ce contexte que nous voulons vous confier la responsabilité de notre Département Administration. Vous superviserez les services comptables, avec les aspects trésorerie, fiscalité et paye. Votre compétence s'étendra aux problèmes juridiques, à l'administration du personnel et aux services généraux. Au total, de l'ordre de vingt-cinq personnes sous votre autorité. Des attributions donc variées qui exigent une expérience bien assise (au moins une dizaine d'années), s'appuyant sur une formation supérieure de bon niveau (école ou université), d'où vous avez retiré une compétence déjà large. Vu le caractère international de notre activité, un anglais de bon niveau vous est indispensable.

Si vous avez déjà l'expérience de l'ingénierie - ce qui serait très bon - vous voyez bien le type de professionnel qu'il nous faut pour ce poste. Peut-être vous... Dans un premier temps, une lettre à notre conseil SIRCA sous référence 115 21084, en précisant votre rémunération actuelle. Le poste est situé à Paris La Défense.

Si vous avez déjà l'expérience de l'ingénierie - ce qui serait très bon - vous voyez bien le type de professionnel qu'il nous faut pour ce poste. Peut-être vous... Dans un premier temps, une lettre à notre conseil SIRCA sous référence 115 21084, en précisant votre rémunération actuelle. Le poste est situé à Paris La Défense.



64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

ERETE (800 personnes), est l'une des premières sociétés françaises d'Ingénierie. Nous opérons en France et à l'étranger sur des réalisations industrielles variées (pétrole, chimie, agro-alimentaire, techniques avancées...). Dans le cadre de notre développement informatique, nous recherchons un

Ingénieur système C.A.O.

Notre Département Organisation et Méthodes utilise les moyens informatiques (C.A.O., Bureautique, Gestion) de SERETE et développe des applications diversifiées et complexes dans l'ensemble de ces domaines.

En collaboration directe avec le Responsable système de la C.A.O., vous prendrez en charge l'exploitation de nos matériels (Computer Vision, Dec), et vous participerez aux développements stratégiques dans ce domaine.

Vous êtes de formation ingénieur et vous avez une première expérience de la fonction.

Merci d'adresser votre candidature, à SERETE, Service Recrutement, 86 rue Régnault 75640 Paris Cedex 13, sous réf. 84.30 M.



Jeune Juriste

Afin de renforcer notre équipe de spécialistes, nous recherchons pour un de nos Services du Siège à PARIS, un jeune juriste (H ou F).

Diplômé d'Études Supérieures (maîtrise de Droit Privé), le candidat aura une première expérience de 3 à 5 ans acquise dans un Service Recrutement.

Ce poste requiert des qualités de contact.

Une bonne connaissance de l'anglais serait appréciée.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. et prétentions sous réf. 316 J

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

Service du Recrutement - 7, rue Caumartin - 75009 PARIS

L'Européenne de Banque

recherche pour son département
Exploitation financière
Analyste financier

Spécialiste en valeurs françaises. 2 à 3 ans d'expérience professionnelle.

Gérant de portefeuille

Optique internationale. 3 à 5 ans d'expérience professionnelle.

Pour ces deux postes, formation supérieure et anglais courant sont indispensables.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature à l'EUROPEENNE DE BANQUE, Mme DUCLOUX - 21, rue Laffitte - 75009 PARIS. (C.V., photo, prétentions, lettre manuscrite.)

SOCIÉTÉ INGENIERIE A VOCATION INTERNATIONALE

recherche pour intégration à son équipe fiabilité

INGÉNIEUR FIABILISTE EXPERIMENTE

Formation SUP AERO, Centrale, A.M., INPG ou équivalent
Connaissance fiabilité, mécanique, électronique systèmes
Anglais indispensable

Adresser CV, prétentions et photo sous réf. 86919 à CONTEXTE PUBLICITE - 20, avenue de l'Opéra - 75040 PARIS CEDEX 01 qui transmettra

IMPORTANTE SOCIÉTÉ ALIMENTAIRE PARIS, recherche

CHEF DE PRODUIT

Pour prise en charge rapide d'une ligne de produits il est demandé :

- personnalité dynamique faisant preuve de créativité,
- 2 à 3 ans d'expérience de la fonction complète Chef Produit.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence 86912 à CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue Opéra, 75040 PARIS Cedex 01 q. tr.

Pour développer des applications de gestion, la Direction des Services Informatiques du Groupe recherche des

INGÉNIEURS ANALYSTES

Ils traduiront sous forme de cahier des charges informatiques, des spécifications d'objectifs définies en liaison avec les utilisateurs. Ils concevront des solutions, contribueront à leur réalisation et assureront leur mise en place.

Ces postes s'adressent à des Ingénieurs Grandes Ecoles ou d'Universités, possédant de 1 à 3 ans d'expérience de réalisation et capables d'encadrer de petites équipes.

Des connaissances dans un ou plusieurs des domaines suivants seraient appréciées : DPS8, DMIV, base de données, réseaux et progiciels (IMS-TD).

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant la réf. 406 M à

Véronique Bourlet
Cii Honeywell Bull
PC OG021C
94, avenue Gambetta
75990 PARIS CEDEX 20



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



THOMSON ANSWARE

pour son Département Informatique Industrielle recherche des

Ingénieurs logiciel

pour développer des projets temps réel sur
MINI ou MICRO ordinateur.

Première expérience souhaitée.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature à
Claude ASKENFELD sous Réf. IN 18-
135, rue de la Pompe 75116 PARIS.



INGENIEUR GRANDE ECOLE



Un savoir faire technique et Un doigté commercial...

Ce qui convient tout à fait à notre département visualisation graphique (fourniture de systèmes interactifs de haute performance tant matériel que logiciel).
Votre savoir faire technique, acquis par exemple pendant quelques années dans un service technique vous permettra de répondre au mieux à différents appels d'offres émanant souvent de la Direction Commerciale et ceci grâce à une assistance efficace de notre service technique.
Votre doigté commercial reposera sur la connaissance et la maîtrise que vous aurez de votre projet. C'est votre persuasion qui fera que votre réalisation passera avant celle des autres, et il faudra persuader à l'intérieur comme à l'extérieur.
Vous serez placé sous l'égide du Chef de Secteur d'activité et serez en même temps le véritable interface entre les directions techniques et commerciales.
Merci d'adresser une lettre manuscrite + CV sous référence 95077M à Martine BIALOBOS - SINTRA ALCATEL Service des Relations Sociétés et de l'Emploi - 1, avenue Adolphe Bréard 94117 ARCUEIL.

SOCIÉTÉ ÉLECTRONIQUE - SECTEURS DE POINTE

proche boulevard Nord

FILIALE D'UN GROUPE INDUSTRIEL IMPORTANT

POUR UN SERVICE D'ÉTUDES

chargé de la conception et de l'industrialisation de produits, incorporant Régulation, Puissance, Mesure, fabriqués ou petite série pour les secteurs industriel et aéronautique.

Référence A :

INGÉNIEUR CHEF DE SERVICE ÉLECTRONIQUE

IL PRENDRA LA RESPONSABILITÉ DU SERVICE (15 à 20 personnes).
IL AURA UNE FORMATION GRANDE ÉCOLE ÉLECTRONIQUE et environ 10 ans d'expérience en ÉTUDES et INDUSTRIALISATION.

Référence B :

INGÉNIEURS ÉLECTRONIQUES D'ÉTUDES

RESPONSABLES DE PROJETS.
ILS AURONT UNE FORMATION GRANDE ÉCOLE (1 à 5 ans d'expérience).
OU DE TECHNICIEN SUPÉRIEUR (5 à 10 ans d'expérience).
POUR LE SERVICE RÉALISANT DES SYSTÈMES OPTO-ÉLECTRONIQUES complexes pour des applications aéronautiques.

Référence C :

TECHNICIEN SUPÉRIEUR

ÉLECTRONIQUE et ÉLECTROMÉCANIQUE

IL ASSURERA LE SUIVI, LA MISE EN ROUTE ET LES ESSAIS EN USINE ET SUR SITE D'INSTALLATIONS IMPORTANTES.
IL AURA UNE FORMATION TECHNIQUE SUPÉRIEURE ET UNE BONNE EXPÉRIENCE TERRAIN LUI AYANT APPORTÉ POLYVALENCE, AUTONOMIE ET CAPACITÉ D'INITIATIVE.

Envoyer avec curriculum vitae sous référence respective à :
PRAIRIAL, 47, rue des Tournelles, 75003 PARIS qui transmettra.

Jeunes DUT gestion et BTS comptabilité

Banque Paris 2^e

Importante banque recherche des jeunes gens titulaires des obligations militaires pour son département financier, service de comptabilité des sociétés-filiales (SICAV, SCPI, Fonds communs de placements, etc.).

Vous êtes diplômés du DUT de gestion ou du BTS de comptabilité. Nous vous proposons un poste situé au cœur de Paris : 2^e arrondissement.

Merci d'envoyer C.V., photo et prétentions en précisant sur l'enveloppe la réf. 2794/LM à :



(réponse et discrétion assurées)

ORGANISATION PROFESSIONNELLE DU SECTEUR INFORMATIQUE

recherche

UN ATTACHÉ DE DIRECTION

Il sera chargé d'assister le Secrétaire Général sur les questions juridiques, économiques et professionnelles et dans ses rapports avec l'administration, les adhérents et les autres organisations.

Diplômé d'Études Supérieures (L.E.P., Droit, Sciences Éco), il devra maîtriser l'expression écrite, avoir de solides connaissances en Droit, et le sens de l'analyse et de la synthèse, connaître si possible le secteur de l'informatique.

Envoyer curriculum vitae, photo et prétentions à :
RÉGIE-PRESSE, sous n° T 043.988 M,
85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.



AERONAUTIQUE - ESPACE - INFORMATIQUE

recherche :

pour sa Direction Organisation et Informatique :

INGÉNIEURS INFORMATIENS

(RÉF. D01-1)

Titulaires d'un diplôme d'études supérieures (écoles d'ingénieurs, Mises...)

Au sein d'une équipe jeune, chez un constructeur, ils participeront, après avoir reçu la formation adéquate, à la conception, la réalisation et la mise en œuvre de vastes projets de gestion en temps réel développés sur les ordinateurs IN 5000. Les projets ont recours aux bases de données relationnelles, aux réseaux et à la bureautique.

La diversité et l'originalité de ces projets ainsi que leur intérêt dans le domaine de l'informatique, nouvelle permettront aux candidats de développer leurs connaissances et leurs compétences et d'être à même, ultérieurement, d'assumer d'importantes responsabilités.

Lieu de travail : PLAISIR.

Adresser C.V. avec prétentions, en précisant la référence de l'annonce, à la Direction du Personnel.

INTERTECHNIQUE B.P. N° 1 - 78374 PLAISIR CEDEX



Société leader dans la fabrication et la diffusion de produits destinés aux professionnels des industries graphiques (C.A. 200 M.F. dont 50% à l'exportation, 5 filiales à l'étranger).

recherche

CHEF DE PRODUIT MARKETING

(H ou F)

rattaché au directeur du marketing et en relation étroite avec les services commerciaux et logistiques, il sera responsable, dans un premier temps d'une ligne d'instruments de dessin dont il assurera l'évolution et la gestion.

Il devra rechercher une nouvelle répartition des ressources entre les produits actuels et procéder aux études de produits nouveaux. Il élaborera les stratégies de communication, de distribution et de lancement.

Agé de 30 ans environ, de formation supérieure, parlant bien l'anglais, il aura quelques années d'expérience du lancement de produits industriels de grande diffusion (agence ou annonceur).
Ce poste implique un développement ultérieur de la fonction dans le cadre d'une entreprise à taille humaine et performante.

Envoyer C.V. et prétentions à :

MECANORMA

78610 LE PERRAY-EN-YVELINES

LABORATOIRE D'ESSAIS D'ENVIRONNEMENT

recherche

INGÉNIEUR INFORMATICIEN

Expérience de 5 à 8 ans.

Formation de base ESSE ou école équivalente, maîtrisant la programmation Fortran, Temps Réel et le Traitement des Signaux.

Connaissances appréciables en mini 6/43, processeur vectoriel FPS et anglais.

Merci d'adresser lettre manuscrite + CV à SOPEMEA - B.P. 48 - 78142 VEZEY VILLAGOUBLAY

HEC - ESSEC - ESCP

Nous sommes l'un des premiers Groupes Industriels français et réalisons plus de la moitié de notre Chiffre d'Affaires à l'étranger.

Nous recherchons un jeune cadre débutant pour le

commerce international

d'un produit énergétique en plein développement. Il s'agit d'un poste opérationnel et permettant d'accéder rapidement à des responsabilités commerciales.

Une bonne maîtrise de l'anglais est indispensable, ainsi qu'une disponibilité à l'expatriation pour l'évolution ultérieure au sein du Groupe.

Si ces perspectives vous intéressent, veuillez adresser lettre manuscrite + CV + 2 photos sous référence 4 MO 62 à CONTEXTE PUBLICITE - 20, Avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

ALPHA CDI RECRUTE !

SOCIÉTÉ DE CONSEIL en Recherche de Cadres

ALPHA CDI, 5 ans déjà, 5 ans au cours desquels nous n'avons cessé de progresser. Notre domaine privilégié : l'INFORMATIQUE. Mais nous recrutons à tous niveaux de postes et dans tous les secteurs.

La fidélité de notre clientèle témoigne de la qualité de nos prestations. Nous recherchons un **CONSEILLANT SENIOR**, diplômé d'Études Supérieures, dont le professionnalisme doit être tout autant incontesté.

Nous aimerions, c'est évident, qu'il développe rapidement un courant d'affaires. Mais nous n'édigeons pas pour autant des références de nos confrères.

Nous sommes en effet tout aussi ouverts à la candidature d'un grand praticien de la fonction Personnel, dont l'acquis pourrait lui permettre d'être particulièrement performant dans le domaine du conseil en ressources humaines.

Joëlle DUJOUR étudiera personnellement, et en toute confidentialité, le dossier que vous voudrez bien lui soumettre sous référence 621. Adressez-lui au 181, avenue Charles-de-Gaulle - 92200 NEUILLY-SUR-SEINE.

Notre secteur d'activité : l'audio-visuel, nous y occupons une place de premier rang en étant plus particulièrement spécialisés dans le créneau de l'industrie cinématographique.

Le dynamisme de notre société et l'avenir qu'il dessine nous oblige à prévoir le renforcement de notre équipe de direction.

Attaché à la direction commerciale

vous deviendrez très vite l'homme de confiance de la direction générale, mais votre fonction nécessitera aussi que vous puissiez vous adapter rapidement à tout l'environnement de notre profession.

Notre recherche s'oriente vers un jeune cadre de formation supérieure (École de Commerce, avec option gestion) ayant une première expérience de l'entre-prise et faisant preuve, dès à présent, d'une très bonne maturité dans les contacts à tous niveaux.

La pratique de l'anglais est indispensable.

Poste basé à Paris.

Prenez contact avec notre Conseil, Jacqueline Fleurent-Dixier, en lui adressant lettre + C.V. sous référence 102.01. Elle vous assure sérieux et efficacité dans cette étude.

JFD CONSEIL - Recrutement-Formation
102, bd Malesherbes - 75017 PARIS

ingénieur technico-commercial transmissi

Une importante Société recherche pour une division de signal industrielle, un **Ingénieur Technico-Commercial - Transmissions**, fibres optiques.

En liaison avec les laboratoires et bureaux d'études, il lance les en s'appuyant sur le réseau commercial de la Société.

Il est rattaché au directeur des ventes de la division mais il a des relations avec les autres départements.

Obligatoirement Ingénieur de formation, il a une expérience commerciale confirmée dans le domaine des télécommunications et anglais.

Envoyer CV, photo et rémunération actuelle, en rappelant la réf. 47614 à PROJETS 12, rue des Pyramides 75001 Paris, qui fera en toute discrétion.

Nous sommes une des premières entreprises de distribution françaises et nous recherchons notre

CHEF DE DEPARTEMENT COMPTABILITE DES SOCIÉTÉ DECS, + OGE

rattaché au directeur des Services Comptables, au sein de la Direction Financière du groupe. Nous vous confierons la responsabilité de la tenue comptable de 70 sociétés et de la consolidation.

Vous travaillerez en liaison notamment avec les Directions Juridique, Fiscale et de la Gestion Financière.

Vous élaborerez également les chiffres de la Comptabilité Analytique en relation étroite avec la Direction du Contrôle de Gestion.

Excellent organisateur, vous animerez une équipe d'une quarantaine de personnes.

Dans le cadre de systèmes comptables décentralisés, vous appuierez sur des moyens informatiques intégrés et performants.

L'importance du poste rend impérative une expérience professionnelle de 10 ans au minimum.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature à la Direction l'Encadrement 66, rue des Archives 75150 PARIS CEDEX 03

Nouvelles Galeries

مكتبة من الأمل

551 000 000

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

Leader français de l'optique industrielle et militaire
(usines, 1350 personnes dont 135 ingénieurs)
recherche, dans le cadre de son développement
sur les marchés nationaux et export de haute technologie

INGENIEUR
RECHERCHE APPLIQUEE

Sa formation d'ingénieur généraliste, complétée éventuellement par une formation universitaire, lui permettra d'assimiler rapidement des techniques très diverses et nécessaires à l'opto-électronique : l'informatique, notamment.
Ses recherches incluront la faisabilité des principes.

INGENIEUR ELECTRONICIEN

attiré par la conception de produits nouveaux mettant en œuvre les techniques opto-électroniques et micro-informatiques.



Transmettre C.V., avec photo et prétentions à SOPELEM
Service du Personnel - 125, boulevard Davout
75020 PARIS.



LABORATOIRES D'ELECTRONIQUE
ET DE PHYSIQUE APPLIQUEE

travaillant en coopération avec l'ensemble
des Laboratoires de Recherche PHILIPS

recrute

INGENIEURS GRANDES ECOLES

Réf. 31 Option INFORMATIQUE : Débutants ou quelques années d'expérience en LOGICIEL pour mener des études systèmes dans le domaine de l'informatique domestique et des micro-ordinateurs du futur.

Réf. 12 Option MICROELECTRONIQUE - Physique des solides : Ingénieur technologue pour réalisation de circuits intégrés GaAs.

Ecrire avec CV ET PHOTO au Service du Personnel
3, Avenue Descartes - B.P. 15 - 94450 LIMEIL-BREVANNES.

Fonction Personnel :
VOTRE SECONDE ÉTAPE...

Formation supérieure en Droit du Travail

THOMSON BRANCHE GRAND PUBLIC vous propose de la vivre au sein de l'une de ses filiales commerciales, à Paris.

ADJOINT au CHEF DU PERSONNEL, votre mission sera centrée sur les Relations Sociales. Ce qui implique, outre des qualités évidentes de contact et de communication, l'expérience d'une fonction analogue, si possible dans la Distribution.

Immédiatement opérationnel donc, mobile pour des déplacements en province : vous êtes l'homme de la situation.

Bien conduit, ce poste vous permettra de préparer la 3^e étape de votre jeune carrière, dans un Groupe où les opportunités sont multiples.

Merci d'adresser votre candidature détaillée, précisant vos prétentions à J.P. FANGET-ARDAIL - Direction du Personnel et des Relations Sociales - THOMSON BRANCHE GRAND PUBLIC - 74, rue du Surmelin 75020 PARIS.



REALISER L'INTEGRATION
DE NOS PRODUITS

Dans le cadre de la réalisation de stations bureautiques l'INGENIEUR que nous recherchons sera chargé de la constitution de l'un de nos produits de traitement de données et d'émulation.

Il fera à partir d'éléments matériels, micro-logiciels et logiciels fournis par des équipes de développement.

De formation matérielle et logicielle, le candidat recherché a une expérience de 2 à 3 ans dans le domaine de systèmes réalisés à base de micro-processeurs.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature complet (lettre, C.V., prétentions) à Michèle CORBINEAU - BULL TRANSAC - BP 92 91301 MASSY.



Aujourd'hui, jeune Chef Comptable...

... dans quelques années, DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER de notre PME (150 personnes - C.A. 85 : 140 millions Fr.).

Nous avons acquis une position de leader dans notre spécialité : le conditionnement et la commercialisation d'articles de grande consommation.

Cet acquis, nous voulons encore le développer.

Nous recherchons donc un jeune Chef Comptable qui partage notre état d'esprit.

Il devra être capable d'évoluer personnellement et nous le prouvera en prenant la responsabilité de notre comptabilité générale et analytique, de la trésorerie, de la préparation des bilans et du contrôle des déclarations fiscales et sociales. Rattaché à notre Directeur Administratif et Financier actuel, il encadrera 4 personnes.

De formation supérieure (Sup de Co + DECS) il aura une expérience professionnelle comptable d'au moins 4 ans incluant l'animation d'une petite équipe, Anglaise souhaitée.

Lieu de travail : ORLY VILLE. Rémunération : 190.000 F.
Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite C.V., photo et prétentions) sous réf. 84363 M à



225, rue du Fbg Saint Honoré 75008 PARIS.



La SODERN conçoit et réalise des équipements de haute technicité dans les domaines du Nucléaire de l'Espace, des Systèmes Automatisés et de la visualisation.

La SODERN recherche un

INGENIEUR
REDACTEUR
TECHNIQUE

Il sera responsable de la conception et de la rédaction des notices d'utilisation et de maintenance des équipements que nous réalisons.

Le candidat alliera rigueur et bon niveau technique général, et aura l'expérience de la rédaction technique.

Connaissance de l'anglais exigée.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature au Service du Personnel SODERN 1, avenue Descartes 94450 Limeil-Brevannes.

250.000 factures par an.
gérer les comptes clients

- notre société vend par cinq canaux dont la comptabilité client vous sera confiée.
- vous avez trois à cinq ans d'expérience et une formation vous ayant initié à la comptabilité.
- vous participerez à l'organisation informatique en cours.
- notre société occupe une place de choix sur son secteur et jouit d'une réputation de sérieux et de solidité.

Si vous désirez participer à ce recrutement, envoyez votre C.V. sous la référence 641-11 à notre Conseil :



26, rue de Berni 75008 PARIS
(confidentialité, réponse assurée)

cadre comptable et financier

25 ans minimum, de formation supérieure (type grande école de commerce) + DECS. Expérience professionnelle souhaitée mais non indispensable. Il(elle) sera chargé(e) du Contrôle des Comptes de plusieurs services comptables décentralisés, devra veiller à l'application et au bon fonctionnement des procédures, et proposer d'éventuelles améliorations.

Poste à Paris avec déplacements en Province (50% du temps). Rémunération selon qualification et expérience, non inférieure à 120.000 F.

Nombreux avantages sociaux.

Merci d'écrire avec CV et photo sous réf. Y169 à PAJ CONSEIL 8 avenue de Camoëns 75016 PARIS

CONSEIL EN RECRUTEMENT

Inspecteur du cadre

Importante Société d'Assurances à forme mutuelle, ayant un réseau de 500 Agents et dont le Siège se situe à Paris, recherche pour animer un réseau existant : Inspecteur du Cadre I.A.R.D.

Circonscriptions : 91, 92, 94 et Sud de 77.

- Vous avez une expérience de 5 ans minimum dans la fonction d'inspection (contrôles financier, technique, animation/production, recrutement, formation).
- Vous pouvez justifier de connaissances juridiques.
- Vous êtes dynamique, disponible, doté d'auto-discipline, de diplomatie, mais aussi de fermeté et de rigueur.

Vous nous intéressez.

Merci de nous adresser lettre manuscrite, C.V. et photo, sous réf. 3496 à



IMPACT DEVELOPPEMENT
Monceau Commercial Building
38, rue de Lisbonne 75008 PARIS

6 jeunes ingénieurs
CENTRALE - A.M. OU EQUIVALENT

135.000 F +

Pour répondre au défi des années 90, un Groupe Industriel Français, désire intégrer dès maintenant 6 jeunes ingénieurs (1^{er} emploi ou doté d'une toute première expérience). Il leur doit être confié à terme d'importantes responsabilités au niveau des Directions d'usines ou centres de profit.

En première insertion (2/3 ans), ils se verront confier des activités de Bureau d'Etudes - Maintenance où ils pourront, dans le cadre des investissements, conduire des projets depuis le pilote jusqu'au démarrage industriel.

Le Groupe disposant de sites répartis sur l'ensemble du territoire, il pourra être tenu compte des préférences géographiques.

Un goût pour le Génie Chimique est apprécié.

Adresser au Cabinet RCC lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo en précisant la référence 412-M.



Recherche / Conseil / Cadres - CSNCR
6, AVENUE DU COQ - 75009 PARIS

paris
GROUPE EUROPEEN D'ASSURANCES
recherche pour sa Direction FRANCE

LE RESPONSABLE
DU SERVICE SINISTRES

I.A.R.D.

- Maîtrise de droit EXIGEE
- Excellent Juriste

UN ACTUAIRE

Il aura des responsabilités dans la gestion et l'encadrement du Département VIE

Pour ces deux postes, les candidats seront âgés de 30 ans au moins et auront une expérience de 3 à 5 ans dans des emplois similaires, en compagnie d'assurances ou courtage.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et prétentions sous référence 3653 à PUBLICITES REUNIES - 112, Bd Voltaire 75011 Paris qui transmettra.

INGENIEURS DEBUTANTS

Diplômés Grande Ecole ou DEA Universitaire pour : TRAVAUX DE RECHERCHE BATIMENT.

Plusieurs postes disponibles Paris-Provence. Domaines : énergie nouvelle, matériaux, informatique... Durée 1 an.

Adresser curriculum vitae à : IREBAT, 242 bis, boulevard Saint-Germain, 75007 PARIS.

Notre Direction des
Applications et Systèmes recherche des
INGENIEURS INFORMATIENS

pour les intégrer dans les équipes responsables de développement de logiciel de projets complexes pour les clients dans les domaines de : systèmes temps réel, réseaux d'informatique distribuée, téléinformatique. Ils se verront confier des études, tant au niveau de l'avant-vente (étude de configurations, devis techniques) que de la réalisation (spécifications de logiciels et de matériels spéciaux, programmation, démarrage sur site).

Ces postes s'adresseront à des candidats diplômés d'une Grande Ecole d'Ingénieurs ou de l'Université ayant acquis une spécialisation en informatique, soit au cours de leurs études, soit au cours d'une première expérience professionnelle.

Lieu de travail : LOUVECIENNES (78). Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant la réf. 212 M à

Gilbert Passekaraile
Cu Honeywell Bull
PCOG021C
94, avenue Gambetta
75990 PARIS CEDEX 20



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Editeur livres micro-informatique

Pour renforcer ses équipes travaillant sur les techniques nouvelles, HACHETTE, leader français de la Communication (13 000 personnes, 9 milliards de CA) recherche un jeune EDITEUR DE LIVRES DE MICRO-INFORMATIQUE grand public et professionnel.

Cet EDITEUR, responsable de la publication d'ouvrages originaux d'auteurs français et d'adaptations de livres étrangers, sera en contact direct avec les auteurs et assurera la coordination de l'ensemble des opérations qui aboutissent à l'impression. Votre formation supérieure scientifique, votre connaissance approfondie de la micro-informatique et votre pratique de l'anglais technique, sont les atouts qui vous permettent d'être un candidat sérieux à ce poste. Si vous avez fait un premier pas dans l'édition ce serait encore mieux.

Ecrivez-nous : (lettre manuscrite + CV) sous référence 333.

Service Gestion des Cadres,



12 rue François 1er, 75008 Paris

HACHETTE

AUDITEURS HEC - ESSEC - DECS...

L'Inspection Générale de la Confédération Nationale du Crédit Mutuel, vous offre au sein d'un des premiers groupes Bancaires, dans une organisation décentralisée des postes d'

AUDITEURS CONFIRMES

Réf. 887A

Votre expérience professionnelle de 3 ans minimum passée de préférence dans un cabinet d'expertise comptable vous conduira à effectuer des missions de contrôle ou d'audit auprès des Groupes Régionaux.

AUDITEURS DEBUTANTS

Réf. 887B

Après une formation adaptée, vous serez chargés au sein d'une équipe d'effectuer un diagnostic sur l'ensemble des fonctions et sur la gestion des établissements bancaires affiliés au groupe. Ces postes impliquent des déplacements fréquents et peuvent déboucher à terme sur une évolution de carrière.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature en indiquant la réf. (lettre manuscrite + C.V. + rémunération souhaitée) à Henry YVAN, CNCM Direction des Relations Humaines, 88 rue Cardinet 75017 PARIS.

Crédit Mutuel

Jeune Cadre Commercial

FORMATION SUPERIEURE Paris et Lyon

HEBDOMADAIRE DIFFUSION NATIONALE : Vendre de l'espace publicitaire, c'est avant tout vendre une idée, ou des idées. C'est dialoguer au plus haut niveau avec des entreprises, des administrations, des banques, des agences de publicité. C'est côtoyer des gens qui, eux aussi, ont des idées et c'est, de la confrontation mutuelle, faire naître l'achat. Vendre de l'espace, c'est participer activement à la vie de notre journal, c'est être responsable d'un Chiffre d'Affaires d'une dizaine de millions. Appartenant à un puissant Groupe de Presse, nous nous adressons à un lectorat varié dans tous les secteurs de l'activité industrielle et commerciale. Notre petite équipe de jeunes Chefs de Publicité (28-32 ans) accueillera en alter ego des candidats de même âge pour peu qu'ils soient dotés d'un véritable tempérament commercial doublé d'une forte personnalité. Une première expérience de la vente de services est indispensable. Nous avons deux postes à pourvoir, l'un à Lyon (ce qui exige, en outre, une réelle autonomie) et l'autre à Paris. Notre groupe offre des perspectives de carrières très intéressantes à des candidats de valeur. ORION vous garantit une discrétion absolue et vous remercie de bien vouloir adresser votre dossier complet de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous référence 401274 M.

35 rue du Rocher 75008 Paris



Agence de l'Informatique

Etablissement public industriel et commercial, recherche son

responsable budget-programmation

Rattaché au Secrétaire Général, ses fonctions consisteront en relation avec les 4 directions de l'Agence dans :

- l'élaboration et le suivi des budgets de l'Agence,
- le contrôle de la régularité FINANCIERE et juridique des contrats.

Ce poste nécessite une parfaite maîtrise des règles de la comptabilité publique, complétée d'une bonne connaissance de la fiscalité, du Droit des contrats et des marchés publics. Une expérience similaire au sein d'une entreprise publique est indispensable à l'exercice de ces fonctions.

Adresser lettre manuscrite, c.v., prétentions à Mme Hellebold Agence de l'Informatique - Tour Fiat cedex 16 - 92084 Paris la Défense.

IMPORTANT ORGANISME PARA-PUBLIC (12 000 personnes - 2 000 centres)

recherche son

AUDITEUR INTERNE

Le candidat retenu, de niveau DECS, mettra en place la fonction, sous l'autorité de la Direction Comptable et en relation avec les auditeurs externes, pour assurer la révision comptable des établissements et l'assistance de gestion auprès des centres locaux.

Ce poste pourrait convenir à toute jeune personne réunissant de profondes qualités de contact, le sens de l'organisation, une première expérience de la révision et le goût des déplacements.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous référence CR 1283, à :

COFINOIR 49, boulevard de Courcelles - 75008 PARIS

INGENIEURS COMMERCIAUX - MINI-SYSTEMES -

Notre vocation est d'intervenir dans le domaine du traitement de l'informatique par le biais d'un département Etudes et d'un département Informatique.

Le doublement du volume annuel de nos affaires nous conduit à promouvoir le développement d'une base sur une partie de la PROVENCE, et à créer 2 postes pour lesquels nous souhaitons recruter des candidats de formation supérieure type Sup de Co. dotés d'une 1^{re} expérience de la vente de produits informatiques ou des autodidactes confirmés.

Leur mission consistera après une période d'intégration, à suivre la clientèle existante et à développer avec la plus large autonomie leur secteur respectif.

La rémunération - attractive - valorisera leurs performances. Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 105/84 à :

IS CONSEIL 34, cours Gouffé 13286 MARSEILLE Cedex 6

IS CONSEIL PARIS-LYON-MARSEILLE

INTERTECHNIQUE

AERONAUTIQUE - ESPACE - INFORMATIQUE

recherche :

pour son service d'Etudes Télémesure et Systèmes :

INGENIEUR ELECTRONICIEN GRANDE ECOLE

(RÉF. UL-5)

Débutant ou ayant quelques années d'expérience, apte à diriger des études et réalisations de systèmes électroniques et informatiques d'acquisition et de traitement de données dans les domaines aérospatial et nucléaire.

Lieu de travail : LES ULIS

AGENTS TECHNIQUES ELECTRONICIENS BTS ON DUT

(RÉF. UL-6)

Débutants ou ayant un à deux ans d'expérience.

Lieu de travail : LES ULIS.

Adresser C.V. avec prétentions, en précisant la référence de l'annonce, à la Direction du Personnel.

INTERTECHNIQUE B.P. N° 1 - 78374 PLAISIR CEDEX

Carrière Bancaire Sud-Est

Une grande Banque Internationale recherche pour son réseau de Province

2 Exploitants C.I.V

connaissant bien la clientèle grandes entreprises et les opérations avec l'Etranger. Bon Anglais.

Notions d'Allemand appréciées.

L'évolution de carrière passe, à moyen terme, par une affectation à l'Etranger.

Adresser C.V. + photo ss réf. 2548/JR à :

Monsieur ANTONIN 40, rue Olivier de Serres 75015 PARIS

BANCA NAZIONALE DEL LAVORO recherche

CAMBISTE AIDE-CAMBISTE

Anglais indispensable

Merci d'adresser C.V. et prétentions 26, avenue des Champs Elysées 75008 PARIS

BRANDT ARMEMENTS

recrute dès à présent pour sa

DIRECTION DES ETUDES ET DU DEVELOPPEMENT

INGENIEURS

DIPLOMÉS

ENST - ECP - ECL - ENSAE - ENSAM - ENSMA - ENSM - ESE - ENSERG

Compétents en :

- Construction mécanique
- Electronique de précision
- Electronique

Débutants ou première expérience pour conception, essai, industrialisation dans des nouveaux programmes d'armements.

Diverses possibilités d'évolution de carrière.

Lieu de travail : Saint-Denis (93) ou La Ferté-Saint-Aubin (45).

Ecrire à la Direction du Personnel, 52, Champs-Élysées, 75008 PARIS.

THOMSON



Laboratoires Astra France

Groupe Pharmaceutique Astra Suède

Jeune Adjoint

Directeur Financier

Avec un Chiffre d'Affaires de 3 milliards de F et un effectif de 8200 personnes, ASTRA est le premier Groupe pharmaceutique Scandinave. Soucieux de développer le contrôle interne, le Directeur Financier de la filiale française recherche son Adjoint. Il sera chargé de l'assister dans tous les domaines de la fonction. Il s'occupera plus particulièrement du contrôle de gestion (siège et usines), du développement, de l'informatique, de l'organisation et de la gestion de la trésorerie.

Débutant ou ayant acquis une première expérience, le candidat recherché est diplômé de l'enseignement supérieur (Grande Ecole de Commerce, Maîtrise de Gestion ou équivalent) et a une bonne pratique de la langue anglaise. Son sens de l'initiative et ses qualités relationnelles lui permettront d'évoluer de façon favorable au sein de notre Société.

Poste basé à Nanterre.

Yves KERNEVEZ traitera les candidatures sous réf. M 124.



Mutua Kernevez & ASS. s.c.m. 27, rue du Général Foy 75008 PARIS



INGENIEURS INFORMATIENS

Nous recherchons pour notre secteur d'activité

VISUALISATION GRAPHIQUE en expansion

ingénieur logiciel

EXPERIMENTE

pour participer au développement de LOGICIELS DE BASE pour terminaux graphiques et prendre en charge le système d'exploitation local. (Réf. 936/ID 5)

jeune ingénieur informaticien

chargé du développement de LOGICIELS DE BASE sur processeurs 8086 ou/et 68000 pour terminaux graphiques, interactifs et temps réel. (Réf. 936/ID 16)

ingénieur études

EXPERIMENTE

Il lui sera confié la conception et la réalisation de sous-ensembles électroniques à base de microprocesseurs. Le travail comportera le suivi de la phase d'industrialisation. (Réf. 936/ID 12)

Adresser lettre manuscrite, C.V. et niveau de rémunération avec la référence du poste à Monsieur BIALOBOS Service des Relations Sociales et de l'Emploi - 41, rue Parrier 92120 MONTROUGE.

EUREST

Une des premières sociétés françaises de restauration C.A. 1,2 Milliard de Francs - 5.000 salariés en France recherche dans le cadre de son expansion pour sa Direction Financière à PARIS

un Assistant Contrôleur de Gestion

MISSION :

- Participer directement :
- à l'élaboration des budgets
- à l'analyse de la gestion des exploitations
- à l'étude économique et financière des projets de développement.

PROFIL :

- Formation Supérieure, type Ecole de Commerce, Sciences Po, Maîtrise de gestion
- Une première expérience réussie à l'étranger 5 ans dans une fonction similaire.

La dimension de notre groupe et son expansion rapide vous offrent à moyen terme des perspectives d'évolution de carrière.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature, lettre, CV, photo et prétentions à :

Société EUREST - Service Recrutement et Développement 14, rue d'Alsace 75009 PARIS

مكتبة الامم المتحدة

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

FAIRCHILD
Société du Groupe SCHLUMBERGER,
un des leaders dans les semi-conducteurs,
recherche pour sa filiale située à MONTROUGE :

**Chef service
administration
des ventes**

DUT-BTS de gestion

Il dépendra du Directeur Commercial et devra :
- obtenir des usines à l'étranger des renseignements précis qu'il aura
à fournir aux clients ou aux distributeurs à tout moment,
- savoir se servir de l'outil informatique,
- gérer les stocks,
- être parfaitement bilingue anglais.

Merci d'adresser C.V. et prétentions à M. MARCIANO - FAIRCHILD
CAMERA INSTRUMENTS - B.P. 655 - 92542 MONTROUGE Cedex.

FAIRCHILD
A Schlumberger Company

La direction financière d'une importante
entreprise (C.A. supérieur à 1 000 000 000 F)
recherche pour renforcer ses structures :

**1) Adjoint au chef du
Département Comptable**

avec expérience comptabilité générale - fiscalité et
encadrement de 11 personnes.

**2) Adjoint au Chef du
Département Gestion**

avec expérience d'étude, organisation, évolution
des systèmes de gestion informatisés.

A ces postes est souhaitée une formation
supérieure (DECS et/ou Ecole Supérieure de
Commerce) et plusieurs années d'expérience en
entreprise permettant une évolution ultérieure
dans la fonction.

Rémunération de l'ordre de 160.000 F.

Merci d'adresser votre lettre de candidature +
C.V. sous la réf. 460 M à Alain SARTON

plein emploi

10, rue du Mail - 75002 PARIS
Conseils en ressources humaines.

BANQUE INDOSUEZ

recherche pour son secteur
FINANCEMENTS MARITIMES ET AERONAUTIQUES

2 cadres expérimentés
FORMATION SUPERIEURE COMMERCIALE
ET/OU JURIDIQUE

Vous êtes depuis 3 à 5 ans dans un établissement bancaire ou dans une
direction financière d'une compagnie maritime ou aéronautique.
Vous y avez acquis une expérience, soit d'analyse financière et/ou de négo-
ciation de contrats internationaux, soit d'opérations de leasing en France ou
à l'étranger.

VOUS MISSION : prendre en charge l'étude et contribuer aux montages
juridiques et financiers des dossiers de la clientèle maritime, aéronautique
et offshore.
Une parfaite connaissance de l'Anglais est indispensable. La connaissance
de l'Espagnol serait appréciée.

Merci d'adresser votre candidature détaillée (lettre manuscrite, C.V. et
photo) sous référence 21 PS à BANQUE INDOSUEZ

Service Recrutement - Carrières - Formation
44, rue de Courcelles - 75008 PARIS

Ingénieur système

pour le siège social

Ce spécialiste confirmé complètera l'équipement Système sur IBM 30.32
Connaissances souhaitées MVS et/ou IMS et/ou VTAM/NCP.
Débutant accepté.

**SOPAD
Nestlé**

Adresser C.V. à la Direction du Personnel :
SOPAD-NESTLÉ 17, quai Paul Doumer
92411 Courbevoie Cedex.

**Laboratoire UPJOHN
PARIS LA DEFENSE**

**Analyste
programmeur**

Dans le cadre de son développement exceptionnel
(C.A. 1983 prévu 500 M. de F.) la filiale française
(450 personnes) de cet important laboratoire pharma-
ceutique international crée ce nouveau poste au sein
de son département informatique (7 personnes).
Ce poste englobera les études, le développement et la
maintenance des applications de gestion sur un
matériel IBM 36.

Le candidat intéressé aura :
- une formation DUT, AFPA... une expérience
d'environ 2 à 3 ans, une pratique obligatoire du sys-
tème IBM 34 en GAP II interactif.
La connaissance de l'anglais sera un atout supplé-
mentaire.
Les conditions seront particulièrement attractives
pour un candidat de valeur.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et
prétentions à la Direction du Personnel
Laboratoire UPJOHN - Tour Franklin
92081 PARIS LA DEFENSE

2 Jeunes chefs de zone export

Base : PARIS

environ 165.000 F.

Zones

géographiques :

- 1. CEE - USA
- 2. SCANDINAVIE - PAYS DE L'EST
- EXTREME ORIENT - AMERIQUE LATINE...

Vos responsabilités :

rattachés au Chef de service vous appliquerez la politique
commerciale avec une large autonomie.
La moitié du temps sur le terrain, vous animez un réseau
d'agents et de filiales commerciales de l'entreprise.
Vous étudiez les marchés et leur évolution pour en tirer le
meilleur profit.

Votre profil :

28 ans environ, de formation supérieure (HEC, ESC, écoles
d'ingénieurs, Droit...), et une première expérience commer-
ciale en milieu industriel d'environ 2 ans, de préférence à
l'exportation.
Anglais ou allemand courant, 2ème langue très appréciée.
6000 personnes, leader dans la production d'acier spé-
cialisé, est intégrée à un très important groupe sidérurgique
français. Elle réalise 40 % de son C.A. à l'export.
un commercial enthousiaste et de talent évoluera au sein de
notre Groupe.

Notre société :

L'avenir :

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V.,
photo et prétentions) sous référence 84367 en précisant la zone qui a
votre préférence à

Telecom

225, rue du Faubourg Saint Honoré - 75008 PARIS.

**Ingénieur
financier**

Au sein d'un des principaux groupes industriels français, a été créée une structure
commerciale prospectant de nouveaux marchés. Un service d'ingénierie financière
participe à ce développement en établissant des montages financiers adaptés, en
participant activement à leur réalisation, et en conseillant le réseau d'ingénieurs
commerciaux.

Pour faire face à l'expansion de la société, le chef du service d'ingénierie financière
recherche le quatrième membre de son équipe. Agé d'environ 30 ans, de formation
grande école de commerce, il aura acquis une solide expérience au sein d'une banque
ou du service financier d'une importante entreprise industrielle, notamment en
matière d'analyse financière et de financements à court, moyen et long terme.
Envoyer CV détaillé et salaire actuel, sous réf. 3543 (mentionnée sur l'enveloppe) à
Média-System, 104 rue Réaumur 75002 Paris qui transmettra.

**L'U.R.S.S.A.F. DE PARIS
SÉCURITÉ SOCIALE**

recrute par concours

**DES AGENTS
DE CONTRÔLE
DES EMPLOYEURS**

Peuvent être candidats les personnes âgées de 25 ans
minimum au 1^{er} juillet 1983, titulaires d'un des trois
certificats du D.E.C.S. ou d'un diplôme équivalent, par
exemple : Licence en Droit ou Sciences Économiques, et
pour celles du sexe masculin dépourvues des obligations
militaires.

Si vous êtes intéressé (e) vous pouvez retirer un dossier
d'inscription et vous informer auprès de
L'U.R.S.S.A.F. de Paris.

3, rue Franklin, B.P. 430, 93518 MONTREUIL CEDEX,
Secrétariat de contrôle : Poste n° 2.127, 21^e étage.

Les inscriptions seront closes le :
6 FÉVRIER 1984.

Le concours d'accès à cette formation se déroulera en
avril 1984, le début de la scolarité rémunérée étant fixé
au début septembre.

- Salaire annuel brut de début : 75.601,40 F.
- Déroulement de carrière jusqu'à : 186.332,64 F.
- Possibilités d'avancement en fonction des compétences.

**SOCIÉTÉ
INFORMATIQUE INDUSTRIELLE**

filiale d'un grand groupe recherche

- pour développement logiciel temps réel :

**INGÉNIEURS SYSTEMES
ANALYSTES-PROGRAMMEURS**

Connaissant bien le matériel DEC et les systè-
mes R.S.X. 11 M et R.T. 11.

- pour établissement technique, estimation
des offres et suivi technique des dossiers :

**INGÉNIEUR D'AFFAIRES-
INFORMATICIEN**

Pour tous ces postes la maîtrise de la langue
anglaise est souhaitée.

Envoyer C.V., photo et prétentions
s / réf. 1264 à

SIETAM - M. GUIDICELLI
42 / 48, avenue du Président Kennedy
91170 VIRY-CHATILLON

AGENCE DE PUBLIOTÉ

3 Nautilys-Saint

recherche Juriste à mi-temps

thorax à déterminer

pour prendre en charge la vie

société d'un groupe de so-

ciétés. Une connaissance en

droit de la publicité serait un

atout supplémentaire.

Envoyer C.V. et prétentions à

Evra Bach Consultants, 54,

avenue Charles-de-Gaulle,

92200 NEUILLY-SUR-SEINE.

IMPRIMERIE SOCIÉTÉ PARIS

recherche

ATTACHE (E) de

PRESSE RP

Possédant solide formation et

expérience de la fonction.

Situation stable et évolutive.

Prévoir adresser C.V. et prêt.

à SI ANNONCES s/réf. 8.406

95, r. Taitbout, 75008 PARIS.

INTERCOR ETUDES

Société d'Etudes de Marchés

étudie dans les Ventes

recherche pour gérer

et développer portefeuille

de distributeurs

de distributeurs

Goût des chiffres et de l'ana-

lyse marketing indispensables.

Envoyer C.V., photo,

prétentions sous réf. 44.982

HAVAS CONTACT

11, rue de la Paix-Royal

75001 PARIS qui transmettra.

économie

Une semaine importante pour les mutations industrielles

Semaine importante sur le front toujours chaud des restructurations industrielles. M. Mauroy propose, dans un entretien à L'Express, une formule de « contrat de reconversion » visant à empêcher que les ouvriers victimes des suppressions d'emplois ne deviennent chômeurs et à les inciter à se préparer pour un nouveau métier. Le premier ministre affirme que son objectif est d'assurer « la modernisation sans licenciement ».

Ce 23 janvier commencent les négociations tripartites au ministère de l'Industrie entre les pouvoirs publics, les dirigeants des sociétés Usinor et Sacilor et les syndicats sur l'avenir de la sidérurgie. Les

châtiers navals sont aussi au cœur des débats et une grande manifestation des salariés du groupe Normed est prévue à Paris le 24 janvier. Le gouvernement a refusé la licence d'importation pour l'importation de quatre navires que l'armateur français Delmas-Vieljeux voudrait faire construire en Yougoslavie. Dans le dossier Bonnac aussi on attend des déci-

sions, avant la fin de la semaine, sur les licenciements jugés indispensables. L'ensemble des dossiers de restructurations industrielles, avec leurs conséquences sociales, devraient faire l'objet d'un conseil restreint, mercredi à l'Elysée, et d'un séminaire gouvernemental à la mi-février.

M. MAUROY : Dans les charbonnages, la sidérurgie et les chantiers navals, il faut moderniser sans licencier

Dans les charbonnages, la sidérurgie et les chantiers navals, mon objectif est d'assurer la modernisation sans licenciements », a déclaré M. Mauroy dans un entretien accordé, le 23 janvier, à L'Express. Pour y parvenir, le premier ministre compte sur le développement d'un « outil social », le contrat de reconversion. Il précise ainsi sa pensée : « A côté de la retraite, de la préretraite, du congé formation, du chômage partiel, des contrats de solidarité avec réduction de la durée du travail, des stages de reconversion, tels qu'ils existent, il conviendrait sans doute

de créer le congé - ou contrat - de reconversion. Les travailleurs ne seraient pas licenciés. Ils bénéficieraient de deux ans environ pour suivre une formation. D'abord, ils réfléchiraient à ce qu'ils peuvent faire d'autre, en fonction de leurs aptitudes. D'où la nécessité de tests professionnels, d'entretiens... Nous leur permettrions de se reclasser, nous leur offririons une formation. Ils seraient naturellement payés dans des conditions qui seraient précisément fixées. Pendant cette période, ils ne sont pas licenciés. Le licenciement n'interviendrait qu'à la fin de

ce congé. C'est-à-dire lorsqu'ils auront effectivement retrouvé un autre emploi. Ce que nous voulons c'est qu'ils ne soient pas au chômage. Chaque fois que ce sera possible, ils garderont même un lien avec l'entreprise ou la branche dont ils sont issus. De façon à ce qu'ils n'aient pas le sentiment d'être rejetés. Voilà pour l'outil principal. Il en appelle automatiquement un autre : là où des bassins sont en difficulté, il est nécessaire que les travailleurs en reconversion puissent se reclasser. D'où la nécessité de permettre cette reconversion dans un périmètre d'industrialisation, un « périmètre de

M. GRANGER (CFDT) : Le gouvernement doit reconnaître aux syndicats la responsabilité de négocier les conséquences des restructurations.

Quelles leçons tirez-vous du conflit à Talbot-Poitivy ? - Talbot est une confirmation supplémentaire, après Creusot-Loire et Massey-Ferguson, que le gouvernement, qui a du mal à procéder avec les entreprises nationalisées, ne sait pas du tout comment faire avec les grands groupes privés. Il suffit qu'à Creusot-Loire M. Pineau-Valencienne menace de déposer son bilan, que les actionnaires privés refusent de jouer leur rôle dans la mise de fond dans la société pour que le gouvernement intervienne financièrement, sans grandes contraintes pour l'entreprise.

Pour Talbot, on commence à accorder à M. Calvet 4 800 départs en FNE pris totalement en charge par la collectivité nationale et on se couche devant la menace de dépôt de bilan en négociant dans le dos des organisations syndicales et des travailleurs le nombre des licenciements et leur traitement social. Massey-Ferguson décide qu'il n'y a plus de sens à mettre en France bien qu'elle vienne d'acheter Rolls Royce pour 320 millions en argent comptant, l'Etat lui donne 10 milliards de centimes et autorise 595 licenciements, première étape dans une charrette totale de 1 100. C'est un accord conclu, là aussi, dans le dos des syndicats. Mais, contrairement à Talbot, CGT, CFDT et FO ont réagi là dans l'unité.

Nous avons dû au mois d'août, au moment où le ministre de l'emploi est intervenu pour dire que le dossier Talbot était structurel, que l'intervention du gouvernement comportait un risque de politisation alors que ce dossier était industriel et social. La suite nous a donné raison, puisque le comité directeur du PS a cru bon de décerner des blâmes et des bons points suivant que les organisations syndicales avaient été dociles ou non.

Après le comité central du PC et les positions prises par ce parti de gouvernement sur les restructurations industrielles, je suis curieux de voir quels bons points et quels blâmes le prochain comité directeur du PS va distribuer. La leçon essentielle est qu'il faut que le gouvernement reconnaisse aux syndicats la capacité et la responsabilité de négocier les conditions et les objectifs des restructurations, avec les moyens sociaux indispensables à leur réalisation, pour qu'elles puissent se faire dans l'intérêt des entreprises, mais aussi des salariés.

M. Maire a parlé de « changement réel » dans l'attitude du gouvernement. Pensez-vous que la CFDT a été effectivement entendue ? - Je préfère les déclarations d'Edmond Maire au lendemain de la rencontre avec le premier ministre qui concluaient qu'en syndicalistes nous préférons juger les actes sur le terrain. Le secrétaire général de la CFDT a rencontré le premier ministre, le président de la République. La FGM va participer, ce 23 janvier, à la réunion de concertation sur la sidérurgie avec M. Fabius. C'est seulement à l'issue de cette première réunion que nous serons en mesure de dire si les choses vont dans le bon sens. Je ne suis pas sûr que nous pourrions déjà dire que nous avons été entendus. Les problèmes que nous posons mettent en cause les conceptions et les pratiques du gouvernement. Si le gouvernement décide après une parodie de négociations, ce sera pire que d'avoir décidé sans concertation du tout. J'accorde beaucoup de crédit aux déclarations du secrétaire général de la CFDT, mais, en bon métalliste et en bon ouvrier, j'ai l'habitude de juger sur pièces.

Dans quels secteurs le problème des sureffectifs vous paraît-il le plus crucial et quelles solutions préconisez-vous ? - Plutôt que de raisonner en sureffectifs, nous préférons parler du nombre d'heures travaillées. Il est clair que les mutations technologiques, les restructurations vont avoir des conséquences sur le nombre d'heures travaillées. Quand le patron dit sureffectifs il en conclut immédiatement suppressions d'emplois et licenciements. Nous préférons aborder le problème en termes de réduction du temps de travail. Nous savons que la réduction du temps de travail, surtout si elle s'applique aux secteurs touchés par les mutations

Séduisant mais...

Dans le grand débat qui s'est amorcé sur les mutations industrielles, il existe au moins deux points sur lesquels chacun s'accorde : la France doit entreprendre la reconversion de ses industries traditionnelles, tout en mettant en œuvre un énorme effort de formation.

Cette constatation faite, plusieurs questions viennent à l'esprit. La première concerne le financement de cette opération. On voit mal le gouvernement engager un effort important des firmes dont on veut redresser la situation financière. L'Etat, pour sa part, est engagé avec la baisse des prélèvements obligatoires dans une politique de réduction de ses dépenses. Dans ces conditions, qui paiera ?

La seconde question porte sur la formation des travailleurs. Recevront-ils une formation générale leur permettant de changer totalement de métier, ou bien ne s'agira-t-il que d'une adaptation de leurs connaissances dans une activité qu'ils connaissent déjà ?

Comment ne pas s'interroger ensuite sur le statut particulier dont vont bénéficier ces travailleurs ? Comment ne pas imaginer que d'autres salariés victimes des mêmes maux en viennent à demander un traitement identique ? Et comment le leur refuser ? Enfin, il ne servirait à rien - si non à dégonfler temporairement les statistiques du chômage - de former des hommes et des femmes pendant deux ans si l'on n'est pas en mesure de leur offrir un emploi à l'issue de ce contrat-formation. Qui dit création d'emplois dit création d'entreprises. L'idée du pouvoir se manifesterait de tenter de mobiliser localement les énergies, plutôt que de procéder à des transferts d'activités, ce qui, dans l'état actuel

La crise de la construction navale

Un Trafalgar pour l'Europe

A travers la crise de la construction navale, c'est la vieille Europe industrielle tout entière qui affiche ses faiblesses face aux nouveaux maîtres de l'économie efficace : les pays d'Extrême-Orient. Les chantiers de Hambourg, ceux de la Clyde ou de Scandinavie ne sont pas logés à meilleure enseigne que ceux de La Seyne, de Nantes ou de Penhoët. La tâche n'épargne personne, car la construction de navires est d'abord une activité de montage dans laquelle le coût de la main-d'œuvre entre pour 50 % dans le prix de revient d'un cargo. Quand l'écart entre le salaire d'un métalliste français, anglais ou suédois et celui d'un ouvrier coréen va de un à huit, y compris les charges sociales, la lutte devient trop inégale et il faut baisser pavillon.

D'autant que tous les indicateurs signalent en rouge et l'Europe, progressivement, perd pied depuis 1975

1979, n'a pris, sur les neuf premiers mois de l'an dernier, que 9,5 % des commandes.

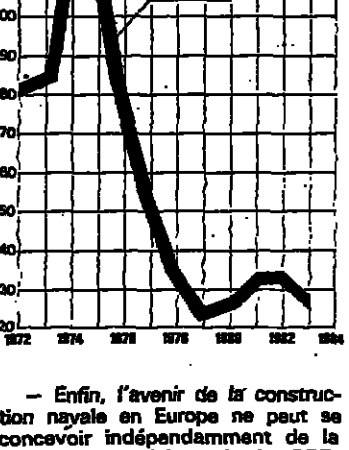
COMPARAISON DU PRIX DE REVIENT D'UN CARGO MINÉRALIER DE 30 000 TONNES (*)

	CHANTIER du groupe NORMED	CHANTIER coréen
Coût de la main-d'œuvre (salaires, charges sociales, avantages, frais généraux)...	200 F/l'heure, soit 218 millions F	30,3 F/l'heure, soit 33 millions F
Coût des matières (acier, équipements)...	180 millions F	107 millions F
TOTAL	398 millions F	140 millions F

(*) Il s'agit d'une comparaison valable pour toutes les catégories de navires simples. Cette comparaison s'appuie sur deux hypothèses : même productivité par heure de présence en Corée qu'en France et production, en Corée, du quart des matières premières nécessaires, les trois autres quarts étant achetés sur le marché mondial.

Quatre orientations

Ici l'Etat bouche les trous béants par des subventions dont les contribuables ignorent le plus souvent l'usage. Ailleurs, le nationalisme directement (Italie, Espagne, Suède, Grande-Bretagne) ou indirectement (France). Mais partout la construction navale est devenue l'archétype de l'industrie « budgétivore » et le tonneau des Danaïdes. Chaque année, le budget français inscrit environ 1,5 milliard de francs, et l'enveloppe, pourtant, se révèle toujours insuffisante. Il en sera ainsi tant que le coût de revient d'un cargo sera environ le double du prix de vente sur le marché mondial.



devant l'irrésistible expansion asiatique. A la baisse de l'activité économique des pays de l'OCDE (- 0,5 % du PIB en 1982) s'est ajoutée une diminution du volume des marchandises transportées (- 5 %). 1983 n'a pas apporté d'amélioration. D'où un excédent considérable des navires inutilisés (120 millions de tonnes, soit plus de douze fois la flotte française) qui entraîne vers le bas les taux de fret, donc les recettes des armateurs qui préfèrent, lorsqu'ils ont besoin de navires, s'approvisionner sur le marché de l'occasion plutôt que de faire construire des bateaux neufs. C'est la spirale du déclin et des déficits dont les chantiers européens, les plus vulnérables, font les premiers les frais. De Bergen à Palerme, c'est Trafalgar !

Hongkong, les plus dynamiques, ne s'y trompent pas.

L'Europe - on n'ose à peine parler de l'Europe des Dix, tant la politique communautaire en matière de transports maritimes et de construction navale est insignifiante depuis dix ans - n'a d'autre solution aujourd'hui que de faire des coupes claires pour alléger les « sureffectifs ». Les pays concernés n'ont d'ailleurs pas attendu cette année pour tailler dans le vif. Sur 6 000 salariés recensés en Belgique en 1981, plus de 3 000 ont été licenciés. En Grande-Bretagne, on annonce une réduction du tiers du personnel. Un décret pris en 1982 par les Espagnols sur la reconversion du secteur prévoit une suppression de 10 000 emplois sur 39 000. En Allemagne fédérale, 7 000 emplois ont été supprimés. A.G. Weier, à Brême, a fermé ses portes et l'on s'attend encore à un « dégraissage » de quelque 2 000 personnes cette année. Au total, entre 1975 et 1982, les effectifs des chantiers navals de l'Europe occidentale ont diminué de 35 %, le record étant détenu par la Suède (60 %). Résultat : la CEE, qui avait 21 % du tonnage mondial en

1979, n'a pris, sur les neuf premiers mois de l'an dernier, que 9,5 % des commandes.

Pertout les pouvoirs publics doivent, à coups de subventions budgétaires énormes versées par les Etats ou les provinces, et négociées au coup par coup, insuffler des bouffées d'oxygène à des industries mourantes, dans un climat social tendu. Les liens des entreprises privées ou nationalisées demeurent désastreux. Les British Shipbuilders auront perdu, l'an dernier, 117 millions de livres. En Norvège, les subventions aux chantiers s'élevaient à 20 000 dollars par navire. La faillite de la firme allemande Bremer Vulkan n'a pu être évitée que grâce à un apport en capital de 26 millions de deutschemarks du Land de Brême et du groupe Thyssen.

Pour l'instant, les commandes (exprimées en tonnes de jauge brute) ont chuté de 20 % dans le monde, et la crise touche non seulement les navires civils mais aussi les « crématoriums » dans lesquels ont tenté de se diversifier les entreprises, matériel off shore, bâtiments militaires, usines flottantes, réparation navale.

La CEE devrait proposer et programmer un plan coordonné de diminution des capacités, comme c'est le cas pour l'acier ou le char-

bon, faciliter les reclassements des travailleurs et prévoir des crédits pour la recherche, la technologie, la robotique et l'amélioration de la productivité. Grâce, par exemple, à la construction de navires en série ;

Les principaux chantiers, y compris les arsenaux, devraient collaborer non seulement pour coordonner leurs propres programmes civils et militaires, mais aussi pour négocier des contrats dans les meilleures conditions avec les marines de guerre des pays d'Asie, d'Afrique, du Proche-Orient ou d'Amérique du Sud ;

Enfin, l'avenir de la construction navale en Europe ne peut se concevoir indépendamment de la politique maritime de la CEE. L'Europe, en comptant d'abord sur la Grande-Bretagne et la France, devrait être reconnue comme une des grandes puissances maritimes mondiales, non seulement sur le plan des transports proprement dits, mais aussi et surtout pour l'exploitation des océans à l'horizon du vingt et unième siècle. Ce qui implique un changement de mentalité des armateurs. Or il ne semble pas qu'elle ait pris encore conscience de l'enjeu et des chances qui s'ouvrent alors à ses armateurs, à ses marins et à ses entreprises de construction navale.

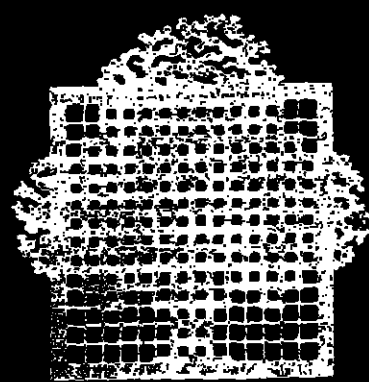
La France, qui détiendait pour six mois la présidence du conseil des ministres des Dix, ne doit pas laisser passer l'occasion de définir, pour l'Europe et pour elle-même, une grande ambition de reconquête maritime.

(1) Le groupe des chantiers navals japonais Mitsubishi représente, à lui seul, plus que l'ensemble de la construction navale française, d'où la nécessité de regrouper les entreprises.

Propos recueillis par MICHEL NOBLECOURT.

● M. Menu (CGC) favorable à la politique de restructuration. - M. Jean Menu, président de la Confédération française de l'encadrement CGC, s'est déclaré, le 21 janvier à Rouen, favorable à la politique de restructuration industrielle que le gouvernement se propose de mettre en œuvre. « Bien que cette politique comporte actuellement beaucoup de flou », une délégation de la CGC devrait être reçue, ce 23 janvier, par M. Fabius, ministre de l'Industrie et de la recherche.

Bull



هَذَا مِنْ الْأَمَلِ

Le climat

Un

Importance

1. The first step is to identify the problem. In this case, the problem is that the system is not working properly.

B. S.

15-11-1950

12-11-68

12

1

...

WHITE COURT
COUNTY OF MONTGOMERY
MONTGOMERY, ALA.

la gamme d

AGRICULTURE FAITS ET CHIFFRES

Le climat est tendu en Bretagne après l'arrestation d'un responsable syndical

Après le saccage de la sous-préfecture de Brest, dans la nuit du 19 au 20 janvier, la rapidité de l'enquête policière et de l'action de la justice a surpris les milieux agricoles bretons. Dix militants du Centre départemental des jeunes agriculteurs ont été interpellés, le 21 janvier, à leur domicile. Le vice-président du CDJA, M. Jean-Jacques Riou a été arrêté et écroué dimanche matin à Nantes, sous les chefs d'accusation suivants : destruction de monuments publics, destruction, dégradation et détérioration d'objets mobiliers et immobiliers, vol, violation de domicile. Trois autres militants, MM. Georges Berthou, Daniel Pouliquen et Pierre Cornec, ont été également inculpés mais laissés en liberté.

Dimanche matin, les organisations agricoles bretonnes réunies à la Chambre d'agriculture de Morlaix ont décidé à l'unanimité de prendre tous les moyens à leur disposition pour obtenir la libération de Jean-Jacques Riou et le CDJA du Finistère a indiqué que des « actions dures » étaient à prévoir dans les jours à venir pour répondre à cette

arrestation. Déjà, dans la nuit de samedi à dimanche, nous signalons notre correspondant dans les Côtes-du-Nord, huit perceptions ont été la cible de commandos d'agriculteurs, mais les dégâts ont été relativement peu importants. Sur place, partout, les mêmes inscriptions : « MCM halte. Libérez nos camarades ! ».

Dans la nuit de dimanche à lundi des actions sporadiques ont été menées dans le Finistère.

Depuis le 21 janvier à minuit, les importations de viande d'origine néerlandaise sont interdites en France. L'Italie a pris une mesure identique pour ce qui concerne les viandes originaires du nord des Pays-Bas, en raison de la fièvre aphteuse constatée dans un élevage bovin de ce pays. Le comité vétérinaire de la Communauté européenne doit se réunir le 24 janvier et, nous signale notre correspondant à Amsterdam, le gouvernement néerlandais est confiant dans les décisions de ce comité, qui devrait se déclarer satisfait des mesures prises pour contraindre l'épidémie de stomatite aphteuse. Selon M. Braks,

ministre néerlandais de l'agriculture, la France et l'Italie devront alors lever leur interdiction d'importer des viandes en provenance des Pays-Bas. Ces ventes représentent pour ce pays une recette hebdomadaire de soixante millions de florins (environ cent soixante-dix millions de francs).

Alors que le saccage de la sous-préfecture de Brest a été condamné par de nombreuses autorités politiques, les réactions des syndicats agricoles liés aux manifestants sont plus nuancées. M. Luc Guyau, président du CNJA, ne cautionne pas les violences de Brest mais « le désarroi des jeunes éleveurs de porc bretons explique les débordements actuels ». Pour M. François Guillaume, président de la FNSEA, « ce qui s'est passé à Brest n'est pas bien, mais les agriculteurs ont agi sous le coup de la colère pensant que seuls des incidents spectaculaires feraient bouger les choses ». Les deux leaders syndicaux reprochent aux pouvoirs publics leurs réactions tardives devant la crise porcine, ce qui fait dire à M. Guillaume que les pouvoirs publics

Affaires

● ARMCO vend ses activités charbonnières de Virginie occidentale. — ARMCO, société sidérurgique américaine, a décidé de céder ses activités minières de Virginie occidentale — dont onze mines souterraines et trois découvertes, avec une capacité globale de 6 millions de tonnes par an — à la société holding Peabody de Saint-Louis. La transaction se monte à 257 millions de dollars.

Automobile

● Augmentation des ventes d'automobiles japonaises en Allemagne fédérale. — Sur un marché en progression de 12,6 % en 1983, les constructeurs automobiles japonais ont augmenté leurs ventes en Allemagne fédérale de 44 000 véhicules, et détiennent désormais 10,6 % de ce marché. Avec 256 000 automobiles immatriculées, les Japonais battent ainsi leur record de 1980 (252 000). Les constructeurs étrangers voient de ce fait leur

taux de pénétration passer de 24,9 % en 1982 à 27,2 % en 1983. Mais la part de marché des constructeurs français a légèrement décliné (de 7,9 % à 7,5 %).

Social

● Recul de 4,51 points pour la CGT aux élections des délégués du personnel à l'usine Renault de Billancourt. — Les élections professionnelles pour les délégués du personnel de l'usine Renault de Billancourt, pour le premier collège (ouvriers et employés), ont eu lieu le 19 janvier et ont abouti aux résultats suivants : inscrits : 12 665 ; votants : 9 419 ; exprimés : 9 074 ; abstentions : 3 236 ; blancs ou nuls : 345. La CGT, toujours en tête et majoritaire, avec 5 889 voix (64,89 %), recule de 4,51 points par rapport aux élections de 1983. La CFDT, avec 1 915 voix (21,10 %) progresse de 2,02 points, ainsi que FO (759 voix, 8,36 %), en augmentation de 1,76 point : la CFIC (274 voix, 3,01 %) avec +0,49 point ; la CSL-SIR (237 voix, 2,61 %) avec +0,23 point.

● Fin de la grève des convoyeurs de fonds de la SPST. — Le personnel de la société SPST (Sécurité, protection, surveillance, transports) Ile-de-France (450 salariés), en grève avec occupation depuis le 13 décembre, à Montreuil et à Saint-Ouen notamment, à l'appel de la CGT, de la CFDT et de la CFIC, a décidé, le 20 janvier, de suspendre le mouvement, indiquant la CGT dans un communiqué.

Cette décision a été prise à la suite de la nomination d'un médiateur et d'une réunion, le 12 janvier, à la préfecture de Seine-Saint-Denis, à l'issue de laquelle les convoyeurs de fonds avaient déjà accepté de rendre les armes et les fonds qu'ils détenaient. Toutefois, les trente-quatre licenciements économiques auxquels s'opposaient les grévistes et les vingt licenciements « disciplinaires » décidés pendant le conflit ont été, pour l'instant, maintenus par la direction.

Une crise à trois dimensions

La crise porcine revêt une triple dimension politique. De politique économique, d'abord. Le gouvernement de gauche, théoriquement plus planificateur que ses prédécesseurs, ne parvient pas plus qu'eux à résoudre une crise porcine, dont le caractère cyclique a quelque chose de désespérant. La question du modèle de production en Bretagne reste posée. Des jeunes producteurs endettés par chaque crise s'efforcent, tandis que s'exerce une sélection naturelle des plus résistants

financièrement, qui aboutit à une concentration des élevages. Le gouvernement actuel n'a pas l'idée sur le moyen et long terme. Mais sa gestion de la crise, à court terme, se révèle aussi tardive.

La dimension politique au sens politique : l'action est menée dans le Finistère par le CDJA, qui est proche de la FNSEA, alors que la Fédération départementale, celle des plus de trente-cinq ans, se situe, elle, dans une ligne d'opposition à la centrale de M. Guillaume. Tout en faisant partie, la Fédération nationale porcine (FNP), à la différence des autres organisations d'élevage qui acceptent, par exemple, la collaboration au sein de l'Office des viandes, se situe sur une ligne dure. Que certains cherchent, via la crise du porc, à profiter de l'occasion pour ouvrir un nouveau front antigouvernemental ne fait guère de doute. Ni à Paris ni même chez notre partenaire néerlandais, par exemple, qui, comprenant, dit-on à La Haye, l'embarras des autorités françaises, n'a pas voulu mettre plus

d'huile sur le feu qu'il n'était nécessaire. Le gouvernement est, en effet, devant un dilemme. Il doit agir avec fermeté pour éviter la multiplication des coups de main, et il doit craindre aussi que cette fermeté ne provoque l'embrasement d'une région volontiers contestataire.

La crise, enfin, est et demeure européenne. Les montants compensatoires monétaires (MCM), qui pénalisent les producteurs français, illustrent l'échec de l'intégration économique de l'Europe. Cet échec n'empêche pas les mécanismes de fonctionner aveuglément, avec une libre circulation des produits, alors que les coûts de production sont différents. — J. G.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES

	COURS DU JOUR		UN MOIS		DEUX MOIS		SIX MOIS	
	+ les + haut	Rep. + ou dép.	Rep. + ou dép.	Rep. + ou dép.	Rep. + ou dép.	Rep. + ou dép.	Rep. + ou dép.	Rep. + ou dép.
S.E.-L.	8,6130	8,6150	+ 175	+ 285	+ 330	+ 375	+ 920	+ 1048
5 cm.	6,9183	6,9136	+ 130	+ 170	+ 255	+ 305	+ 755	+ 835
1 an	3,6811	3,6835	+ 190	+ 210	+ 355	+ 385	+ 1050	+ 1125
DM	3,6597	3,6612	+ 170	+ 185	+ 315	+ 330	+ 895	+ 945
FR	2,7289	2,7234	+ 145	+ 160	+ 273	+ 290	+ 790	+ 840
F.B. (100)	14,9922	14,9996	+ 145	+ 160	+ 315	+ 330	+ 895	+ 945
ES	3,8508	3,8534	+ 295	+ 320	+ 553	+ 580	+ 1550	+ 1625
L (1 000)	5,0725	5,0777	+ 262	+ 225	+ 460	+ 405	+ 1325	+ 1215
F. franc.	12,1864	12,1153	+ 295	+ 350	+ 560	+ 640	+ 1570	+ 1775

TAUX DES EURO-MONNAIES

	9 3/8	9 7/8	9 7/16	9 13/16	9 9/16	9 15/16	9 7/8	10 1/8
SE-IL	5 3/8	5 7/8	5 1/2	6	5 11/16	6 1/16	6 1/16	6 7/16
FR	5 11/16	6 1/16	5 11/16	6 1/16	5 7/8	6 1/8	6 1/16	6 7/16
FR (100)	10 1/2	11	10 1/2	11	11	11 1/2	11 1/2	12
ES	1 3/8	2 1/8	3 1/16	3 7/16	3 1/4	3 5/8	3 7/8	4 1/4
L (1 000)	16	17	17	18	17 1/8	18 1/8	17 1/2	18 1/2
F. franc.	8	7 1/8	9 1/16	9 7/16	9 3/16	9 7/16	9 13/16	10 1/16

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

L'Affaire des 137 Mercedes...

Un chiffre étonnant ! C'est bien le nombre de voitures neuves, et de direction qu'un groupe concessionnaire automobile propose immédiatement à ses clients. Avec 250 MILLIONS de F de chiffre d'affaires en véhicules de tourisme,

"Nous vendons plus d'un millier de voitures par an, nous déclare M. Guy BLANCHET, Directeur général du groupe DE PONT, concessionnaire MERCEDES-BENZ, et notre groupe est certainement un des seuls en France à pouvoir offrir une telle

LE JOURNAL DES UTILISATEURS DE MICRO-ORDINATEURS

Un lundi sur deux chez votre marchand de journaux

MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE, POLITIQUE ÉCONOMIQUE, COMMERCE EXTERIEUR

LES NOTES BLEUES

CONJONCTURE, FISCALITÉ, ÉPARGNE, BUDGET, PRIX

Chaque semaine sur votre bureau, ce dossier de quelques feuillets peut vous aider dans l'exercice de votre principale responsabilité : décider.

Vous êtes indispensable de disposer d'une information à jour sur la réglementation et les mesures économiques et financières en préparation.

Dans ce but, le Ministère des Finances publie chaque semaine LES NOTES BLEUES, qui consacrent leurs notes d'actualité ou leurs dossiers de synthèse à la CONJONCTURE, la FISCALITÉ, l'ÉPARGNE, les PRIX, le COMMERCE EXTERIEUR, etc.

Vous avez peu de temps, aussi pour disposer de l'essentiel de l'information économique et financière dont vous avez besoin...

DECIDEZ D'UTILISER LES NOTES BLEUES.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Les SICAV de L'Européenne de Banque

	Actif net au 30-12-1983	Valeur liquidative au 30-12-1983	Dernier dividende net	Performance* annuelle moyenne du 30-12-1978 au 30-12-1983 (indicateur moyen de la période : 11,6 %)	Performance* de l'année 1983 (indicateur de la période : 8,2 %)
LAFFITTE-EXPANSION Valeurs diversifiées	688,44 MF	634,62 F	22,30 F	18,95 % l'an	34,19 %
LAFFITTE-RENDEMENT Valeurs de rendement	293,41 MF	199,81 F	14,20 F	16,85 % l'an	21,61 %
LAFFITTE-TOKYO Valeurs japonaises	1 392,55 MF	880,33 F	28,58 F	29,84 % l'an	53,41 %
LAFFITTE-FRANCE Actions françaises	269,71 MF	191,93 F	8,62 F	13,46 % l'an	41,24 %
LAFFITTE-OBLIGATIONS Obligations françaises	92,82 MF	135,90 F	14,71 F	ouverte le 20-02-1980	16,83 %
LAFFITTE COURT TERME Obligations à court et moyen terme	592,32 MF	118 393,80 F		ouverte le 8-11-1982	18,91 %

Une gamme de SICAV adaptée à vos besoins pour faire progresser votre patrimoine

BULLETIN D'ABONNEMENT

Je désire recevoir les 50 prochains numéros des NOTES BLEUES au prix de 275 F. T.T.C. Je vous adresse ci-joint mon règlement (chèque à l'ordre de SEVPO - NOTES BLEUES).

NOM ou RAISON SOCIALE : _____ PRENOM : _____

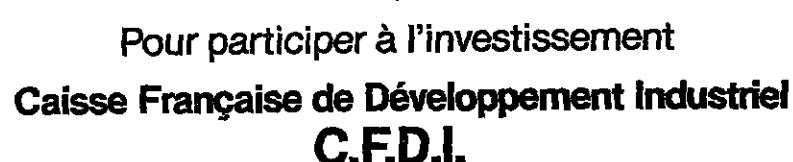
SECTEUR D'ACTIVITÉ : _____

ADRESSE : _____

CODE POSTAL : _____ LOCALITÉ : _____

RETOURNEZ dès aujourd'hui votre bulletin à :
Ministère de l'Économie, des Finances et du Budget,
Service de l'Information,
192, rue Saint-Honoré,
75056 PARIS 12^e.

M1



Prix d'émission: 4 985 F.
Jouissance et règlement: le 6 février 1984

Taux nominal: 13,90%
Taux de rendement
actuariel brut: 13,95%
 (au règlement)

Taux de rendement actuariel brut en cas de remboursement anticipé		
	au gré des porteurs	au gré de l'émetteur
6 février 1991	13,19 %	15,04 %
6 février 1994	13,56 %	14,48 %
6 février 1998	13,82 %	14,13 %

Amortissement : à la fin de la 18^e année, soit le 6 février 2002.
Amortissement anticipé : possible les 6 février 1991, 1994 et 1998
 - au gré des porteurs, avec réduction du dernier coupon payé,
 - au gré de l'émetteur, à un prix de remboursement augmenté.

Une note d'information portant le visa C.O.B. n° 84-17 en date du 18 janvier 1984 est tenue à la disposition du public au siège de la C.F.D. (45, rue Saint-Dominique, 75700 Paris) et auprès des établissements chargés du placement. Bailé du 23 janvier 1984.



Prix d'émission : 100 %, soit 5 000 F par obligation.

Date de jouissance et de règlement des souscripteurs : 6 février 1984.

Intérêt annuel: 13,80%, soit 690 F par obligation la 1^{re} année. Ce taux d'intérêt sera révisé un an avant chaque échéance et égal au taux de rendement moyen au règlement. des emprunts non indexés garantis par l'Etat et assimilés, publié par l'INSEE pour le mois de décembre précédant la révision.
Taux d'intérêt minimum garanti: 8,50%.

Souscriptions : les souscriptions sont reçues dans la limite des titres disponibles aux caisses désignées ci-après :

- Caisse Nationale de l'Energie,
- Comptables du Trésor et des Postes et Télécommunications,
- Caisses d'Epargne,
- Caisses de Crédit Agricole Mutuel,
- Caisse de Crédit Mutuel.

L'admission des obligations en SICOVAM sera demandée
Avis publié au B.A.L.O. du 23 janvier 1984.

CAISSE NATIONALE DE L'ÉNERGIE
ÉTABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL
19 BIS RUE DE BERRI 75008 PARIS TEL. 389 46 46

**Emprunt à durée prorogeable
de 1,6 milliard de francs.**

Prix d'émission : 99,60 %, soit 4 980 F par obligation.

Date de jouissance et de règlement des souscripteurs : 6 février 1984.

Intérêt annuel : 13,70 %, soit 685 F par titre, payable le 6 février de chaque année et pour la 1^{re} fois le 6 février 1985.

Taux de rendement actuariel brut :
13,79% au 6 février 1984.

Durée de l'emprunt : 7 ans, avec possibilité pour l'émetteur d'offrir une prorogation pour une nouvelle période de 7 ans.

● Banques et tous intermédiaires agréés par la Banque de France.

Cotation : Les obligations du présent emprunt feront l'objet d'une demande d'admission à la cote officielle (Bourse de Paris).

Une fiche d'information (visa COB n° 84-08 du 17 janvier 1984 peut être obtenue sans frais auprès de la CNE et des Etablissements chargés du placement.



EMPRUNT À TAUX FIXE:
1,5 milliard de F
 soit 300.000 obligations de 5.000 F
 Prix d'émission: 4.995 F

Taux nominal: **13,80%**

Taux de rendement actuariel brut: **13,82%**

EMPRUNT À TAUX RÉVISABLE:
800 millions de F
 soit 160.000 obligations de 5.000 F

Taux d'intérêt: **13,80%**
Premier coupon:

Coupons suivants : taux fixé un an à l'avance, égal au taux de rendement au règlement des emprunts non indexés garantis par l'Etat et assimilés établi par l'INSEE, pour le mois de décembre précédant la révision.

MODALITES COMMUNES AUX DEUX EMPRUNTS

Amortissement en totalité à la fin de la 10^e année, soit le 6 février 1994.
Jouissance, règlement: 6 février 1984.

Une note d'information (visa C.O.E.-n° 84-12 du 19/01/84) peut être obtenue sans frais auprès de la CNA, 56 rue de Lille 75356 Paris, et des établissements chargés du placement.

Clôture sans préavis

SOUSCRIVEZ AUX EMPRUNTS DE LA
vous ferez un bon placement et vous contribuerez à
l'extension et à l'amélioration du réseau français
d'autoroutes.



ACOMPTÉ SUR DIVIDENDE

Le Conseil, qui s'est réuni à Limoges le 10 janvier 1984, a décidé de verser, au titre de l'exercice 1983, un acompte sur dividende fixé comme suit :

- actions ordinaires : 31,25 F par action (hors avoir fiscal) (1) ;
- actions privilégiées : 50 F par action (hors avoir fiscal).

Cet acompte sera mis en paiement à compter du 1^{er} février 1984, sur présen-

tation des titres nominatifs ou contre remise du coupon n° 24.

Pour les onze premiers mois de l'année, le chiffre d'affaires consolidé a progressé de 13 %, compte tenu de l'insignifiance de la participation de Mapelec et de Planet.

de Hekkens, petit fabricant d'appareillage hollandais, constitué actuellement en Irlande une filiale de commercialisation et de montage.

(1) Ce chiffre procède de la volonté du Conseil de respecter le caractère préférentiel des 50 F distribués aux actions privilégiées, tout en maintenant un rapport de 160 % entre la rémunération des deux catégories d'actions.

un monde d'opportunités

une gamme de SICAV adaptées à vos besoins				
	1 572	594,07	101,64	230,99
INDOSUEZ VALEURS valeurs diversifiées				
UNICRESTAM valeurs diversifiées				
GESTION SÉLECTION (1) (France) valeurs françaises				
GESTION RENDEMENT obligations diversifiées				
SÉCURITÉ MOBILIÈRE obligations garanties par l'état				
SP-ARHIM Parcours immobilier investissement immobilier				
IMSI valeurs immobilières françaises et étrangères				
EUROFLEX valeurs étrangères				
AMÉRIQUE GESTION valeurs américaines				
AMUL TITRÉ NATIONAL obligations françaises titres à court terme				
AMUL TITRÉ EUROPE obligations étrangères titres à court terme				
AMUL TITRÉ MONDIAL obligations étrangères titres à court terme				

Direction des Particuliers :
96, bd Haussmann 75008 Paris. Tél. 561.29.61

هكذا من العمل

1500000

MARCHÉS FINANCIERS

BOURSE DE PARIS Comptant

20 JANVIER

BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Principaux postes en variation (en millions de francs)

Au 12-1-1984	
1) OR ET CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER	381 006
2) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR	298 980
3) CRÉANCES PROVENANT D'OPÉRATIONS DE RÉF. MONÉTAIRE	218 910
4) OR ET AUTRES ACTES DE RÉSERVE À RECEVOIR DU TRÉSOR	75 723
5) DIVERS	6 813
Total	981 422

Au 12-1-1983	
1) BILLET EN CIRCULATION	190 733
2) COMPTES CRÉDITEURS EXTÉRIEURS	11 978
3) COMPTES COURANTS DU TRÉSOR	29 836
4) AGENTS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS	65 187
5) ÉCARTS DE RÉVALUATION	303 915
6) DIVERS	14 603
Total	595 252

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE ET DES ÉTUDES ÉCONOMIQUES

Indice général de base 100 en 1980

13 jan. 20 jan.	
Indice général	1401,2 1410,9
Indice des valeurs françaises	3358,4 3427,4

Base 100: 20 décembre 1972	
Indice des valeurs françaises	202,2 203,8
Indice des valeurs étrangères	532,8 544,9

Base 100: 31 décembre 1981	
Indice des valeurs françaises	174,6 176,1
Indice des valeurs étrangères	138,1 139,3

Base 100: 31 décembre 1982	
Indice des valeurs françaises	138,1 139,3
Indice des valeurs étrangères	138,1 139,3

VALEURS	% du nom	% du capital	Cours	Préc.	Dernier
3%	38 80	0 916	214	214	214
4%	38 80	0 916	214	214	214
5%	38 80	0 916	214	214	214
6%	38 80	0 916	214	214	214
7%	38 80	0 916	214	214	214
8%	38 80	0 916	214	214	214
9%	38 80	0 916	214	214	214
10%	38 80	0 916	214	214	214
11%	38 80	0 916	214	214	214
12%	38 80	0 916	214	214	214
13%	38 80	0 916	214	214	214
14%	38 80	0 916	214	214	214
15%	38 80	0 916	214	214	214
16%	38 80	0 916	214	214	214
17%	38 80	0 916	214	214	214
18%	38 80	0 916	214	214	214
19%	38 80	0 916	214	214	214
20%	38 80	0 916	214	214	214
21%	38 80	0 916	214	214	214
22%	38 80	0 916	214	214	214
23%	38 80	0 916	214	214	214
24%	38 80	0 916	214	214	214
25%	38 80	0 916	214	214	214
26%	38 80	0 916	214	214	214
27%	38 80	0 916	214	214	214
28%	38 80	0 916	214	214	214
29%	38 80	0 916	214	214	214
30%	38 80	0 916	214	214	214
31%	38 80	0 916	214	214	214
32%	38 80	0 916	214	214	214
33%	38 80	0 916	214	214	214
34%	38 80	0 916	214	214	214
35%	38 80	0 916	214	214	214
36%	38 80	0 916	214	214	214
37%	38 80	0 916	214	214	214
38%	38 80	0 916	214	214	214
39%	38 80	0 916	214	214	214
40%	38 80	0 916	214	214	214
41%	38 80	0 916	214	214	214
42%	38 80	0 916	214	214	214
43%	38 80	0 916	214	214	214
44%	38 80	0 916	214	214	214
45%	38 80	0 916	214	214	214
46%	38 80	0 916	214	214	214
47%	38 80	0 916	214	214	214
48%	38 80	0 916	214	214	214
49%	38 80	0 916	214	214	214
50%	38 80	0 916	214	214	214
51%	38 80	0 916	214	214	214
52%	38 80	0 916	214	214	214
53%	38 80	0 916	214	214	214
54%	38 80	0 916	214	214	214
55%	38 80	0 916	214	214	214
56%	38 80	0 916	214	214	214
57%	38 80	0 916	214	214	214
58%	38 80	0 916	214	214	214
59%	38 80	0 916	214	214	214
60%	38 80	0 916	214	214	214
61%	38 80	0 916	214	214	214
62%	38 80	0 916	214	214	214
63%	38 80	0 916	214	214	214
64%	38 80	0 916	214	214	214
65%	38 80	0 916	214	214	214
66%	38 80	0 916	214	214	214
67%	38 80	0 916	214	214	214
68%	38 80	0 916	214	214	214
69%	38 80	0 916	214	214	214
70%	38 80	0 916	214	214	214
71%	38 80	0 916	214	214	214
72%	38 80	0 916	214	214	214
73%	38 80	0 916	214	214	214
74%	38 80	0 916	214	214	214
75%	38 80	0 916	214	214	214
76%	38 80	0 916	214	214	214
77%	38 80	0 916	214	214	214
78%	38 80	0 916	214	214	214
79%	38 80	0 916	214	214	214
80%	38 80	0 916	214	214	214
81%	38 80	0 916	214	214	214
82%	38 80	0 916	214	214	214
83%	38 80	0 916	214	214	214
84%	38 80	0 916	214	214	214
85%	38 80	0 916	214	214	214
86%	38 80	0 916	214	214	214
87%	38 80	0 916	214	214	214
88%	38 80	0 916	214	214	214
89%	38 80	0 916	214	214	214
90%	38 80	0 916	214	214	214
91%	38 80	0 916	214	214	214
92%	38 80	0 916	214	214	214
93%	38 80	0 916	214	214	214
94%	38 80	0 916	214	214	214
95%	38 80	0 916	214	214	214
96%	38 80	0 916	214	214	214
97%	38 80	0 916	214	214	214
98%	38 80	0 916	214	214	214
99%	38 80	0 916	214	214	214
100%	38 80	0 916	214	214	214

VALEURS	Cours	Préc.	Dernier
252 30	251	251	251
105 90	105	105	105
175 180	175	175	175
5 60	5	5	5
47 70	47	47	47
415 320	415	415	415
1370 1380	1370	1370	1370
148	148	148	148
90 90 50	90	90	90
470 470	470	470	470
130 30	130	130	130
44 70 43	44	44	44
73 15 70	73	73	73
12 80	12	12	12
111 113	111	111	111
62 62	62	62	62
384 50	384	384	384
44 70	44	44	44
3 3	3	3	3
11 11	11	11	11
204 212 10	204	204	204
286 290	286	286	286
25 24 20	25	25	25
32 30 26	32	32	32
175 177	175	175	175
44 44	44	44	44
86 86	86	86	86
268 268	268	268	268
171 165	171	171	171
58 58	58	58	58
36 36	36	36	36
282 275	282	282	282
550 550	550	550	550
132 130	132	132	132
194 190	194	194	194
180 180	180	180	180
420 427	420	420	420
181 177	181	181	181
462 462	462	462	462
80 80	80	80	80
790 780	790	790	790
250 250	250	250	250
194 194	194	194	194
170 167	170	170	170
338 351 50	338	338	338
157 157	157	157	157
240 239	240	240	240
274 274	274	274	274
915 910	915	915	915
230 227 10	230	230	230
65 60 60	65	65	65
25 25	25	25	25
312 320	312	312	312
199 202	199	199	199
214 213 10	214	214	214
540 550	540	540	540
104 104	104	104	104
53 53	53	53	53
1154 1102 3	1154	1154	1154
268 268	268	268	268
268 268	268	268	268
340 340	340	340	340
30 30	30	30	30
179 180	179	179	179
63 60	63	63	63
254 250	254	254	254
111 118 80	111	111	111
29 29 20	29	29	29

VALEURS	Cours	Préc.	Dernier
252 30	251	251	251
105 90	105	105	105
175 180	175	175	175
5 60	5	5	5
47 70	47	47	47
415 320	415	415	415
1370 1380	1370	1370	1370
148	148	148	148
90 90 50	90	90	90
470 470	470	470	470
130 30	130	130	130
44 70 43	44	44	44
73 15 70	73	73	73
12 80	12	12	12
111 113	111	111	111
62 62	62	62	62
384 50	384	384	384
44 70	44	44	44
3 3	3	3	3
11 11	11	11	11
204 212 10	204	204	204
286 290	286	286	286
25 24 20	25	25	25
32 30 26	32	32	32
175 177	175	175	175
44 44	44	44	44
86 86	86	86	86
268 268	268	268	268
171 165	171	171	171
58 58	58	58	58
36 36	36	36	36
282 275	282	282	282
550 550	550	550	550
132 130	132	132	132
194 190	194	194	194
180 180	180	180	180
420 427	420	420	420
181 177	181	181	181
462 462	462	462	462
80 80	80	80	80
790 780	790	790	790
250 250	250	250	250
194 194	194	194	194
170 167	170	170	170
338 351 50	338	338	338
157 157	157	157	157
240 239	240	240	240
274 274	274	274	274
915 910	915	915	915
230 227 10	230	230	230
65 60 60	65	65	65
25 25	25	25	25
312 320	312	312	312
199 202	199	199	199
214 213 10	214	214	214
540 550	540	540	540
104 104	104	104	104
53 53	53	53	53
1154 1102 3	1154	1154	1154
268 268	268	268	268
268 268	268	268	268
340 340	340	340	340
30 30	30	30	30
179 180	179	179	179
63 60	63	63	63
254 250	254	254	254
111 118 80	111	111	111
29 29 20	29	29	29

VALEURS	Emission Prise en cl.	Rachet net	VALEURS	Emission Prise en cl.	Rachet net
SICAV 20/1					
Antilles-France	236 95	223 94	Laffont-Expansive	694 79	663 26
Antilles-Indes	259 95	262 28	Latécoère	211 30	201 70
Antilles-Mexique	342 30	331 62	Latécoère-Indes	144 13	135 30
Antilles-Pays-Bas	365 96	363 20	Laffont-Rhône	216 10	206 78
Antilles-5000	256 95	246 20	Laffont-Togo	518 59	535 70
Antilles-Togo	330 85	378 97	Line Association	11278 79	11279 23
Antilles-Interfrance	397 91	378 59	Lux-Portugal	528 17	505 17
Antilles-Interfrance	424 30	421 62	Lux-Portugal	580 17	563 30
Antilles-Interfrance	194 42	182 67	Morocco	55448 57	55454 70
Antilles-Interfrance	548 54	523 62	Morocco-Delusions	483 30	442 80
Antilles-Interfrance	10970 35	10648 10	Neta-Ancora	22855 54	22809 94
Antilles-Interfrance	21975 06	21975 06	Neta-Ancora	12463 34	12330 99

Le Monde

UN JOUR DANS LE MONDE

IDÉES

2. **LIU :** le Travail noir et l'économie du dimanche, d'Alfred Sauvy.
- La rencontre de Georges Duménil et de Nostradamus.
- Lettres au Monde.

ÉTRANGER

3. **AFRIQUE**
- Les émeutes au Maroc.
- ALGERIE :** M. Abdelhamid Brahimi à la tête du nouveau gouvernement.
4. **PROCHE-ORIENT**
- La conflit libanais et ses répercussions.
7. **EUROPE**
7. **DIPLOMATIE**

POLITIQUE

8. La préparation des élections européennes.
9. Le congrès du Mouvement Solidarité-Participation.
10. Dans son livre, M. Max Gello dénonce la « mentalité stalinienne ».
- L'affaire des avions renifleurs.

SOCIÉTÉ

12. **ÉDUCATION :** 60 000 manifestants pour l'école privée à Bordeaux; La colloque de Montpellier sur l'enseignement de l'histoire.
- CORSE :** la double évasion de Bastia; La démission de M. Guibert.
13. **POLICE :** le meeting de la SNAPC : les civils contre la tenue; Des policiers vont contrôler les prix.

SPORTS

14. **RUGBY :** la rude curée 1984.
- JUDO :** les péchés de l'arbitrage.
- Avant les Jeux de Sarajevo et de Los Angeles.
- NATATION.**

CULTURE

16. Deux disparitions : Roger Bini et Johnny Weissmuller.
18. **COMMUNICATION :** les radios locales privées à Châtill.

LE MONDE DE L'ÉCONOMIE

- 19 à 21. La politique méditerranéenne de la CEE : un échec que l'élargissement risque de rendre dramatique.
20. Les paradoxes de l'Amérique latine : de nouvelles relations commerciales propres à faciliter le remboursement de la dette, par François Vellaz.
22. Les cours des matières premières devraient, dans leur ensemble, légèrement progresser en 1984.

ÉCONOMIE

43. Les mutations industrielles : la crise de la construction navale.
46. **AGRICULTURE**
- RADIO-TÉLÉVISION (18)**
- INFORMATIONS**
- SERVICES (15) :**
- La Mode; Météorologie; Mots croisés; « Journal officiel ».
- Amusements classés (24 à 42); Caravel (23); Programmes des spectacles (17-18); Marchés financiers (47).

Le numéro du « Monde » daté 22-23 janvier 1984 a été tiré à 517 875 exemplaires

BHOUTAN
5 circuits différents de 18 500 F à 26 900 F
PEUPLES DU MONDE
10, rue de Turenne
75004 PARIS
271-50-56

vous êtes intéressé par l'ordinateur personnel ?
Magazine
vous informe
en vente en kiosque et chez les distributeurs agréés

A B C D E F G

A LA SUITE D'UNE TRACTATION SECRÈTE

Les six Allemands de l'Est réfugiés à l'ambassade américaine en RDA ont pu gagner l'Ouest

Berlin-Est (AFP, AP, Reuter). — Les six ressortissants est-allemands qui avaient trouvé refuge à l'ambassade des États-Unis à Berlin-Est, et demandé à pouvoir émigrer parce qu'ils ne supportaient plus d'être privés de liberté en RDA (*le Monde* daté du 22-23 janvier), ont pu passer à l'Ouest dimanche soir 22 janvier à la suite d'une tractation secrète entre les diplomates américains et les autorités. Ces négociations ont eu lieu par l'entremise de l'avocat est-allemand Wolfgang Vogel.

Ami personnel et confident de M. Erich Honecker, le chef de l'État et du Parti communiste de RDA, M. Vogel est le spécialiste de la « vente » de dissidents à la République fédérale, qui rachète chaque année la liberté de nombreux prisonniers politiques est-allemands. Le gouvernement de Berlin-Est vend ainsi ses prisonniers à la RFA pour des sommes pouvant atteindre plu-

sieurs dizaines de milliers de marks (monnaie allemande) par personne, en fonction de leur niveau social. Il n'a pas été précisé, toutefois sous quelle forme et à quel tarif avait eu lieu la transaction, dans le cas des six dissidents réfugiés à l'ambassade des États-Unis à Berlin-Est.

Ceux-ci ont en tout cas pu gagner l'Ouest dans la soirée de dimanche, franchissant le mur au passage de l'Invalidenstrasse, un secteur britannique. Il s'agit de quatre Berlinois de l'Est et d'un couple originaire de Potsdam. Deux d'entre eux avaient déjà obtenu la prison pour avoir tenté de s'évader de RDA. Au cours de leur séjour à l'ambassade américaine, ils avaient observé une grève de la faim pour attirer l'attention sur leur détermination de « se réinstaller dans un pays démocratique ». Leur nouveau lieu de résidence n'a pas été divulgué par la police de Berlin-Ouest.

L'armateur Delmas-Vieljeux n'est pas autorisé à faire construire quatre cargos en Yougoslavie

Le secrétaire d'État à la mer indique dans un communiqué publié en fin de matinée, ce lundi 23 janvier, que le gouvernement n'a pas accordé à l'armateur Delmas-Vieljeux la licence d'importation pour la commande que cette entreprise voulait passer à un chantier naval yougoslave, portant sur quatre cargos spécialisés dans le transport de bois.

M. Guy Langelagne ajoute qu'il a demandé à l'armateur d'étudier à bref délai d'autres solutions.

Des négociations ont donc été engagées entre les quatre partenaires concernés, les Chantiers navals Alsthom-Atlantique, l'armateur Delmas-Vieljeux, les pouvoirs publics et les représentants en France du gouvernement coréen et des chantiers navals de ce pays, puisque l'une des formules envisagées était la construction de deux bateaux en France et de deux autres en Corée du Sud. On sait que les prix proposés par les chantiers yougoslaves étaient beaucoup moins élevés que les devis fournis par les chantiers français, qui ont besoin, pour s'allier sur le niveau mondial, d'une

subvention gouvernementale d'au moins 150 millions de francs par navire.

Prise après plusieurs jours d'atermoiements et de déclarations contradictoires, la décision du gouvernement, si elle est de nature à satisfaire le Parti communiste et les ouvriers des chantiers à la veille de la grande manifestation prévue le 24 janvier, risque de coûter très cher aux contribuables, et d'indisposer l'un des représentants les plus dynamiques de l'armement français.

On fait remarquer au Comité central des armateurs (CCAF) qu'il est ainsi démontré qu'un armateur français ne peut pas exercer son métier de manière compétitive, ce qui est grave, étant donnée l'extrême rudesse de la concurrence internationale. On ajoute que de 1980 à 1983, les trois quarts (en valeur) des commandes de navires neufs passées par des armateurs français ont été adressées à des chantiers nationaux.

F. GR.

(Lire en page 43 notre dossier sur la crise de la construction navale).

22 708 faillites en 1983

Les chiffres publiés par l'INSEE le 21 janvier le confirment : 1983 aura été une mauvaise année pour les entreprises. Pour la troisième année consécutive, en effet, le nombre de faillites a dépassé 20 000. Avec 22 708 entreprises défilantes — une hausse de 11 % en un an — un nouveau record est atteint. L'industrie est particulièrement atteinte puisque les faillites y ont augmenté de 21,1 %. L'accroissement est aussi supérieur à la moyenne pour les secteurs ruraux aux particuliers (14,2 %) et ceux des entreprises (12,1 %).

En revanche, le bâtiment-général (+ 9 %), le commerce (+ 3,7 %) et les transports (+ 3,2 %) enregistrent moins mal que prévu, tandis que pour les hôtels-café-restaurants le nombre de défilantes a peu varié de 1982 à 1983, passant de 2 245 à 2 274, soit une augmentation de 1,3 % seulement.

Fait tout aussi inquiétant, ce sont des entreprises de plus en plus grosses qui sont concernées. A ne prendre que les statistiques du tribunal de commerce de Paris — récemment publiées par le CNPF — la moyenne des passifs déclarés a

atteint 3 297 millions de francs contre 2 392 millions de francs en 1982, soit une augmentation de 38 %.

Enfin, la tendance ne peut qu'inquiéter les pouvoirs publics. Après une hausse massive du nombre des entreprises défilantes en 1981, 1982 avait connu un répit. Les faillites avaient alors baissé de 2,1 % et même de 11 % dans l'industrie.

La collecte des informations, quelque peu perturbée au cours de l'année 1983 par des retards de publication des jugements de règlements judiciaires et de liquidations de biens, a retrouvé dans les derniers trimestres (à 8,2 %) un porteur moins mal que prévu, tandis que pour les hôtels-café-restaurants le nombre de défilantes a peu varié de 1982 à 1983, passant de 2 245 à 2 274, soit une augmentation de 1,3 % seulement.

Fait tout aussi inquiétant, ce sont des entreprises de plus en plus grosses qui sont concernées. A ne prendre que les statistiques du tribunal de commerce de Paris — récemment publiées par le CNPF — la moyenne des passifs déclarés a

M. MITTERRAND REÇOIT M^{me} THATCHER A MARLY-LE-ROI DE FAÇON « INFORMELLE »

M^{me} Thatcher était attendue ce lundi 23 janvier en fin de matinée à Marly-le-Roi, pour y avoir une séance de travail accompagnée d'un déjeuner avec M. Mitterrand. C'est pour bien marquer le caractère informel de cette rencontre — à rapprocher du voyage du président de la République à Landshut le 2 février prochain, pour y rencontrer le chancelier Kohl à son domicile privé — que, contrairement à ce qui avait été indiqué tout d'abord, elle n'a pas lieu à l'Élysée.

Aucun ordre du jour précis n'a été fixé, comme il est de tradition pour ce genre de rencontre. Mais les questions européennes en général, et celle de la contribution budgétaire britannique en particulier, devraient naturellement faire l'objet essentiel de cet échange de vues. On indiquait samedi à Londres que les relations Est-Ouest après l'ouverture de la Conférence sur le désarmement en Europe pouvaient également être abordées.

M^{me} Thatcher devait regagner Londres dans l'après-midi.

Aux États-Unis

M. MEESE REMPLACERAIT M. FRENCH SMITH AU MINISTÈRE DE LA JUSTICE

Washington (AFP). — L'attorney général (ministre américain de la justice), M. William French Smith a présenté sa démission à M. Reagan, a-t-on indiqué dimanche 22 janvier, de source gouvernementale.

L'attorney général aurait décidé que, après trois années au gouvernement, au cours desquelles il estime avoir rempli ses objectifs, il était temps pour lui de retourner dans le privé.

On précise que M. Edwin Meese, l'un des principaux conseillers de M. Reagan, paraît l'un des candidats les plus probables à la succession de M. W. French Smith.

La démission de celui-ci a, semble-t-il, surpris les milieux politiques de Washington ainsi que ses plus proches collaborateurs. C'est le sixième membre du gouvernement Reagan à donner sa démission depuis l'accession au pouvoir de ce dernier en 1981. Le secrétaire d'État, M. Alexander Haig, a quitté son poste en août 1982, à la suite de désaccords avec la Maison Blanche sur la conduite de la politique étrangère des États-Unis. Les autres membres du cabinet Reagan, qui ont quitté le gouvernement sont : M. James Edwards, secrétaire à l'énergie, Richard Schweiker, secrétaire à la santé, Drew Lewis, secrétaire aux transports, et James Watt, secrétaire à l'intérieur.

Agé de soixante-six ans et avocat d'affaires multimillionnaire, M. Smith est un ami de longue date de M. Reagan, dont il a même été l'avocat pendant de nombreuses années. Il avait fait l'objet de controverses en faisant entrer dans les faits l'opposition du président Reagan au Busing, le transport obligatoire d'écoliers d'un quartier dans un autre pour promouvoir la déségrégation dans l'enseignement; il s'est aussi opposé à l'établissement de quotas pour corriger la discrimination face à l'emploi dont ont souffert les minorités raciales et les femmes.

M. Smith s'est également montré très ferme dans la lutte contre le trafic de drogue. Et il a, pour la première fois, associé le FBI (service fédéral) à ce combat.

Sur le vif

Jamais content

L'autre jour, mon nouveau revêtement du lycée plutôt content : il a enfin eu la moyenne en maths. Ma belle-sœur pavlova. C'est la joie : bravo mon grand, félicitations! Tiens, elle va appeler son amie Jeanine qui a la grosse tête depuis que sa gamine a sauté une classe. Ça va la remettre à sa place. A propos, et son copain Emmanuel, combien il a eu? 16! Et toi tu te contentes d'un 11! Félicitations! Bravo! Monsieur se pavane, monsieur crie victoire : c'est moi qui ai eu 11! Écartez les foules! Arrêtez les flashs! Non, mais c'est la honte...

J'étais pressé de prendre un verre et quand Thomas, député, a quitté la pièce, je lui ai fait le leçon, à ma belle-sœur. Ils n'ont vraiment pas de chance nos enfants. C'est vrai. Quel qu'ils fassent, on leur cherche des pout. Ou ils en font trop ou pas assez.

Vous verrez, mardi sur TF1, un reportage au lycée Bichat de Lunéville, et vous serez frappé par le ton ironique du journaliste qui s'étonne d'y rencontrer des élèves heureux. Heureux d'apprendre, d'étudier, de se dépenser, heureux de sentir leurs facultés intellectuelles se développer en se cultivant.

Et bûcheurs avec ça. Ils travaillent comme des bêtes. Pas seulement par nécessité — passés le bac, ensuite... — par plaisir. Ils s'intéressent aux matières enseignées. Ils en discutent entre eux, à la récré, à la cantine et même au café. Stupeur de notre confrère qui soupçonne ces jeunes vieux — je cite — de fermer, d'essayer d'épater la galerie par leur sérieux.

Alors là, je ne comprends plus. Pourquoi ces jeunes gens — ils ont entre seize et dix-neuf ans — ne se comporteraient-ils pas exactement comme des gens jeunes ou moins jeunes qui ont la chance d'exercer une activité, un métier exigeants, valorisants? A ce niveau là, la vie dans un bon bahut — ça existe, oui, en province notamment — ressemble à la vie dans une grande boîte. On y rencontre les mêmes problèmes, les mêmes rivalités, on y dépense les mêmes efforts. Et rentré chez soi, on se fait engueuler de la même manière. Plus par sa mère, par sa femme : et ton collègue, Bouchargnot? Il a été nommé, lui, sous-chef de service? Ça ne m'étonne pas... Lui, au moins...

CLAUDE SABRAUTE.

En Afghanistan

LES DÉFECTIONS AFFAIBLISSENT LA RÉSISTANCE

En rompant la semaine dernière le siège de la ville d'Urgu, dans l'est du pays (*le Monde* du 17 janvier), les troupes soviéto-afghanes ont infligé une sévère défaite à la résistance. Il semble que ce succès de Kaboul soit dû avant tout à la défection, ou à la trahison, de plusieurs groupes de maquisards, indiqués-t-on à Islamabad dans des milieux proches de la résistance. Deux commandants de maquisards, en passant dans le camp gouvernemental, ont démantelé le dispositif d'encerclement qui bloquait la garnison de plusieurs centaines d'hommes depuis la fin de l'été.

Cette défaite porte atteinte au prestige du « commandant » Jellaludin Haqqani, l'un des principaux chefs de résistants de la province du

Paktia, qui semblait être parvenu à coordonner partiellement l'action de plusieurs partis rivaux. Elle indique aussi que la tactique de Kaboul, qui joue des rivalités entre tribus, porte ses fruits.

● **Appel à un rassemblement à Paris.** — L'Association des Marocains en France et l'Association des travailleurs marocains en France appellent, dans un communiqué commun, à un rassemblement, lundi 23 janvier à 18 heures, devant l'ambassade du Maroc, rue de la Tasse, à Paris. Ces deux associations entendent protester contre « les événements survenus au Maroc ces derniers jours et qui, affirmant-elles, ont déjà fait plusieurs dizaines de morts et des centaines de blessés ».

isa
aujourd'hui,
on ne s'improvise pas "manager"

Il faut du tempérament, une motivation, une formation et un entraînement. Vous avez le tempérament et la motivation, l'ISA vous apportera la formation et l'entraînement. En 18 mois de travail intensif, avec une centaine de participants sélectionnés pour leur potentiel — ingénieurs, scientifiques, juristes, économistes, littéraires... — dont la moitié possède déjà une expérience professionnelle de quelques années, vous vous donnerez les moyens de faire face aux situations les plus complexes que doit résoudre un manager.

Date limite

de dépôt des candidatures pour la deuxième session d'admission en vue de la rentrée de septembre 1984 : lundi 12 mars 1984.

Réunions d'information

avec le Directeur de l'Institut et des Anciens "ISA" :
PARIS - mardi 24 janvier et mardi 7 février - 18 h. 30 - Cercle France Amérique - 8, av. Franklin Roosevelt (9^e)
JOUY-EN-JOSAS - samedi 11 février - 10 h. - sur le campus ISA (sortie Vauhallan sur l'autoroute de Charente)

BORDEAUX - mardi 24 janv. - 18 h. 30 - Frontal - rue G. Bonhac
LYON - mardi 31 janv. - 18 h. 30 - Sofitel - 20, quai Gallien
TOULOUSE - mardi 7 fév. - 18 h. 30 - Frontal - place Wilson

INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES
78350 JOUY-EN-JOSAS - Tél. (3) 958 80 00 POSTE 476 00 ccs
(3) 958 24 26 LIGNE SPÉCIALE RENSEIGNEMENTS
CENTRE D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES (HEC-ISA)
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

Pour recevoir, sans engagement, une documentation, remettez ce coupon-réponse à l'adresse ci-dessus.

Nom _____
Rue _____ N° _____
Code postal _____ Ville _____
Diplôme _____
Expérience professionnelle _____

À partir du mardi 24 janvier à 10h 3 place Saint-Augustin 75008 Paris

BERTTEIL
SOLDÉS